



# 匠心筑精品 责任铸使命

## 通威股份副总裁、永祥股份总经理李斌赴通威绿材(内蒙古)、通威硅能源(内蒙古)指导工作



通威股份副总裁、永祥股份总经理李斌赴通威硅能源(内蒙古)指导工作合影留念

本报讯(记者 冯书遐 通讯员 李惠兵 许文娟)8月22-23日,通威股份副总裁、永祥股份总经理李斌先后赴通威绿材(内蒙古)、通威硅能源(内蒙古)指导工作。

李总深入通威绿材(内蒙古)项目现场,逐一视察了厂前区、控制中心、主厂房等关键区域,深切关注项目建设质量把控、技术创新等情况。座谈会上,通威绿材(内蒙古)项目指挥长杜亦军携项目组成员就项目进展、存在问题及下一步工作计划进行了详细汇报。李总对项目推进工作给予了高度评价,并

对管理团队辛勤付出表示感谢。针对项目当前面临的收尾阶段挑战,李总提出了明确的工作要求,并表示,越是到关键时刻,越要抢抓速度,确保各项节点目标顺利实现。“纸上得来终觉浅,绝知此事要躬行”,任何战略规划和设想都需要通过实践来检验和完善。希望项目团队保持目标一致、行动一致,全力以赴,用心、用智慧,用只争朝夕的态度,将每一项工作落到实处,确保项目质量经得起时间和市场的考验。

会上,李总还强调了资源整合和渠道拓展的重要性,鼓励项目团队拓宽视

野,积极寻求外部机会,整合各方资源为项目建设服务。随着项目的不断推进,对人才的需求也日益迫切,人事行政部门要加快人才的引进和培养步伐,确保项目投产前人员配置到位,为项目的长远发展奠定坚实的人才基础。

在通威硅能源(内蒙古)现场,李总先后深入精馏、冷氢化、回收、公辅、还原、后处理、152 主控生产现场,详细了解设备调试、开车准备等情况,并对运行管理相关工作重点提出了具体要求。在管理干部座谈会上,各部长和各工段工段长对生产准备及装置调试落



通威股份副总裁、永祥股份总经理李斌在通威绿材(内蒙古)检查指导工作

实情况进行汇报,通威硅能源(内蒙古)指挥长游书华就开车部署工作进行了总体汇报。

听取汇报后,李总称赞通威硅能源(内蒙古)团队动力十足,精神面貌佳,感受到团队在工程建设和生产准备过程中做了大量工作,并且准备充分,也感受到所有人在扎实做好开车前的各项准备工作,对装置未来的运行充满了信心,值得肯定。李总指出,项目开车在即,团队肩负的责任大、担子重,团队一定要目标一致、行动一致,用坚守和付出达成目标,守住安全底线。管理团队要确立完整的

方案,制定明确措施,搞清楚、想明白、执行到位,严格落实各项开车计划措施,做好各项开车前准备。李总勉励大家,看到团队在坚持付出、艰苦奋斗,向大家说一声“辛苦了”。希望项目团队继续攻坚克难,只争朝夕,压实责任,矢志不渝铸精品,抢抓机遇赢未来。

通威硅能源(内蒙古)管理团队表示,将严格按照李总指示,抢时间、守安全、鼓干劲、保节点,冲刺行业先进指标,在项目收尾阶段,以更加饱满的热情和更加扎实的作风投入到项目建设中去,奋力冲刺,实现装置一次性开车成功。

## 永祥多晶硅工业硅粉化学成分分析检测获国家专业机构认可

本报讯(通讯员 邹斌 宋海燕)近日,永祥多晶硅工业硅粉化学成分分析检测能力获得国家专业机构的权威认证,标志着公司在工业硅化学成分分析领域迈出了坚实的一步。

前期,永祥多晶硅品管部分分析检测中心向北京中实国际实验室能力验证研究院有限公司提交了能力验证申请,并开展了盲样测试、数据对比和数据填报等一系列严格的评审流程。通过严格评审,永祥多晶硅最终顺利获得能力验证结果证书,并取得了“满意”的评价结果,这代表着公司工业硅杂质检测能力已达到行业先进水平。

永祥多晶硅对操作标准规范性、严谨性的持续追求,及对出具数据可靠性的严格把控,展现了公司在检测技术领域的专业能力和高水平。通过本次能力验证检测,不仅提升了分析人员的分析技术,也验证了分析设备的准确性,增强了硅粉供应商对永祥多晶硅检测结果和能力的认可度。

## 印度信实工业集团一行莅临永祥新能源考察

本报讯(通讯员 毛珉焘)8月26日,印度信实工业集团(以下简称“信实集团”)采购总裁 John Kim 一行莅临永祥新能源考察。永祥新能源品管部部长吴作木,永祥多晶硅品管部部长宋海波热情接待。

在数字体验中心,吴部长和宋部长对公司的生产工艺、成品包装、质量监督体系以及实验室检测分析能力等情况进行了详细介绍。John Kim 总裁重点了解了公司的生产工艺、质量管控以及国内外客户情况。吴部长表示,公司一直秉持规范化、精益化、自动化、智能化的要求,不断提高产品质量和售后服务。

信实集团创立于 1958 年,是印度最大的私人联合企业,也是世界最大的公司之一,业务涵盖石化、电信、生物科技和零售等行业。John Kim 总裁表示,此行收获颇丰,意义重大,希望双方未来能够有合作机会,实现互补双赢,共同发展。

## 内蒙古电力集团党委副书记、总经理张晓虎调研通威硅能源(内蒙古)

本报讯(通讯员 张艳茹)8月20日,内蒙古电力集团党委副书记、总经理张晓虎莅临通威硅能源(内蒙古)项目调研。通威硅能源(内蒙古)项目指挥长游书华,指挥长助理武永斌、官君热情接待。

张晓虎总经理参观了通威硅能源(内蒙古)数字展厅、152 中控大厅以及 220Kv 总变电站,对公司即将开车投产的产能设计及生产周期等内容进行详细了解,并对公司的绿色发展理念给予充分肯定。

参观过程中,张晓虎总经理对通威硅能源(内蒙古)的用电需求、生产的电力消耗以及企业的电气相关需求进行沟通交流,并表示,电力公司将做好企业服务工作,满足企业需求,为通威硅能源(内蒙古)顺利开车给予充分的电力保障,进而实现双赢局面。

游总表示,在当前经济高速发展、产业结构不断调整的时代背景下,项目开车投产运行的用电需求是挑战更是机遇,通威硅能源(内蒙古)将在政府关心帮扶下,始终坚持绿色发展理念,不断降耗、增效,为地区经济贡献通威力量。

# 推动生态保护和经济发展共生共荣

## 内蒙古自治区政协副主席、工商联主席安润生等领导莅临永祥股份调研

本报讯(记者 冯书遐)8月6日,内蒙古自治区政协副主席、工商联主席安润生一行莅临通威绿材(内蒙古)项目现场调研,项目指挥长杜亦军、指挥长助理赵玉军热情接待。调研现场,杜总详细介绍了项目的整体规划、建设进度、技术创新点、市场前景以及未来发展战略。杜总指出,通威绿材(内蒙古)项目自启动以来,始终遵循高标准、严要求的原则,力求在保障工程质量的同时,实现高效施工、安全施工。

安润生副主席对项目团队“用心工作,用智慧工作,用只争朝夕的精神工作”表示了高度赞扬,并强调,通威绿材(内蒙古)项目不仅符合当前绿色发展的时代要求,更是包头市产业转型升级的典范,对促进地区经济结构调整、提升产业竞争力具有重要意义。各级政府和相关部门要进一步加大对重点项目的支持力度,优化营商环境,确保项目



内蒙古自治区政协副主席安润生莅临通威绿材(内蒙古)调研

顺利推进、早日投产达效。

与此同时,湖南省政协副主席、民进省委主委、湘潭大学校长潘碧灵,云南省能源局副局长张斌、保山市人民政府副市长成德君先后莅临云南通

威调研。永祥股份副总经理、云南通威总经理杜炳胜,云南通威总经理助理闫一夫等热情接待。

在详细了解了云南通威的产业布局、发展历程、生产运营、工艺技术及工

艺成本、员工福利待遇等方面后,潘碧灵副主席充分肯定云南通威生产工作高质量、管理水平高标准、员工福利高待遇的同时,鼓励公司要不断加强研发创新,进一步提升绿色环保、生产安全管控,引领晶硅产品质量的持续提升。

潘碧灵副主席表示,在碳中和目标下,政府将本着优质项目优先的原则,鼓励企业积极延伸上下游产业链。希望通威继续保持战略定力,牢固树立绿色发展理念,深入挖掘“绿水青山就是金山银山”的核心内涵,丰富绿色发展路线,推动生态文明的高水平保护与经济社会高质量发展齐头并进。

张斌副局长通过参观调研,对云南通威标准化的管理、先进的工艺水平表示高度赞扬,并指出,云南通威打造出的厂区称得上是国际化、现代化工程。在复杂多变的行情下,从企业高标准的管理水平、高质量的产品输出、高要求

的产能布局,能够看到企业的信心,看到云南通威体现出的责任担当,希望云南通威继续深耕技术、创新工艺。同时,相关部门要做好引导与帮扶,加强局内局外统筹协调,与企业深度沟通,充分研究并反馈有关诉求,积极融入和服务企业,加快新能源开发建设,推进储能、绿电等新业态布局,为企业提供更加有力的保障。

成德君副市长莅临云南通威调研并在保山市绿色硅光伏产业发展座谈会上,对云南通威作出的社会贡献及带动当地经济发展表示高度赞扬,并表示,面对复杂多变的市场行情,信心比环境更重要,政企要抱团取暖,穿越寒冬。晶硅光伏产业对保山的工业、经济发展至关重要。所以,在目前的行情下信心显得尤为重要。围绕县、区、市一盘棋统筹发展的思路,企业要坚定信心,十指成拳,共同发力,相互融合、相互加持、相互赋能。

# 守护绿水青山 赋能绿色生态

## 《乐山日报》头版报道! 聚焦通威助推乐山发展方式绿色转型

本报讯(记者 赵典)近日,《乐山日报》头版以《我市加快构建再生资源回收循环利用体系 引领“变废为宝”新风尚》为题,报道了通威旗下永祥股份通过清洁生产循环经济产业链创新技术,助力乐山市再生资源回收循环利用,引领“变废为宝”新风尚,推动乐山发展方式绿色转型。

乐山市发展改革委等部门联合编制形成《乐山市再生资源回收循环利用工作方案》提出,要从强化新型产业废弃物循环利用,促进再生资源高水平利用,有序推进再制造产业发展,推动再生资源加工利用产业集聚发展,支持先进技术装备研发应用,五个方面推动废旧物资高效循环利用。其中,要以晶硅光伏、动力电池等产业为重点,强化新

型产业废弃物循环利用。

永祥股份通过技术创新构建了“盐卤-烧碱-PVC-水泥”“硅粉-四氯化硅-三氯氢硅-多晶硅”以及副产蒸汽循环利用的清洁生产循环经济产业链,实现副产资源的变废为宝这一实践成果是《方案》的鲜活注解。

绿色环保是永祥股份自成立以来一直坚持的发展理念。在技术创新方面,作为光伏新能源产业上游企业,永祥股份采用自主研发并不断迭代升级的“永祥法”高纯晶硅生产工艺已应用到第八代,储备至第九代;产品关键性杂质元素纯度达 11 个 9,电子级多晶硅批量出口海外,工艺设计先进性、系统运行可靠性等方面实现了“低耗、高质”的技术目标。

在水资源节约方面,永祥新能源不断技改,通过多晶硅生产水循环利用系统,持续回收可利用水,大幅提升了水的重复利用率,每年可节约水资源 242 万立方米、节约水费 605 万元,获评 2023 中国节水十大典型案例。同时,永祥股份自主研发还原热能梯级利用工艺,热能精确匹配控制技术、系统蒸汽循环利用技术等,提高热能综合利用效率,降低蒸汽消耗量,实现蒸汽近零消耗。

20 多年来,永祥股份通过持续不断的技术研发和工艺创新,从源头上解决安全环保问题,已形成完整的循环经济产业链和物料能源自循环系统,各项指标全球领先。在减轻环境压力的同时,也降低了消耗,节约了生产



永祥股份花园式工厂

成本,创造了经济效益,实现了环保和经济收益的双赢。作为“中国绿色硅谷”核心龙头企业,永祥股份以科技促

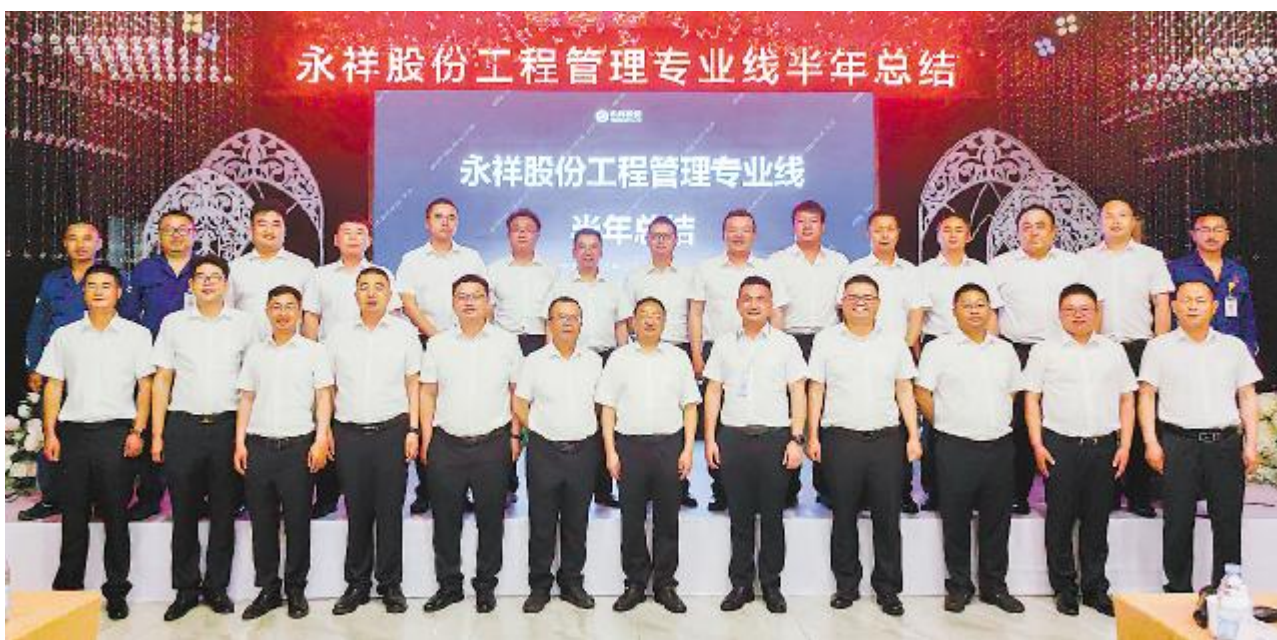
进资源循环利用,坚持绿色高质量发展,为乐山地方经济发展,工业强市建设作出了积极贡献。

# 提质增效 踔厉奋发 再立新功

## 永祥股份各公司高效率、高质量、高标准推进各项工作

进入8月以来,全国各地迎来持续高温天气,尽管骄阳似火,但永祥股份各公司紧紧围绕“高效经营 执行到位”的经营管理思路,以“安全稳定、改善提升、团队建设”三大主题为重点,强化各项工作的执行力度与成效,全面总结与提升整体工作效能。经营管理持续落实,永祥股份工程管理专业线、品管专业线、通威绿材(内蒙古)、永祥光伏科技、永祥能源科技纷纷举行半年总结会,永祥树脂开展8月班组建设评比,永祥多晶硅开展2024年上半年度五星工段评比。项目建设高效推进,通威硅能源(内蒙古)220kV变电站实现一次性送电,通威绿材(广元)项目厂区物流大门钢结构吊装圆满成功;内蒙古通威分析检测中心“工业硅化学成分分析”能力获得国家认可。各公司高效推动各项工作执行到位,持续赋能高效经营,为穿越行业周期积蓄更多“棉服”。

记者 龙小龙 冯书遐 通讯员 石涛



永祥股份工程管理专业线半年总结会合影留念

### 永祥股份 凝聚共识 规划未来

8月6-9日,永祥股份先后召开工程管理专业线、品管专业线半年总结会。通威股份副总裁、永祥股份总经理李斌出席并作工作指示,永祥股份工程管理部部长刘杰、品管部部长李剑波,及各公司相关负责人参加。

会议的召开,不仅为永祥股份工程管理部、品管部下半年工作指明了方向和目标,也加强了各项目专业组之间的沟通和交流。工程管理部各项目专业组负责人逐一上台,对工程建设中的问题以及亮点进行分享,并结合各自项目的实际情况,从安全管控、施工管控、成本控制、团队协作等多个方面进行了汇报。各公司品管负责人通过列数据、摆事实的方式汇报了各公

司当前质量管理情况和下半年工作计划。其中,云南通威、内蒙古通威分别从不同角度作制程管理经验分享,通过建立质量制程管理规范、月度质量分析复盘等长效机制,将品管在客户端解决问题转向在内部生产端预防问题。

工程管理部专业线半年总结会上,李总强调了打造精品工程的重要性,对工程管理部的工作提出了更高的期望,并要求全体工程管理人员要始终坚持“工艺先进、装备精良、安全高效、造价合理、工匠施工、团队匹配”的24字方针,专业人员不仅要熟练自身专业知识,还要清楚相关专业常识,管工程就是管安全、管造价,做到成本最优,工期最短。

### 永祥光伏科技 以领军行动为纲领 坚持奋斗实干

8月2日,永祥光伏科技设备动力部组织召开2024半年度总结会。会上,部门安全员对上半年度的安全管理工作进行了深刻的剖析与总结,各专业人员围绕安全强化、技术攻关、流程改善、标准化建设、阿米巴经营、团队建设等多个维度为下半年的工作制定了计划。设备动力部部长周洪富对各个专业组的汇报进行了点评,并从安全管理、人效提升、标准化、降本增效等方面做出了具体的工作部署。

永祥股份副总经理、永祥光伏科技兼永祥硅材料总经理袁中华听取汇报后,表扬了设备部各级专业人员在设计、优化、

布局、运行原理上不断做出的改进与创新,并强调,设备作为公司生产的重要支柱,全员不仅要了解工艺,还应通过TPM管理工具等先进方法,建立自主的设备管理体系,增强自力更生的能力,建立起精密设备管理的理念和能力。2024年下半年的工作将围绕“节能、智能、提质、提效”四个关键点展开,要深入挖掘设备潜力,解决生产难题,注重资源合理利用,实现节能,并在智能化方面积极推动信息化、数字化、自动化与大数据的融合,全面提升自动化水平,以领军行动为纲领,坚持奋斗实干,为企业稳固发展奠定坚实基础,共同开创永祥光伏科技更加辉煌的未来。

### 通威硅能源(内蒙古) 一次做到位 事事零缺陷

8月10日5时47分,在通威硅能源(内蒙古)项目指挥长游书华,指挥长助理武永斌、官官的指导下,通威硅能源(内蒙古)220kV变电站全体电气人员齐心协力,成功实现一次性送电,比计划时间提前了8小时。这不仅是一项工程的胜利,更是全体工作人员共同努力的成果,为整个项目的推进迈出了坚实的一步。

变电站作为项目的动力心脏,为每个流经的系统提供源源不断的力量。对于高电压等级、大容量负载的通威硅能源(内蒙古)项目来说,变电站的顺利送电是一场严谨而精细的战役,容不得丝毫差错。送电时,现场气氛紧张而有序。

监控人员目不转睛地盯着各项数

据,操作人员准确无误地执行着每一个指令。当电流顺畅地通过线路,设备稳定运行的那一刻,所有的神经得到放松满眼的疲惫化为光彩。成就感、自豪感、满足感成为主旋律,在控制室大厅肆意传染,喝彩声、欢呼声、庆祝声在全站大地任意飞扬。

从8月8日22时起至8月10日5时47分送电结束,历时32小时,220kV变电站更通线、胜通线送电工作圆满完成,再次彰显了通威硅能源(内蒙古)“一次做到位,事事零缺陷”的追求。“一次做到位,事事零缺陷”,不仅仅是一句口号,更是对工作的极致追求,是开得起、跑得快、稳得住的具体体现。



永祥树脂8月班组建设评比会活动现场

### 永祥树脂 表彰催奋进 鼓舞创佳绩

8月26日,永祥树脂8月班组建设评比会顺利举行。班组长分别从班组学习培训、设备维保、JCC检查、隐患排查整改、阿米巴等方面对班组建设工作详细汇报,分享班组建设管理经验,并提出9月工作计划。

通过评选,最终评选出三名红旗班组。立标杆、做表率、学先进、争一流,本次班组建设除评选红旗班组外,还将8月综合得分排名前两名的公辅工段1#班、机修工段PVC班评选为“标杆班组”,将1-6月综合排名第一的公辅工段

评选为“五星工段”。公司副总经理柳志勇对大修期间全员的尽职尽责表示肯定,并强调,大修工作圆满完成,生产设备安全稳定运行是全员共同努力的结果,各级管理干部要继续引领团队,共创佳绩,实现共赢。全员要持续做好检修现场标准化管理,养成“工完场地清”的良好习惯。要提高标准编写的可操作性,通过加强员工培训、现场管理和执行过程检查等举措,提高全员对标准的认识和执行能力,避免生产异常的发生,保障生产安全稳定。



永祥光伏科技设备动力部2024半年度总结会隆重举行



永祥股份副总经理、永祥多晶硅总经理刘逸枫为获评工段颁发荣誉奖牌



通威硅能源(内蒙古)220kV变电站送电前方案交流现场

### 永祥多晶硅 持续提高管理水平 增强团队凝聚力

8月12日,永祥多晶硅2024年上半年度五星工段评比表彰仪式隆重举行。本次评比旨在提升工段长的管理能力和工段管理的整体水平。

评比依据包括工段满意度、日常管理、技能提升和PPT汇报四个维度进行综合评价。最终,还原工段、精馏工段和还原电气工段分别荣获前三名。第一名还原工段被授予“2024上半年度永祥多晶硅五星工段”的荣誉称号,并对7月份的合理化建议评比结果和隐患排查的优秀个人及团队进行了表彰。

永祥股份副总经理、永祥多晶硅总经理刘逸枫表示,五星工段评比活动的开展,是为了鼓励各工段以先进为标杆,争做先进,从而持续提高管理水平,增强团队凝聚力,并为公司的发展打下坚实的管理基础。这也是实践“高效经营,执行到位”管理理念的一部分。为了保证生产装置的安全、稳定、长周期、满负荷和高效运行,永祥多晶硅将持续努力,为实现2024年的经营目标和任务而不懈努力。



通威绿材(广元)项目厂区物流大门钢结构吊装圆满成功

### 永祥能源科技 创新突破 再上新台阶

为回顾上半年工作成果,总结经验教训,明确下半年工作思路与计划,永祥能源科技设备动力部召开半年度总结述职会。各专业组从设备维护、故障排查到技术创新,通过一系列数据对比和案例分析,分享部门在提升设备运行效率、降低故障率方面所取得的成绩。设备动力部部长王恒进一步强调了当前工作的重要性,并表示,尽管上半年部门工作取得了不俗的成绩,但在生产平稳运行的现阶段,仍需保持高度警惕,重点关注现

场异常,确保每位员工都能及时解决好本岗位的异常问题。

听取汇报后,永祥股份技术中心(国家级)主任、永祥能源科技总经理甘居富对设备动力部的工作给予了高度评价,并表示,设备动力部作为公司的重要部门之一,始终保持着高度的责任感和使命感,为公司的发展作出了积极贡献。要继续发扬团结协作、勇于创新的精神,以更加务实的作风、更加有力的措施推动部门各项工作再上新台阶。

### 云南通威 共同成长 相互成就

近日,全国总工会在北京举办“全国重点民营企业学习贯彻党的二十大精神”专题培训班,重点民营企业负责人、工会主席,未成立工会的企业分管党群工作负责人等146名学员参加学习。云南通威工会主席、人事行政部部长周旭受邀参会并现场交流发言。

周部长在发言中表示,一直以来,云南通威工会各项工作始终紧紧围绕

“通威·为了生活更美好”的愿景开展,坚持从员工中来、到员工中去,设置职工书屋、劳动争议调解室、职工培训中心等,开展形式多样的文化活动,使职工获得更加充实的幸福感和安全感,不断增强企业凝聚力、向心力、影响力。今后,云南通威将继续示范引领,带动党员干部深入学习领会党的二十大精神,立足工运事业和工会工作需要,有针对性地加强学习,扎实推动全会精神在企业落地生根。

### 内蒙古通威 为公司长期稳定运行保驾护航

近日,内蒙古通威分析检测中心接到北京中实金能力验证实验室能力验证结果的通知,内蒙古通威分析检测中心参加的“NIL PT-4218工业硅中化学成分分析(国际比对)”能力验证结果为满意,并授予了结果证书,标志着内蒙古通威分析检测中心“工业硅化学成分分析”能力获得国家认可。

本次能力验证共有22个实验室参加,在盲样测试、数据填报、数据比

对的一系列分析流程中,内蒙古通威分析检测中心以精密稳定的分析设备和专业的人员操作水平,最终以“满意”结果通过了此次实验室的能力验证。未来,内蒙古通威分析检测中心将持续进行行业对标检测及相关的分析能力验证,为公司发展提供强有力的数据支撑,进一步提高技术人员的技术能力,为通威长期连续稳定运行保驾护航。

### 通威绿材(广元) 筑牢基石 保障生产运营

8月17日上午9点,通威绿材(广元)项目厂区迎来了物流大门钢结构吊装的重要时刻。现场气氛热烈,鞭炮齐鸣,项目指挥长陈雪刚,指挥长助理邱正刚、王跃,副总工程师詹世伟及各专业组负责人、施工单位、监理单位等有关人员共同见证这一重要时刻。

该装置于6月6日正式动工以

来,在项目管理团队的领导下,全体参建单位紧密协作,现场施工人员日夜奋战,历经两个月有余。此次物流大门钢结构吊装的圆满成功标志着通威绿材(广元)项目又顺利完成工程建设的一大重要节点任务,向生产开车迈出了坚实的一步,更为后续的生产运营奠定了重要基础。

### 通威绿材(内蒙古) 细化责任 高效推进

8月13日,以“穿越寒冬 旗开得胜”为主题的通威绿材(内蒙古)年中工作总结暨开车调试动员大会隆重举行。各专业组负责人从优化施工方案、加强技术创新、保障设备稳定运行到提升管理效率、强化团队协作等角度进行全面细致的汇报。为确保项目开车调试顺利推进,与会人员围绕“安装、调试、开车、达产达标”四个关键词进行分组讨论。运用各自领域的丰富经验进行头脑风暴,分享经验、碰撞思想,共同探索保证各阶段顺利

进行的具体方案。讨论结束后,各代表纷纷上台分享成果,为下半年项目推进提供新思路、新举措。

项目指挥长杜亦军表示,此次会议的召开,不仅是对工程建设以来的一次全面总结,更是对未来工作的进一步指引。面对现阶段时间紧、任务重的严峻挑战,各专业组必须要细化责任,高效推进,并要有计划、有方案、有操作清单,确保工作有标准、有深度。相信项目团队一定能克服一切困难,穿越寒冬,旗开得胜。

### 通威硅资源(广元) 学习交流 紧跟行业前沿

8月16日,通威硅资源(广元)参加2024年第三届中国高纯石英技术研讨会,矿业组组长杨涛及组员参加。中国高纯石英技术研讨会是国内第一个关于高纯石英制备技术的交流会,旨在推动我国光伏行业高纯石英研发,搭建技术交流平台。会议期间,通威硅资源(广元)团队与多位行业专家进行面对面交流,就高纯石英提纯原料、提纯技术、分析检测

等关键技术环节进行了深入探讨。

此次交流不仅拓宽了团队成员的视野,为公司未来的布局与发展积累宝贵经验,也为公司在高纯石英领域的“进一步”奠定了坚实基础。

参加此次大会,不仅体现了通威硅资源(广元)对高纯石英技术发展的深切关注,更彰显了通威硅资源(广元)紧跟行业前沿、勇攀高峰的决心。

# 乘风破浪潮头立 扬帆起航正当时

## 永祥股份“班组长扬帆计划”培训正式开班

本报讯(通讯员 马登强 王韵祺)为进一步践行通威股份副总裁、永祥股份总经理李斌对培训工作的要求,系统搭建永祥班组长培训体系,提升班组长综合能力,培养更多优秀班组长,8月21日,永祥股份班组长扬帆计划培训正式开班。55名来自不同岗位的员工参加本期培训,永祥股份副总经理、永祥多晶硅总经理刘逸枫出席开班仪式。

开班仪式上,刘总指出,本次培训非常有意义,班组是公司的最小单位,而班组长基数大、新人多、能力参差不齐,希望通过扬帆计划,提炼总结班组管理的标准,开发出有价值的课程、带教手册,更好为班组长赋能。

刘总表示,班组长处于“兵头将尾”的关键位置,很多工作都是由班组长带头落实的,在班组管理中的作用是毋庸置疑的。班长不强,则班组不强,整个工段

的工作都会产生较大偏差。希望在今后的内容开发中,各位内训师能够将操作标准和过程讲清楚,提升班组长的综合水平,做到执行准确、高效,以促进班组伙伴共同进步成长。

课程开发是一个动态的过程,其内容大多需要在开发、设计过程中不断更新。内训师们要学会角色互换,多思考班长需要为工段工作提供哪些支撑,多倾听新任班长、刚经历开班班长心声和切身感受,深入了解工作开展过程中的痛点、难点,贴合工作实际,寻找消除偏差的途径和方法。

刘总强调,扬帆计划开发出的课程可以帮助班组长规范操作标准,量化工作内容,让班组长带领班组成员共同进步,实现良性循环。在李总的带领下,全体永祥人将一起穿越寒冬,迎来更加辉煌的未来。



永祥股份“班组长扬帆计划”开班仪式现场

### 新闻链接

扬帆计划,将有别于工段长启航计划,全部外请老师,采用内部系统开发的方式,对永祥二十多年的班组管理经验,进行萃取提炼总结,形成班组管理操作标准,让班长看到优秀的班组管理,不仅是怎么做,而且也知道是怎么思考的。同时,采用线上与线下相结合,线上开发精品微课,随时随地学习;线下由资深班长进行带教,内部讲师进行授课。一方面让公司的经验得到传承,另一方面,也帮助班长、内训师以输出带动输入,不断总结提升,未来能迎接更大的挑战。

# 择一事终一生 不为繁华易匠心



李锋与团队进行工作讨论

永祥能源科技 李锋

## 精益求精 筑牢安全基石

与大多数人眼中的工科男形象不同,他有着浓密的头发,黑黑的大眼睛。初见时他比较严肃但不会觉得他不好相处,与之交谈后你会发现他爱笑、有耐心而且很温柔。他叫李锋,2021年12月加入永祥能源科技,是一名生产部工艺工程师。他是永祥能源科技冷氢化从工程建设到一次性顺利开车的亲历者,也是公司从无到有,默默研发到遥遥领先的见证者。

### 做匠人

工程建设初期,李锋一直以“火眼金睛”的视角去发现问题,用“炉火纯青”的技术去解决问题,带领整个班组成员做好洁净安装管控、制定单线图检查标准、组织开展三查四定等工作,为冷氢化工段一次性安全稳定开车成功做好充足准备。

工作中,他严谨又“固执”。一次,为调试画面串级,在得知DCS工程师认为可以缓一缓再调试时,李锋主动与DCS工程师沟通,在他的坚持之下,DCS工程师最终同意立即进行调试。然而,由于主控们第一次调试很多地方都不太懂,李锋又积极解决主控们对画面的疑问。对于主控们提出的任何一个问题,李锋都会仔细聆听并进行整改和优化,耐心地与主控沟通并教会他们如何确认串级投用,画面阀门,填写清单等,保证了串级调试快速有效的落地。

在李锋看来,“画面是主控在操作,他们的主观想法就需要采纳,再进行客观分析,最终的这个画面就应该是完美的。”团队统一思想、统一认识之后,工作便步履稳健,如火如荼展开。仅仅用了两个月时间,就让永祥首创的输送系统完美达到全自动化控制水平。

### 怀匠艺

随着市场环境的改变,资源的有效利用和循环经济成为企业发展的活力之源。李锋临危受命接手熔炼硅业务,摸着石头过河,寻找一条提高生产效率和环保水平的新路子。

筛下粉和除尘粉,在传统晶硅企业中,这两种材料往往被视为废弃物,但李锋却独具慧眼,看到了它们潜在的利用价值,决心探索一种将这些废弃材料转化为有价值产品的途径。

外排硅粉,单独熔炼收率30%;802、806外排硅粉、805除尘粉、804还原炉盘管清理废硅粉,单独熔炼收率只有30%左右;混合比例为2:1,温度要控制在1700度……无数个深夜,在能源科技的办公室里,李锋拿着英文资料和演算笔记,一边计算一边说着关于硅粉熔炼的实验数据。

为降低硅耗,李锋建立全厂硅元素平衡图,为提高收率,他突破性的将809较粗的筛下粉与外排细硅粉按照一定比例混合熔炼,并多次深入熔炼厂家一起开展熔炼实验。最终在经过多次的实验和调整,李锋成功开发出了一套创新的熔炼方法,“我们突破性的将809筛下粉与外排细硅粉按比例混合熔炼,通过熔炼过程,最终生产出可用作原材料的高质量硅块。不仅为公司节约了成本,也在能源科技领域引起了广泛关注。”实施这一方案后,磨粉工段筛下粉和除尘粉不再被视为无用的废弃物,而是成为了生产线上宝贵的资源。相比外售,能源科技废硅粉综合熔炼利用可以增加收益近4000万元/年。

### 守匠心

2024年,晶硅行情波动不定,在寒冬面前,技术、管理干部携手挺进,率领公司员工克服困难、不断突破……李锋常说:“行情与形势变化是无法预料的,面对如此复杂、困难的局势,我们该做的是思考如何去攻坚克难、如何不断提升,保持我们自身的优势。”

作为永祥首套的硅烷气项目,没有经验借鉴,再加上硅烷气的特殊性,给李锋和团队带来了巨大的挑战。项目建设初期,总包方设计的工艺管道使用sch5(s)和sch10(s)等薄壁管,但李锋和团队考虑到系统干燥不彻底对管道内壁腐蚀及环境对管道外壁的腐蚀等可能影响安全的因素,坚持要求主装置部分(包括主装置、罐区、外管廊)全部管道采用ASME标准管道(1a级别),同时为了保证产品质量,采用光亮退火管。

对于硅烷气制作中最为重要的尾气处理工艺,李锋和团队考虑到安全阀排放气和尾气的排放工况不同等情况,及其他安全因素,最终决定将安全阀排放气与尾气分开处理,以确保项目更为环保、更为安全。但挑战随之而来,因为这样的合并处理方式在硅烷气行业无实施案例可参考。“无论何时何地,安全始终是我们工作的重中之重,安全是一切工作的基石,没有安全,就没有生产,就没有我们的未来。”李锋说。

最终,经过李锋和团队的不断尝试,摸索出主要控制要点,打通主工艺流程,5月18日上午,永祥能源科技硅烷气工段成功生产出首车合格硅烷气并顺利装车外送。

从能源科技工程建设期到如今面临行业寒冬时开辟新的市场和业务领域,李锋始终相信,前方再也不会更大的困难。哪怕是行业寒冬、国际形势严峻,只要抱有燃烧的精神,就一定能迎来下一个温暖的春天。

(文/石涛)

### 一线人物

中国人,用星星之火把黑夜点亮;永祥人,用智慧与创新,点燃前进道路上每一个未知的挑战。

榜样的力量是无穷的。一个英雄的事迹、一件振奋人心的壮举,都会令人心潮澎湃,激励着我们勇往直前。每一名永祥人,无论是领导还是一线普通员工,都立足各个岗位,兢兢业业,为永祥的发展壮大贡献着自己的力量。以李锋、李英为代表的永祥人,用精益求精的技术能力和前瞻进取的创新精神,用巾帼不让须眉的豪情和实干,勠力同心、同频共振,在平凡中活出了不平凡的人生。我们相信,踔厉奋发的永祥人,一定能再次昂然走向更美好的未来。因为,燃烧的信念,足以穿越寒冬。

记者 冯书遐 通讯员 石涛

永祥光伏科技 李英

## 风华正茂正当时 不负韶华不负己

“成功绽放的花,人们只惊叹于她的明艳,殊不知,她当初的芽儿,浸透了汗水和泪花。”李英加入永祥的时候,28岁,春灿夏,夏炽初。作为永祥光伏科技女性中一名平凡的工作者,她没有惊天动地的创举,只是一直秉承着“拿不下山头就拿下自己”的信念,巾帼不让须眉。若要问她的样子,大概就是:特别温柔,也特别有力量,特别平静,也特别果断,温和而又坚定,而今30多岁的她,有态度也有角度。

### 二十不羸,多点开花结硕果

在窗明几净的集控室,电脑屏幕的亮光映照在她的脸上,专注的双眸紧盯着屏幕上的各项参数及炉内晶棒控制情况,握着鼠标的手快速的在屏幕点过,一边对着旁边的中控主操讲解着什么,她就是永祥光伏科技生产一厂中控班长——李英。2019年,李英加入永祥,当时的她还只是永祥硅材料一名普通的硅片清洗操作工;2021年2月,李英转岗成为了一名单晶学徒,面对全新的岗位,她丝毫不惧未知与困难,以认真负责的工作态度和积极上进的工作热情,通过4个月的学习,完成了单晶学徒到单晶主操的蜕变。

干一行爱一行,钻一行精一行,努力成为本职工作的行家里手,正是她工作的奋斗目标。李英是公司“传帮带”文化的受益者,她也相信自己能够做好传承者。“当初师父教会我的技能,我也会毫无保留地教给手底下的员工。”只要有人提出问题,李英总会以最专业的姿态给予指导,知无不言无不尽。

### 三十而骊,活成一束最炽热的光

2023年4月,凭着过硬的技术和多年来的学习钻研,李英正式成为生产一厂GH工段的副段长,从只对自己负责转变为对一个团队负责,思考问题的角度从个人转变为多人,她深切的感受到自己肩多了一份沉甸甸的责任。

彼时GH工段单产不佳,在全公司单晶制造工段中排名倒数,员工士气低迷。李英在每个夜班前一个小时组织员工进行操作标准学习培训,并将自己的经验总结倾囊相授。每天奔走在炉区,查看单晶炉运行情况,从功率给定、液口距放



李英荣获“四川省五一劳动奖章”殊荣

置、液温校正等环节稽查、纠偏。但就算如此,GH工段单产提升仍无明显突破。

面对难题和压力,李英非但没有退缩,反而迎难而上,总是不厌其烦地去研究、去尝试。每天上班,她都会亲自把片区所有炉台爬个遍,一一记录炉台运行情况,同时进一步加强与班组成员的沟通交流,收集各方面的反馈意见,并与工艺技术进行沟通讨论优化参数,对操作标准进行优化完善。经过一系列的努力,从4月到12月,GH工段单产提升了9个百分点,增加21.7公斤。

虽然现在升上了管理岗位,但李英始终不忘初心,依然活跃在技术一线。2023年7月,她在乐山市晶硅光伏行业职工技能比赛中荣获单晶拉棒一等奖,超越去年的自己,赢得了更大的荣誉。在这之后,李英先后获得“乐山工匠”“四川省五一巾帼标兵”“四川省五一劳动奖章”等殊荣。

### 万丈高楼平地起 一砖一瓦皆根基

闻李英的职场之路,她回答:“用心工作,用标准执行,就没有什么不会成功。”在晋升为中控班长之后,对于她来说,光伏科技中控主操是一个新的岗位。她便主动与工段长一起对中控主

操和现场主操的岗位职责进行梳理,关注当班各个中控主操的引放情况,主动帮扶主操进行原因分析,针对性的进行技能培训。

即便还有数不清的突发事情,她总是能不厌其烦地去做好每一项工作。用她的话来说就是“我恨活,压不住活,总想把活干完”。于那种踏实的工作韧劲,还有那默默无闻的韧劲,让她多次得到了公司高度赞扬和工作认可,由于工作业绩突出和强烈的工作责任心,她还被评为永祥股份“工匠之星”称号。

在与光伏科技相处的日日夜夜里,她刻苦钻研,以标准化为筑牢根基的抓手,快速掌握岗位技能;她热情助人,在加强自身业务技能的同时,运用所学的专业知识和实践经验帮助其他一线员工共同成长,为公司高效生产积极出谋划策,建言献策,她以自身经历书写了风华正茂正当时,不负韶华不负己的英雄事迹。

“身怀绝技中帼志,人生何处不芳华”。李英一路坚持,一路收获,一路成长,用青春和汗水浇灌着自己的光伏人生。她犹如一朵绽放的腊梅,用奉献和奋斗践行着独属于自己那份初心。

(文/石涛 谢梦桥)



永祥股份绿色工厂



永祥股份代表队合影留念

### 冠军感言

乒乓球男单冠军:王炳灵

很荣幸本次能代表公司参加集团职工运动会,这也是我第一次参加集团层面的集体活动。回想本次比赛,精彩、紧张、激烈、兴奋……一幕幕激动人心的场面深刻脑海。这次运动会让我看到了通威优秀的企业文化,虽然是一次比赛,但背后更多的是团队精神,我们不仅需要个人的奋斗,更需要团队的合作,也正是团队的凝聚力让我信心百倍,赢得了这次比赛。永争第一是一种信念、一种力量,在这种精神的鼓舞下,才能让我们不断超越自我,突破自我,勇敢地去追逐我们心中的梦想。

女子400米冠军:王旭

参加本次运动会我有幸认识了许多新朋友,虽然大家来自不同的地方,但是作为通威人,也有着共同的话题和目标。我也很感谢集团今年举办了职工运动会,让大家的身心在繁忙工作中得到放松。作为永祥股份代表队参赛,我倍感荣幸。为了能在决赛中保持好的状态,我每天都会利用休息时间进行慢跑和体能训练,因为我知道,参加本次比赛,代表的不仅仅是我个人,更代表着整个永祥团队。作为永祥的一员,我们是一个整体,只有齐心,才能得力;只有团结,方能赢得胜利。

男子1000米冠军:周余

本次集团职工运动会,是一个充满挑战与机遇的舞台。在这里,我们可以感受到运动的魅力,体验团队合作的力量,见证勇气、毅力和坚韧的诞生。这些精神都是我们日常生活和工作中需要学习和实践的。没有理所当然的成功者,也没有毫无道理的平庸,在别人懈怠时努力拼搏,在别人放弃时逆流而上,每一点积累都会成为新的蜕变。在今后的工作中,我将继续发扬运动中的拼搏精神,保持积极进取的心态,聚势聚力,高效执行。

男子200米冠军:汪文俊

30岁了,站在这次集团职工运动会跑道上时,有一种回到了高中时候在赛场上拼搏的感觉。通过本次运动会,也让我感悟到,团队协作、拼搏精神以及“永争第一”的价值观是相互依存、相互促进的。不管是企业还是个人取得好成绩和长远发展都离不开这三者。团队协作为企业、个人提供了强大的凝聚力和执行力;拼搏精神则为企业、个人注入了源源不断的动力和活力;“永争第一”的价值观则为企业、个人指明了前进的方向和目标。

男子400米冠军:宋小龙

运动会不仅是一个展示个人能力的平台,更是团队合作的真实考验。在赛场上,每个团队齐心协力、相互鼓励,展现了通威、永祥“永争第一”的精神。这种拼搏精神不论是在比赛中还是在日常工作中,让我们不断突破自我,追求卓越。通过这次运动会,也让我感受到了通威、永祥的强大,更加坚定了对团队协作的信心,也明白了只有团结一心,才能在激烈的竞争中脱颖而出。企业的成功不仅仅依赖于个人的优秀,更在于团队的共同奋斗和不懈追求。希望我们能持续发扬体育精神,把“永争第一”的融入到工作中,为公司的发展贡献更大的力量。

# 斗志昂扬 追光逐梦

## 永祥股份代表队斩获2024年通威集团首届职工运动会8金6银3铜

8月30日,作为通威集团年度企业文化活动之一,2024年通威集团首届职工运动会在四川体育职业学院隆重举行。通威集团王玉娟总裁,组委会主裁判、乒乓球国家级裁判吕廷,通威集团副总裁管亚伟,集团党委书记、副总裁,集团企业文化建设专项工作小组执行组长黄其刚,通威股份光伏首席技术官那国强,集团企业文化建设专项工作小组执行副组长、通威股份行政总监冯畅,通威太阳能总经理周华,永祥股份财务总监袁仕华以及集团、股份管理总部,各板块、各公司相关负责人出席开幕式。

来自通威集团管理总部及相关多元板块、通威股份管理总部、永祥股份、通威太阳能、通威太阳能科技、通威新能源、通威农发、通威食品共8支代表队参加田径、羽毛球、乒乓球、篮球、跳绳、拔河六大类比赛。

经过激烈角逐,永祥股份代表队勇夺男子200米、400米、1000米、4×100米接力赛跑,女子400米、乒乓球男单、拔河、篮球冠军;男子100米、400米,女子200米、4×100米接力赛跑,跳绳、女子羽毛球单打亚军;女子100米、200米,乒乓球女单季军。这场属于通威人的体育盛会不仅全体通威人青春与活力的见证,也是通过拼搏精神促进大家以更加饱满的热情、更加坚定的步伐,齐心推动通威高质量发展。



永祥股份代表队力压群雄,获拔河项目冠军



精彩“篮”不住



田径赛场上的“速度与激情”



高温考验下,依旧一丝不苟



不惧酷暑,齐心协力保生产



阳光下的笑颜



拥抱“夏”,奋斗在“升温”

# 奋斗当夏 最美炎值

烈日灼眼,工作从未停歇,生产一线,忙碌场景依旧。永祥股份各基地一线工作者,或守护绿色电力,或保障生产安全,或抢抓施工进度……战高温、保生产、不服“暑”。不因高温延缓项目建设,不因酷热影响生产进度。热浪侵袭,高温磨砺,平凡亦有光,他们用坚守岗位的实际行动,展现着永祥人担当奉献的积极作为。我们相信,燃烧热情,终将穿越寒冬。在这个充满挑战的夏日,让我们一起致敬这些不畏酷暑、勇往直前的奋斗身影,致敬永祥人每1℃的坚守。

记者 冯书遐 通讯员 石涛