



# 引领行业发展 夯实龙头地位

## 云南通威一期5万吨高纯晶硅项目启动生产运行,通威总产能已达18万吨

2021年12月,永祥股份云南通威高纯晶硅有限公司传来振奋人心的好消息。自2020年12月25日,云南通威一期打下第一根桩以来,云南通威干部职工众志成城,凝心聚力,用艰辛的汗水,打造出精品工程。2021年12月11日,全球单体最大的高纯晶硅生产基地——云南通威一期5万吨高纯晶硅项目正式启动试生产运行,再次夯实了永祥行业领先地位。

记者 龙小龙 周子铭  
通讯员 余贵勾 杨彦超



云南通威一期5万吨高纯晶硅项目生产正式启动

### 七彩通威 打造全球单体最大高纯晶硅生产基地

2021年12月11日,云南通威一期5万吨高纯晶硅项目生产启动仪式成功举行,标志着项目全面进入试生产运行阶段。目前通威旗下永祥股份已拥有云南保山、内蒙古包头、四川乐山三大基地,随着云南通威一期5万吨项目的投产,公司高纯晶硅产能将达到18万吨。未来随着内蒙古通威二期、永祥能源科技一期项目的投产,公司产能规模将达到33万吨。

当天的启动仪式,保山市政府副秘书长王迪、市工信局局长李明、市能源局党委书记苏剑、市工贸园区主任叶芳,昌宁县县委常委、副县长杨玺等领导出席。通威股份人力资源总监、永祥股份副总经理易继成,永祥股份副总经理、云南通威总经理杜炳胜等永祥管理团队,以及项目施工单位、云南通威相关负责人及员工代表近500人参加。

王迪副秘书长表示,云南通威项目充分展现了通威实力和规范高效的管理风采,一期5万吨高纯晶硅项目的启动是良好的开始,希望云南通威在未来的日子里,顺势良机,紧紧围绕“十四五”的新规划,朝着打造“绿色能源三张牌”的目标,努力奋进,创造辉煌。

杜炳胜总经理代表云南通威向各级领导的支持与帮助表示感谢,并表示,目前公司进入工程建设转生产运行准备阶段,云南通威全体干部员工更要用“白天当两天、夜晚当一天”的精神,以饱满的热情,用扎实的专业知识,落地各项开车措施。第一,安全保障要兜底,将安全工作做实做细,共同达成工程建设“四零”目标及生产运行“四零”目标。第二,凡是工作必有标准,无标准不操作,打造具有通威特色的永祥标准化管理体系。第三,落实各项开车措施,执行到位,保障现场精准百分百,坚决不留重大隐患。全员要意识同步,节奏同步,全力以赴早日达产达标、达质达效,用实力和精品捍卫团队的尊严。

云南通威一期项目于2020年12月25日打下第一根桩;2021年4月26日到7月24日,精馏塔吊装历时90天,其中从7月18日到24日仅用6天就完成4次塔上段吊装,再到12月11日启动试生产运行,创造并刷新了“通威速度”。项目从一片荒芜变成了今天厂房设备高耸林立,建成了一座现代智能化工厂,将进一步打造成“七彩通威”的园林式工厂。项目建成后,云南通威也将成为全球单体最大的高纯晶硅生产基地。

### “三星”同耀 永祥高纯晶硅产能规模已达18万吨

云南通威一期项目采用在获得中国专利优秀奖的“第五代永祥法”基础上升级的“第六代永祥法”,通过资源物料循环、大数据信息集成等手段,进一步提升、降耗,蒸汽趋零消耗,将在产品品质、工艺技术指标等方面进一步彰显优势,引领行业发展,为我国实现“双碳”目标、能源转型作出更大的贡献。

11月以来,通威加快发展步伐,不断刷新“通威速度”“全球速度”。11月2日,通威旗下永祥新能源二期5.1万吨高纯晶硅项目宣布启动生产运行。11月30日,永祥新能源二期高纯晶硅正品成功出炉,项目刷新了行业项目工程建设最快纪录。装置开车过程用时仅110小时,三氯氢硅精制料即达到电子级水准,高纯晶硅产品质量指标一次性达到太阳能级特级品以上,打破行业内“半年质量爬坡期”定律,持续引领行业发展。

12月11日,云南通威一期5



云南通威一期5万吨高纯晶硅项目生产启动仪式现场

万吨高纯晶硅项目生产启动,再次夯实了通威行业领先地位。目前,公司已拥有云南保山、内蒙古包头、四川乐山三大基地,已打造出全球单体规模大、综合能耗低、技术集成新、品质优的智能制造生产线,高纯晶硅产能规模达到18万吨。随着内蒙古通威二期、永祥能源科技一期的投产,预计公司产能

将于2022年达到33万吨。

未来,云南通威将深刻把握新发展阶段的新特征新要求,勇立绿色发展潮头,发展下游加工应用,努力推进全产业链发展,助力实现碳达峰、碳中和目标,在保山打造新的世界级典范工厂,政企携手,共同将保山打造为世界一流“绿色能源牌”示范区。

永祥股份董事长兼总经理  
李斌致全体永祥人的

### 新年寄语

一元伊始,万象更新。值此新年来临之际,我谨代表永祥股份经营班子,向团结拼搏、爱岗敬业的永祥员工及默默支持的员工家属们、向广大战略合作伙伴及同行朋友致以衷心的感谢和祝福,祝愿大家新年吉祥,阖家欢乐,万事如意!

天道酬勤,硕果累累,2021年,永祥股份在通威集团董事长刘汉元主席的坚强领导下,在通威集团总部的关心支持下,永祥股份乐山、保山、包头三个基地,10家公司7000多名员工凝心聚力、守正创新、谢绝偶然、掌控必然,凭技术、用智慧、靠坚守,全年生产安全稳定,品质不断提升,产量创新高、消耗创新低、经营新突破!

2021成绩斐然,2022壮志满怀!

在全球能源转型和中国“双碳”目标的大背景下,晶硅光伏产业迎来了新一轮的发展机遇。

2022年,秉持通威文化,践行主席指示,永祥股份将乘势扬帆远航,再铸辉煌,继续践行“高效经营,执行到位”经营管理思路,以“标准化管理”为抓手,坚持安全环保是所有工作的前提,确保装置的安全、稳定、满负荷、长周期稳定运行。

奋楫扬帆,笃行致远。让我们携手并肩,以更加饱满的热情和奋发向上的精神,迎接更大的机遇与挑战,坚定信念,打造世界级高纯晶硅龙头企业、建设世界级晶硅生产安全标准,为了生活更美好,不忘初心,砥砺前行!

永祥股份董事长兼总经理  
李斌

2022年1月1日

# 助力经济发展 打造光伏高地

## 永祥股份快速稳定发展获内蒙古、云南、四川各级领导高度关注



内蒙古自治区党委副书记、包头市委书记孟凡利莅临内蒙古通威调研



云南省政协副主席李正阳一行莅临云南通威调研



四川省发展改革委二级巡视员陈伟莅临永祥股份参观调研

### 打造领先光伏产业基地

2021年12月9日,内蒙古自治区党委副书记、包头市委书记孟凡利率领包头市“四大班子”、各旗县区、稀土高新区主要负责人和全市相关委办局领导,莅临内蒙古通威公司调研。昆都仑区委书记金永丽陪同。永祥股份董事长兼总经理李斌,永祥股份副总经理、内蒙古通威总经理袁中华,永祥股份战略发展总监丁晓科热情接待。

李斌董事长向孟凡利书记转达了通威集团董事局刘汉元主席的诚挚问候,感谢孟书记一直以来对内蒙古通威的关心和支持。袁中华总经理现场汇报了二期项目建设进展、发展规划

科技创新等情况。

在二期项目建设现场,通过实地参观,调研组成员频频点赞,并表示内蒙古通威作为首家人驻包头的光伏企业,充分发挥了“跑起来、抢时间、争一流”的“头雁作用”,以及提升产业链的带动能力。

孟凡利书记鼓励公司继续抓好经营管理,加强技术创新,进一步推动光伏产业链发展,并要求政府职能部门要加强与企业沟通,主动做好服务保障,帮助企业协调解决项目建设中存在的困难与问题,为企业发展创造良好环境,共同助推企业快速发展。

### 共建“中国光伏之都”

2021年12月18日,云南省政协副主席李正阳一行莅临云南通威调研。保山市委书记杨军陪同。永祥股份副总经理、云南通威总经理杜炳胜,云南通威总经理助理闫一夫热情接待。

在云南通威观景台,杜炳胜总经理就通威绿色产业链发展模式及云南通威的建设发展历程、发展规划、目前电力要素保障等情况进行汇报。杜炳胜总经理表示,云南通威在省、市各级领导的高度重视和大力支持之下,所有干部职工共同努力,定能顺利达产达标,超越挑战目标,朝着中国光伏之都的方向迈进!随后,李正阳副主席一行深入现

场对公司试生产准备工作进行实地查看,现场感受云南通威“智慧工厂”实时运行情况,并就云南通威智慧沙盘同杜炳胜总经理进行深入交流。

李正阳副主席对云南通威项目建设成果、开车准备工作等高度赞扬,对公司在智能制造、标准化管理等方面取得的成绩表示肯定,希望云南通威在提供高品质、高性价比产品的发展路上不断深入追求,云南也将持续不断为云南通威提供更为优质的服务,共同构建创新生态、优化升级的产业结构,推动光伏行业健康稳定发展,打造中国光伏之都。

### 构筑“中国绿色硅谷”

2021年12月23日,四川省发展改革委二级巡视员陈伟一行莅临永祥股份调研。省发展改革委开发区处副处长葛伶俐参加调研。乐山市副市长、市长陈浩,五通桥区委书记刘勇陪同。永祥股份董事长兼总经理李斌热情接待。

陈伟巡视员一行参观了永祥股份数字体验中心,对永祥的发展历程和生产运行情况进行全面了解,就技术创新、研发投入等方面进行交流,并观看了永祥新能源二期厂区全景。李斌董事长表示,通威2006年进军光伏新能源领域,依乐山丰富的资源和厚重的

工业底蕴,永祥历经十多年的发展,技术不断迭代升级,从一路追赶不断超越,形成了自身的核心竞争力,奠定了行业领先地位,为乐山打造“中国绿色硅谷”提供了强力支撑。未来,永祥将秉持“绿水青山就是金山银山”的指导思想,努力朝着“打造世界级清洁能源公司”的发展愿景阔步迈进。

陈伟巡视员对永祥股份持续多年的创新发展给予高度肯定,鼓励企业在确保安全生产基础上,保持技术创新势头和产品品质优势,把握当前行业形势,树立光伏产业标杆,为国家能源转型、“双碳”目标实现作出应有贡献。

### ① 齐头并进 “通威速度”筑牢龙头地位

2021年,永祥股份云南保山、内蒙古包头、四川乐山三大基地生产经营与项目建设齐头并进,“通威速度”不断刷新,打造出全球单体规模大、综合能耗低、技术集成新、产品品质优的智能制造生产线。

永祥新能源二期5.1万吨高纯晶硅项目从2020年11月30日全面施工,2021年4月7日开始吊装作业,11月30日正品一次性出炉,历时365天;云南通威一期项目于2020年12月25日打下第一根桩,2021年12月11日启动试生产运行,历时370天;内蒙古通威于2021年5月13日开工,12月3日完成精馏塔吊装。

2021年6月30日,通威和乐山市政府宣布新增140亿元投资,拟在乐山建设20万吨高纯晶硅项目,8月20日,永祥能源科技挂牌成立,积极筹备。

永祥股份开展阿米巴、班组建设,开足马力,稳产增效,年度高纯晶硅实际出货量达到9万吨,全面完成年度经营目标。2021年底,高纯晶硅产能达18万吨。



永祥新能源二期5.1万吨高纯晶硅项目调试开车誓师大会现场

# 永祥股份 2021 十大新闻盘点



乐山市摄影家协会走进永祥绿色厂区参观

2021年,永祥各运行公司年度高纯晶硅实际出货量超过9万吨,年度高纯晶硅产能达到18万吨,持续行业领跑;这一年,永祥新能源二期5.1万吨高纯晶硅项目首批高纯晶硅正品成功出炉,“第六代永祥法”彻底打破了“质量爬坡期”的行业规律,打破美日欧等国家和地区对中国的“技术封锁”;这一年,永祥企业文化月月有主题,周周有专栏,实现了文化归一。回首2021年,永祥潮头勇立,载誉前行;展望2022,永祥乘风破浪,再踏新征程。

### ② 突破行规 正品出炉消除“质量爬坡期”

2021年11月30日,永祥新能源二期5.1万吨高纯晶硅项目首批高纯晶硅正品成功出炉!通过质量检测,产品质量各项指标均优于太阳能级特级品标准,标志着“第六代永祥法”彻底打破了“质量爬坡期”的行业规律,实现了高质量起步,产品一次性即达到领先水平,证明了永祥管理水平、技术研发实力和科技成果转化应用成效,进一步彰显了“改良西门子法”的成熟、可靠。永祥再次用真实可见的数据刷新了行业认知,持续引领行业发展。

### ③ 引领发展 “卡脖子”技术实现新突围

2021年,永祥的晶硅最优指标与国标对比,已远远超过先进标准,并在各项质量指标上不断刷新全球最优水平。公司产品与太阳能特级、电子一级、电子二级指标比,在碳浓度上,永祥高纯晶硅最优:<0.03ppma;在基体金属杂质含量上,永祥高纯晶硅最优:<0.4(8元素)。此外,永祥高纯晶硅在施主杂质浓度 ppba、受主杂质浓度 ppba、少数载流子寿命  $\mu s$ ,95%以上均达到电子一级质量标准。

品质源于技术研发。“第五代永祥法”高纯晶硅制备技术,深度研发了新型大流量、高沉积速率节能还原炉成套装备,提升生产效率和热能回收利用。而“第六代永祥法”新技术将使综合电耗降至45KWh/Kg-Si以内,热能消耗降至0.6,硅元素单耗降至1.04,打破了美日欧等国家和地区对中国的“技术封锁”以及国家集成电路基础原材料依赖进口的局面,关键领域“卡脖子”技术实现新的突围,实现我国高纯电子级晶硅“中国智造”。

### ④ 助力双碳 永祥低碳案例亮相国际舞台

2021年10月31日至11月12日,联合国气候大会 COP26 在英国格拉斯哥召开,永祥新能源公司的《高纯晶硅生产过程蒸汽使用零碳化路径》代表通威集团在大会上展出并受到国际专家和同行充分认可。每一届 COP 都是各缔约方展示自己对于应对气候变化问题所做的相关工作和提出对其他缔约方的要求的地方,同时也会有各种分会场和展台用来展示各国家、地区、行业和企业针对气候问题做出的努力的工作典范,本次永祥新能源的案例就在 China Corporate Pavilion 拥有自己的一席之地。

在联合国气候大会展示永祥案例显示,2018年以来,永祥持续实施了多个技术过程产量、质量控制更稳定,降低物耗和能耗,提升能源利用率。2021年4月30日,公司加入了“科学碳目标”(SBTi)全球倡议,进一步助推我国绿色高质量发展,早日实现碳中和目标。

### ⑤ 刷新纪录 超2000万工时零损工

安全是根,安全是本,安全是所有工作的前提。2021年,公司以“生产安全稳定、工程高效推进”为年度核心要务,以“刮骨疗伤”的勇气做安全。各子公司清单制管理持续深入,“五法宝”等安全管理工具和操作标准严格落实,“百日安全”活动持续开展,实现了生产“四零目标”,共同创造了超过2000万工时零损工纪录。

永祥新能源一期,连续安全稳定运行超过32个月,超600万工时零损工,成为晶硅行业新的标杆。永祥新能源二期、云南通威一期、永祥光伏科技、内蒙古通威二期项目建设实现“三零目标”。2021年初,永祥多晶硅和内蒙古通

威在国家应急部组织的安全专项检查中,分别获得第二名和第三名的好成绩,永祥新能源作为全国唯一一家“免检企业”,受邀向专家组派遣两名专家参加检查,并牵头制定多晶硅行业安全管理标准。

### ⑥ 领导关怀 绿色高质量发展的行业龙头

2021年,永祥股份绿色高质量发展备受各级领导关怀与鼓励。3月20日,云南省委副书记、省长王予波,副省长王显刚调研云南通威;4月30日,乐山市委书记马波调研永祥股份;5月12日,云南省委书记阮成发调研云南通威;5月15日,外交部外事管理司司长王同庆调研永祥股份;6月8日,内蒙古自治区政协副主席马学军调研内蒙古通威;6月22日,四川省副省长李刚调研永祥股份;6月20日,中国科学院院士、国家硅材重点实验室主任杨德仁,云南省硅产业研究院(创新中心)主任马文会调研永祥股份;7月3日,四川省委副书记、省长黄强调研永祥股份;7月20日,内蒙古自治区党委常委、包头市委书记孟凡利会见十一届全国政协常委、全国人大代表、通威集团董事长刘汉元主席;8月13日,四川省委常委、组织部部长于立军,省委组织部研究室主任文春雷;8月24日,乐山市委书记马波与十一届全国政协常委、全国人大代表、通威集团董事长刘汉元主席举行发展合作座谈;8月27日,保山市委副书记、市长洪维智会见通威股份董事长谢毅;10月12日,四川省人大常委会副主任宋朝华、乐山市委书记马波调研永祥股份;10月12日,四川省政协副主席曲木史哈、乐山市委书记马波调研永祥股份;11月4日、12月11日,保山市委书记杨军调研云南通威;11月26日,乐山市委副书记、市长陈光浩率八届市政府领导班子成员调研晶硅光伏产业发展。

### ⑦ 管理变革 机构扁平化助力效能提升

2021年,根据通威股份董事会99号文件,永祥股份进行了组织架构扁平化调整,原永祥股份管理平台与永祥新能源公司优化整合,李斌出任永祥股份董事长兼总经理。新气象,新发展。根据李斌董事长“实力代表尊严”的核心理念,“标准、执行、考核”“学习、思考、创新”的管理准则和成长准则,下半年以来,永祥股份各子公司建标准,理流程,强执行,促管理,同频共振,致力于稳产增效,创新超越。

2021年10月22日,永祥股份成功召开了2021年三季度总结暨管理提升研讨会,标志着公司经营管理进入新的里程碑。会议厘清了管理核心理念及未来方向与举措,以通威文化为发展之根本,出台了“履职公约”,进一步增强了安全稳定发展动能,提高了管理团队的凝聚力、提振了信心和决心,为建立健全具有通威特色的永祥标准体系打下了坚实的基础。

### ⑧ 动力赋能 第一资源保障再上新台阶

2021年,公司不惧行业挖角和人才需求总体大幅增长压力,将人才作为创新和发展的第一资源,狠抓落实“选、育、用、留”四大法则,各个阶段和环节更加规范化和标准化,保质保量为项目建设人才需求提供强力支撑,同时在管理人才和技术人才培养工作上持续发力,为企业长远稳步发展增强了后劲。年内成功招聘3200人,面试测评超过10000人次。在新员工培养方面,规范了生产系统新员工六阶段培训制度和操作标准。永祥新能源二期、云南通威一期等新项目开车调试之前,100%配齐团队编制,且100%具备独立顶岗操作资格。公司以“朝阳计划”为主要抓手,为未来储备高素质人才,并充分发挥内部造血功能,人才内部培养率达54%,全年内部培养和晋升的班组长177名,工段长56名,内部培养和提拔了21名部长级干部。公司组织报读化工专业院校600余人,提升整体素质专业化。永祥学习中心上线循环学习功能,新增线上课程2347门,形成了覆盖全员的课程体系,涵盖基层员工、技术人员和各级管理干部,做到人人学标准、日日学练考,天天学习率达98%以上。

### ⑨ 荣耀见证 扛鼎产业绿色发展大旗

2021年,永祥股份扛鼎产业绿色发展大旗,一次次荣耀加冕是政府、社会、行业对公司的充分肯定和鼓励,也是公

司不断砥砺前行的动力。

2月,永祥股份首席技术官甘富荣获四川省科技系统先进个人称号;3月,永祥新材料荣获“四川省质量诚信标杆企业”称号;5月,永祥新能源荣获四川省“五一劳动奖状”荣誉;6月,永祥股份荣获“2021最具影响力绿色企业品牌”荣誉;8月,永祥新能源工业硅杂质检测能力获得国家认可;9月,2021年中国电子材料产业技术发展大会上,永祥股份荣获“半导体材料专业前十”“电子材料行业综合排名前五”;10月,永祥股份荣获维科杯·OFweek2021“最具成长力企业”奖;11月,永祥股份“高纯晶硅绿色节能制备技术系统创新与产业化应用项目”(第五代永祥法),荣获四川省科技进步奖二等奖;永祥“一种在线回收冷氢化反应尾气中硅粉的方法及系统”专利技术获得“中国专利优秀奖”;12月,内蒙古通威、永祥新材料公司通过国家绿色工厂评定;内蒙古通威和永祥新能源荣获第十批国家光伏规范条件企业名单;永祥股份获评“2021年度乐山市政务公开民主管理先进单位”。

### ⑩ 文化打造 彰显软实力的硬支撑

2021年,为进一步夯实企业软实力,李斌董事长主讲“董事长第一课”,同时开展通威文化之旅,强化员工的企业文化认同。内练文化,凝聚表率力量,“学习英雄、争当英雄”,各公司设立英雄榜,开展学习表彰近1000人次。统一节奏和步调,实现了文化归一。月月有主题,周周有专栏。各公司开展劳动竞赛,激发员工创造性与主动性,为公司生产经营助力,有效提升员工劳动效率。成立足球、插花、瑜伽、篮球等兴趣小组20多个,总计开展各类讲文化用文化文化活动6053场次。外树形象:新媒体与平面纸媒双管齐下,微信群、报纸、订阅号、网站、抖音平台形成立体传播模式。持续推出系列专题30期,提交集团征文102篇,《追光者说》在集团征文中获一等奖;在集团演讲总决赛中,《不变的初心》荣获二等奖。集团订阅号发稿890篇。组织编发《永祥通讯》12期72000份,编发《文化期刊》12期,《永祥》杂志1本,《碳中和》手册1本;年初,《人民日报》、新华社、《内蒙古日报》《包头日报》《包头晚报》等媒体专题聚焦永祥员工坚守岗位;封面新闻直播“永祥后浪”,在线人数达281万+,建党百年文化演出在线直播观众人数14万+,央视《新闻联播》《大国重器》《财经频道》等省市电视台近40次聚焦;对于永祥的重大项目和行业突破,新华社、人民网、《中国环境报》《环境经济》等主流媒体和行业媒体超过100家/次矩阵式地对永祥绿色高质量发展进行了宣传报道。



永祥新能源二期项目首批高纯晶硅正品成功出炉



永祥新能源“百万工时”无事故

引领高峰 谱写新篇  
天道酬勤 硕果累累

2021年,永祥各运行公司年度高纯晶硅实际出货量超过9万吨,年度高纯晶硅产能达到18万吨,持续行业领跑;这一年,永祥新能源二期5.1万吨高纯晶硅项目首批高纯晶硅正品成功出炉,“第六代永祥法”彻底打破了“质量爬坡期”的行业规律,打破美日欧等国家和地区对中国的“技术封锁”;这一年,永祥企业文化月月有主题,周周有专栏,实现了文化归一。回首2021年,永祥潮头勇立,载誉前行;展望2022,永祥乘风破浪,再踏新征程。

记者 龙小龙  
周子铭

# 戮力同心 履职尽责 不辱使命

## 永祥股份全员携手同心,确保 2021 完美收官



永祥树脂“岁末年初百日安全活动”启动仪式成功举行

### 内蒙古包头基地

#### 强化执行力 铸精品工程

2021年11月30日,内蒙古通威组织召开标准化工作推进宣贯会,永祥股份副总经理、内蒙古通威总经理袁中华,内蒙古通威常务副总经理张习松、副总经理游书华等总经办领导及各部门负责人出席,工段长级以上人员共计45人参加,特邀永祥股份总经理助理张慧、永祥股份高级讲师盛志雄参会。

袁总指出,要建标准、用标准,不断完善标准。清单的运用对标准化管理具有里程碑意义,要进一步推动标准落地,通过制度梳理、岗位职责描述、工作任务思维导图等工作进行总结,用标准化提升团队能力,推动公司管理更具高度与系统性,助推永祥股份管理再上新台阶。

2021年12月29日,内蒙古通威二期项目成功召开精品工程推进暨冬季施工质量宣贯会议。永祥股份副总经理、内蒙古通威总经理袁中华视频出席,内蒙古通威常务副总经理张习松、副总经理游书华、安全环保总监黄毅、总经理助理刘端参会,各专业负责人及部分工程技术人员参加。

袁总表示,本次会议对二期精品工程建设、质量标准执行落地起到至关重要的作用,强调要统一思想、统一认知、统一行动,将存在问题梳理清楚、想明白、制定措施,确保每个环节都要做到精品,用安全、稳定、达产、达标的结果来验证“精品”二字;要全力保障安全、质量、进度,加大安全风险控制措施,统一质量监督,精心施工组织,全面提高人员风险辨识能力,现场管控措施执行到位,让各项标准真正落地;各专业要相互配合、相互监督、相互支持、相互帮助,凝心聚力克服一切困难。

### 云南保山基地

#### 夯实基础 全面发力

2021年12月16日,永祥股份董事长兼总经理李斌莅临云南通威指导工作,永祥股份副总经理、云南通威总经理杜炳胜,永祥股份战略发展总监丁晓科等领导陪同。

李董给现场不畏严寒、攻抢节点的干部员工带来深切问候,并对安全高效生产、打造精品工程相关工作进行部署,要求全体人员清楚设备管理、开车流程,所有的清单记录要按标准填写,严格做好岗位内之事,确保项目装置安全、连续、稳定运行。

李董表示,在现场感受到云南通威铁军团队饱满的工作激情、良好的工作状态。李董强调,要加快推进二期项目相关准备工作,把握光伏行业发展机遇,力争上游、争先创优!相信云南通威团队在杜总的带领下,在所有干部员工的共同努力下,定能顺利达产达标,超越挑战目标,朝着中国光伏之都的方向迈进!

2021年12月26日,云南通威以“夯实基础,全面发力”为主题,举行一场面对面的、贴心的2021公司年度总结茶话会。永祥股份副总经理、云南通威总经理杜炳胜,永祥多晶硅副总经理汪云清出席,云南通威公司中高管理干部参加。

2021年,云南通威全员心无旁骛,坚决贯彻落实刘汉元主席“风清气正,打造精品工程”的指示,围绕李斌董事长“实力代表尊严”的理念,在杜总的带领下,凝心聚力、披荆斩棘,取得了优异的成绩。会上,每一位管理干部轮流对自己的工作范围进行有深度、多方面总结发言,将工作开展用数据、以点概面展开剖析,同时围绕“高效经营,执行到位”将2022年的具体工作部署计划进行详细汇报。

杜总对集团、股份以及兄弟公司这一年来对云南通威项目的支持与帮助表示感谢。杜总指出,有奋斗才有故事,有目标才有动力。云南通威围绕“风清气正”完成了一期项目建设,但是任重道远,必须保持如履薄冰的危机感做到全身心投入工作,聚精会神,把“固安全,提技能”落实到位。要以更加开放的心态去开展工作,把“三人行必有我师”作为工作习惯,把学习、思考、总结作为提升管理能力的捷径,全面贯彻落实李斌董事长“高效经营,执行到位”的经营方针,走稳2022年。



永祥光伏科技召开管理干部动员会



内蒙古通威二期项目推进暨冬季施工质量宣贯会

记者 龙小龙 周子铭  
通讯员 杨勇超 郎学廷 刘召伦 胡尧  
宁波 周海容 凌若兰 田晨怡  
杨树芬 邹东洋 余贵匀

### 四川乐山基地

#### 永祥新能源 举一反三控风险 深度排查除隐患

2021年12月27日,永祥新能源成功举行第三十三期红旗班组评选会。永祥股份副总经理兼永祥新能源常务副总经理罗周出席,各工段长及属地员工参加。

回收3#班、多晶提质班、精馏1#班分别获得前三名。罗总为红旗班组颁发红旗并祝贺。罗总指出,在大家充分准备下的红旗班组评选,无论取得什么样的成绩都是对自己最大的肯定和鼓励。回顾总结这一年的成绩,还有很大的提升空间。安全是所有工作的前提,要始终坚守守住安全底线,这是我们前进的唯一方向。面对不同阶段、不同时期的工作重点,要选择性进行调整,认准目标完成任务。要将隐患排查贯穿始终,发现并治理隐患。要关注身边的改善点,从安全管理、质量提升、产量提高、现场标准化等全方位优化和提升。要进一步强化培训工作,持续提升员工职业技能,做到标准全覆盖、人员全覆盖。

2021年12月15日下午,国务院安委办重点县指导服务专家组一行5人在

高级工程师刘道信的带领下莅临永祥新能源检查指导。永祥股份副总经理兼永祥新能源常务副总经理罗周、永祥股份安全环保总监杨武明等领导热情接待。

专家组对公司安全生产工作表示肯定,认为永祥“发现一项隐患、解决一类问题、建立一项制度、规范一个程序”的安全管理理念,是实现安全管理持续改进的有效手段,值得推广。

杨总表示,公司将根据专家组提出的意见和建议,开展“举一反三控风险、深度排查除隐患”活动,抓安全、保稳定、守住安全底线,把握住光伏行业发展的良好机遇,为公司发展壮大夯实基础。

罗总对专家组专业性的指导服务表示感谢。自专家组指导帮助以来,公司进一步完善了隐患排查措施,相关专业人员学到了新的工作思路和工作方法,并运用到新项目的建设,为新项目一次性开车成功打下了坚实基础。罗总要求,公司各专业人员要继续和专家组保持沟通联系,随时向专家请教,学以致用,为装置安全稳定长周期运行保驾护航。



永祥股份董事长兼总经理李斌指导云南通威开车工作



国务院安委办专家莅临永祥新能源检查指导



永祥新材料举行11月劳动竞赛颁奖仪式暨50万工时纪念品发放活动

### 永祥新材料 开展隐患排查 强化风险管控

2021年12月2日永祥新材料成功举行以“举一反三控风险,深度排查除隐患”为主题的百日安全活动启动仪式。公司副总经理廖万能、总经理助理李文彬、副总工程师吴铭生等领导出席。仪式由安全环保部副经理傅军主持。

启动仪式上,傅军宣读了《百日安全活动实施方案》并宣布百日安全活动正式启动。廖总强调,各部门要充分发动员工积极性,鼓励员工参与到活动中来,共同开展隐患排查治理和安全风险管控,切实做到举一反三、全面整改、不留隐患。安全工作永远在路上,要时刻绷紧安全这根弦,坚决抓好各项安全管控工作,保障公司生产经营安全稳定进行。

2021年12月24日,永祥新材料成功开展11月劳动竞赛颁奖仪式暨安全生产50万工时纪念品发放活动。公司副总经理廖万能、总经理助理李文彬、副总工程师吴铭生,各部门负责人、获奖团队成员、个人及部门员工代表参加活动。

廖总对在劳动竞赛中取得优异成绩的获奖者表示热烈祝贺,并指出,永祥新材料50万工时来之不易,要倍加珍惜并持续发扬。奖项的发放代表一种荣誉,是一种精神的激励。“安全是所有工作的前提”“安全是根,安全是本”,要筑牢安全防线,守住安全底线。在岁末年初的关键时刻,更要一如既往地做好安全工作,确保公司经营安全、稳定、长周期运行。

### 永祥光伏科技 / 永祥硅材料 增强危机意识 提升团队效率

2021年12月23日,永祥硅材料召开安全生产调度会,永祥股份副总经理、永祥硅材料总经理袁中华作工作指导。

会上,袁总指出,硅材料定位为技术研发,任何一项工作,都有很多潜在的价值,要真正去深挖生产现场的技术性问题,做出技术含量和价值。在后续生产中,硅片质量是我们的竞争优势,也是我们“敢问路在何方”的一个关键点,要全力保障生产设备安全稳定运行。

会后,袁总深入机加现场和籽晶掏制区域检查工作进度,强调机加设备内部维保要进一步改善,关键部件泥要清理干净,同时设备外接水管焊点要做防锈等处理,防止后期漏水,现场物料放置要按标准化来操作。维修人员要多向厂家学习,不断强化对设备构造和工作原理的理解。

袁总指出,拉棒行业技术更新迭代进步很快,要站得高看得远,优化当前

技术,储备半年技术、研究一年技术。希望大家树立明确目标,强化危机意识,助推公司高质量发展。

2021年12月27日,永祥光伏科技召开管理干部动员会。永祥股份副总经理、永祥光伏科技总经理袁中华出席并作动员讲话。袁总对光伏科技2021年工作表示肯定,指出管安全要从管小事做起,全体员工要践行“安全是所有工作的前提”企业文化,提高警觉,通过安全分享、班组建设、隐患排查等,对异常事件彻底分析,强化安全预防,确保各项安全保障措施落实到位,避免小异常酿成重大事故。

袁总强调,要统一认识、统一思想,充分理解标准化是帮助团队提升效率的工具,各项工作要通过标准化实现提质增效,持续循环提升标准,深入开展JCC工作,汲取可操作性较强的经验,统一规范后形成标准落实执行,提升团队效率和干部履职能力。

### 永祥树脂 强化责任使命 安全警钟长鸣

2021年12月10日,永祥树脂“岁末年初百日安全活动”启动仪式成功举行。永祥树脂常务副总经理杜亦军、总经理助理柳志勇、安全环保总监助理李继承出席,各部门、车间管理干部、员工代表参加。

仪式上,安全环保总监助理李继承宣读关于开展“岁末年初百日安全环保活动”的文件并带领全员进行安全宣誓。杜总指出,岁末年初,根据环境和气温的变化,人的惰性思维开始泛滥,启动百日安全活动,让安全警钟长鸣。要通过举一反三的方式从事故案例分享中查找自身存在不足,拟定解决措施和方法并加以整改,把可能发生的风险消灭在萌芽状态。要按推行的标准化落地工作要求,从操作票到应急处置卡,严格按照标准执行,做到风险可控、装置受控。希望通过百日安全活动的开展,使公司安全工作更上一个新台阶,确保装置的安全稳定运行,为

2021年画上一个圆满的句号。

2021年12月21日,永祥树脂组织进行2022年安全环保目标责任书签订。永祥树脂常务副总经理杜亦军出席,永祥树脂总经理助理柳志勇、安全环保总监助理李继承及各部门、车间负责人参加仪式。

为做好2022年的安全环保目标管理工作,永祥树脂于2021年12月制订了2022年全年的安全环保目标,编制了年度重点安全工作计划,拟定了安全环保目标责任书。杜总指出,安全环保目标责任书围绕公司的整体目标,并针对各部门、车间的特点进行层层分解,明确落实各单位的主体责任。从公司到部门、车间、班组,全员安全环保目标的分解落实和责任签订,使公司各部门及全体员工对全年的安全环保工作都有目标感和责任感,更好地指导和引领公司2022年全年的安全环保工作。



永祥多晶硅2021年度工段长级述职大会合影

### 永祥多晶硅 深化隐患排查 推进高效经营

2021年12月24日,永祥多晶硅组织工段长级管理人员召开2021年度述职大会,永祥多晶硅总经理刘逸枫、副总经理汪云清、安全环保总监牟俊丰、总经理助理彭勇、副总工程师罗轩及各工段经理出席。

会上,公司领导对各中层管理干部进行现场打分,给予每一位述职干部“公平、公正”的评价。

汪总表示,通过年度述职清楚感受到多晶硅团队一年以来的成长,大家克服不可能,创造新纪录,共同推动公司安全、稳定、快速发展。要戒骄戒躁,持续强化隐患排查,高效推进科技创新项目,苦练真本领,保证来年经营目标高效达成。

刘总指出,年度经营目标的顺利达成离不开每一位员工的辛苦付出,但成绩已是过去,希望大家在新起点展示新风采,全面贯彻落实李斌董事长“高效经营,

执行到位”的工作方针,助力企业走得更高、更远。

2021年12月21日,永祥多晶硅组织签订2022年安全环保责任书,永祥多晶硅总经理刘逸枫、安全环保总监牟俊丰、总经理助理彭勇、副总工程师罗轩出席签字仪式。

刘总指出,安全工作容不得半点马虎,再小的问题都会暴露出背后的不完善、不尽责。所有员工一定要守牢底线,保证每一个环节安全不动摇,脚踏实地确保公司安全稳定高质量发展。

安全环保责任书的签订,进一步落实各岗位、各级人员的安全职责,贯彻“一岗双责”的安全管理要求。同时,公司各部门、工段负责人也将与下属层层签订安全环保责任书,从第一责任人到部门负责人,再落实到员工,层层分解落实安全环保责任,让安全环保管理真正实现“横向到边,纵向到底”。

引领高峰 谱新篇  
天道酬勤 结硕果

进入12月,2021年进入尾声,全体永祥人仍旧斗志昂扬、携手同心,确保2021完美收官。

在安全管理上,各公司抓抓抓实抓细安全生产,全面提升安全水平;在新项目建设上,各公司全面开启攻坚模式,全力以赴,打造优质精品工程。

各公司也积极总结2021,展望2022,先后召开年度述职大会、管理干部动员会、标准化工作推进宣贯会、施工质量宣贯会等重要会议,总结过往、提前规划,谋篇布局,秣马厉兵,共待新征程。

# 文化引领

# 携手温暖前行

## 永祥股份 2021 企业文化建设工作年度答卷

2021年,永祥股份全面深化企业文化建设工作,贯彻落实永祥“持续赋能、创新传播、塑形铸魂”的思路,以“永祥特色阿米巴经营哲学”为行动指南,坚持“实力代表尊严”,实现文化引领一盘棋。整个永祥团结奋进、士气高昂,有力捍卫了全球高纯晶硅龙头地位。 记者 龙小龙 周子铭



永祥新能源 520 欢乐跑



永祥股份董事长兼总经理李斌为学员讲授第一课

### 永祥股份 2021 年企业文化建设成果

#### 新闻发稿再创新高

集团官网发稿 1560 篇,较 2020 年 926 篇提升了 68.47%;集团订阅号发稿 474 篇,较 2020 年 330 篇提升了 43.64%。

统一思想,从董事长第一课、总经理第一课开始,实现上到下层传递;文化赋能,助力人才招聘;通过党政工组会,展永祥风采;2021 年新员工文化培训 226 课时,2318 人次。

#### 媒体高频率聚焦

2021 年内超过 50 次媒体聚焦,100 余家媒体矩阵式传播;1 月,封面新闻直播“永祥后浪”,在线人数 281 万+;央视、央广网、《中国环境》《县域经济》《四川经济网》《中国质量报》《中国应急管理报》《乐山日报》多次刊发永祥新闻;《大国重器》《透视新科技》等央视节目,永祥元素闪耀登场。

#### 荣誉加冕

荣获“点赞·2021 最具影响力绿色企业品牌”;“全国环境友好企业”“年度环保人物”“四川省年度领军企业”;四川省“五一劳动奖状”;光能杯 2020 最具影响力原材料企业;乐山市民营企业歌咏比赛“最佳精神文明奖”;《追光者说》在集团征文中获一等奖;在集团演讲总决赛中,《不变的初心》荣获二等奖。



学员生日晚会,感受永祥“家”文化



央视《透视新科技》聚焦永祥



《追光者说》在集团征文中获一等奖



永祥股份 2021“我眼中的榜样”主题演讲比赛决赛现场



永祥新能源第五届安全环保开放日活动



硅材料、光伏科技骑行活动

#### 文化赋能 增强凝聚力

三大基地一盘棋,月月有主题,活动不间断。在永祥股份管理平台综合管理部文化品牌小组的统一规划下,永祥全年开展多个主题文化活动,在轻松愉快的氛围中,将企业文化融入到每个员工心中,提升员工集体荣誉感和对永祥大家庭的认同感。

一、二月主题:辞旧迎新,家温暖;三月主题:“巾帼英雄 不负春光”;四月主题:“绿色地球,我们在行动”;五月主题:“无奋斗,不青春”;六月主题:“防微杜渐,安全至上”;七月主题:“一心向党,初心永擎”;八月主题:“奋战高烤”的执行力;九月主题:“金秋送爽,温暖传承”;十月主题:“爱国敬业,榜样的力量”;十一月十二月主题:凝心聚力、坚守安全、冲刺四季度。

向劳动者致敬,520 欢乐跑、员工集体生日会、儿童节创意活动、安全应急演练、“我眼中的榜样”主题演讲比赛……在一个精心筹划的活动中,统一思想,实现文化传承,将全体员工团结在一个统一战线上,高效执行,实现了企业个人共同进步。

#### 文化领航 提升竞争力

2021 年,永祥股份成绩斐然,企业文化建设工作发挥了重要作用。以重点关注展现基层员工为导向,通过聚焦榜样员工和优秀员工,树立良好榜样,从而有效激发全员的工作热情,将企业文化深植于员工内心,为公司生产经营奠定了坚实基础。避免永祥板块内百花绽放过于分散而无主线的状态,实现文化引领一盘棋。半年总结会精神宣贯、第三季度管理提升、《董事长致全体永祥人的一封信》学习领会……各种总结学习活动年内不断掀起“新高潮”,传递了主旋律。

通过组织开展“走进永祥”“打卡永祥”等活动加强文化传递,发挥口碑相传效应。根据主席指示,借助外媒资源,通过第三方视觉说话。树立永祥安全环保、智慧化、绿色高质量发展的新时代工业形象。

# 坚守一线度元旦 上下一心迎新年

## 元旦假期永祥干部员工坚守岗位,共迎 2022 到来

元旦期间,四川乐山基地永祥新能源、永祥树脂、永祥多晶硅、永祥新材料、永祥光伏科技、永祥硅材料以及内蒙古通威、云南通威干部员工以最佳的状态奋战在一线,牢固树立“安全第一”的思想,落实各项安全措施,用高度的责任心和无私奉献精神为生产保驾护航,为了永祥的明天,贡献自己的一份力量。

1月1日,内蒙古通威常务副总经理张习松组织值班领导对生产一线进行检查。

本次重点查看关键设备设施运行、检维修作业、人员精神状态、

值班人员履职、二期冬季施工安全措施落实等,确保节日期间一期生产安全稳定运行、二期安装正常进行。张总指出,要提高安全防范意识,加强值班值守及设备巡检,严格落实安全管理措施,以高度负责的态度履职尽责,保障系统运行平稳有序。

新的一年,内蒙古通威人将继续以最佳的状态奋战在一线,牢固树立“安全第一”的思想,落实各项安全措施,用高度的责任心和无私奉献精神为生产保驾护航,为了通威的明天,贡献自己的一份力量。

元旦当天,永祥多晶硅总经理刘逸枫、副总工程师罗轩带领公司各部门、专业对回收工段二号钢构打造情况进行全面检查。

检查过程中,刘总强调,钢构经过一百多天的打造,要充分展现出标准化管理水平和成果,对存在的不足进行迅速整改和提升。随后,刘总带领大家对厂区周界进行巡查,并指出要加强巡查和管控,确保厂区环境、安全无死角。而今迈步从头越,全体多晶硅员工要从元旦做起,从现在做起,一步一个脚印,脚踏实地奋斗,为新的一年争光添彩。



永祥多晶硅总经理刘逸枫元旦期间深入一线检查



内蒙古通威常务副总经理张习松元旦期间深入现场检查