



## 内蒙古自治区、四川省领导高度关注永祥股份发展

# 坚定不移走好生态优先绿色发展之路

今年以来,永祥股份继续保持强劲发展势头,尤其内蒙古通威高纯晶硅、永祥新能源在2019年顺利实现达产、达标、达质、达效后,保持了稳定、快速的发展,产品质量、工艺指标持续提升,捷报频传,得到内蒙古自治区、四川省各级领导的高度关注。7月,内蒙古自治区党委书记、人大常委会主任石泰峰,四川省副省长李云泽先后莅临永祥股份包头、乐山高纯晶硅项目调研,给予永祥发展、高纯晶硅项目打造高度肯定,表达了对永祥发展的支持。

记者 唐黄之  
通讯员 许文娟 程凤涛



内蒙古自治区党委书记、人大常委会主任石泰峰莅临内蒙古通威调研



四川省副省长李云泽莅临永祥新能源调研

### 抓机遇 加快转型升级

7月1日,四川省副省长李云泽一行莅临永祥新能源调研。乐山市市委书记彭琳,五通桥区副书记、区长李良陪同,通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍,永祥股份副总经理兼永祥新能源总经理李斌热情接待。

李云泽副省长一行参观了永祥新能源观景台、中心控制室。段董详细介绍了企业发展情况,并表示,永祥股份作为通威光伏产业链上游企业,近年来不断通过技术创新与管理进步,快速发展。永祥高纯晶硅产能目前已达8万吨能,月出货量超过8000吨,为全球最大。公司产品成本、质量指标、技术指标均处于行业领先水平,站稳了全球高纯晶硅龙头企业地位。公司始终将安全环保放在首位,努力打造晶硅行业新的标杆,目前正规划建设乐山二期项目,将围绕全新的技术创新、全新的智慧工厂、全新的产品定位、全新的战略定位、全新的核心竞争力,打造世界一流工厂,引领行业发展。

通过听取介绍和实地调研,李云泽副省长高度肯定了永祥的发展成绩,并表示,光伏产业具有广阔的市场前景,要进一步坚定发展信心,抢抓发展机遇,加强产品研发和技术创新,加快转型升级,努力实现企业经营更好、产业平台更优、发展动能更强的目标。政府将持续优化营商环境,深化民营企业服务,激发民营企业创新创业活力,为民营经济持续健康发展保驾护航。

### 坚定发展信心 加强技术创新

7月21日,内蒙古自治区党委书记、人大常委会主任石泰峰莅临内蒙古通威调研,自治区党委常委、秘书长张韶春,自治区人大常委会副主任、包头市委书记张院忠,自治区党委副秘书长、政策研究室主任孟庆维,自治区发展改革委主任龚明珠,自治区工信厅厅长李仲开陪同调研,通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍,永祥股份副总经理兼内蒙古通威总经理袁中华热情接待。

石书记先后参观了公司的主控室、还原车间,关切地询问了公司的生产经营、发展规划、技术创新等相关情况。段董向石书记作了详细的汇报,内蒙古通威是通威旗下永祥股份在包头投资设立的子公司,项目于2017年8月签约,10月开始开工建设,历时1年建成投产。项目具备“新”、“精”、“高”的特点和优势,采用自主研发的“第五代永祥法”生产工艺,在工艺设计先进性、系统运行可靠性等方面进行了数十项优化

和提升,达到世界先进水平,产品纯度达99.99999999%,全面满足P型和N型单晶质量需求。目前,永祥在包头、乐山两个基地的高纯晶硅年产能总计已超过8万吨,月出货量突破8000吨,位居全球首位,市场占有率超过20%。

段董还介绍了内蒙古通威二期高纯晶硅项目的进展情况,二期项目拟按照2021年4月入春后开工,2022年9月竣工投产的节奏正常推进,项目三期的用地、供电等要素

源也在提前谋划当中。段董还谈到,包头光照资源丰富,有条件成片集中建设光伏电站,从而实现多能互补,长期、稳定的提供清洁、低成本的光伏电力,满足高纯晶硅等新能源产业增量用电需求,叠加通威的管理优势、技术优势、成本优势,以清洁能源生产清洁能源,打造绿色低碳循环示范新能源基地,聚集龙头企业,打通产业链,对于包头打造新能源示范城市,以及保障国家能源安全具有重大意义。

在听取了段董的汇报后,石书记频频点头表示肯定,称赞内蒙古通威厂区干净、环境优美、管理规范,对内蒙古通威公司打造“塞上江南”的绿色环保措施,坚持可持续发展的思路表示高度赞赏,鼓励公司要坚定发展信心,加强技术创新,实现经营更好、产品更优,走好以生态优先、绿色发展为导向的高质量发展新路,区委、区政府将会继续支持公司发展,加强政企合作,为内蒙古通威持续健康发展保驾护航。

# 标准管理 执行到位 高效经营

## 永祥股份2020年半年总结会成功举行

本报讯(记者 唐黄之)7月17-18日,永祥股份2020年半年总结会在内蒙古通威高纯晶硅公司成功举行。通威集团董事局刘汉元主席、集团褚玉娇总裁出席,通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍,通威股份人力资源总监易继成,以及永祥股份全体中高管参加会议。

7月17日上午,刘汉元主席、褚玉娇总裁一行领导视察了内蒙古通威厂区。绿树红花、整洁有序,“塞上江南”工厂打造卓有成效,令人眼前一亮。刘汉元主席先后视察了精馏、冷氢化、回收、公辅、电气、后处理工段。永祥股份副总经理兼内蒙古通威总经理袁中华汇报了公司标准化提档升级、清单落地、设备监造、设备技术创新等有力措施。

当天会议上,永祥各子公司总经理分别总结了上半年工作成绩亮点,提出下半年工作目标及计划。段董作永祥股份2020年半年工作总结并部署下半年工作。段董表示,今年以来,遵照主席“聚势聚力、执行到位、高效经营”指示,



刘汉元主席、褚玉娇总裁出席永祥股份2020年半年总结会,并与参会人员合影留念

围绕永祥“科技创新、文化引领;双轮驱动、高效经营”经营方针,永祥各公司均按计划完成上半年目标。

刘汉元主席在总结讲话中首先高度肯定了内蒙古通威的巨大变化,并表示今天呈现在大家眼前的是一个绿色环保、现场管理、产品质量都走在前列的现代化工厂,走进公司看见的每一个员工都充满朝气,都洋溢着一种自豪感和满足感,好的公司充

满生机、催人奋进,在内蒙古通威强烈地感受到了这种氛围。与此同时,近一年来,永祥各公司圆满完成了“跳起摸高”的目标任务,各项指标处于行业领先水平。公司逆势而上,持续提升、持续经营,满产满销。在此,要对奋战在一线的永祥人所取得的成绩表示祝贺,也要对大家所付出的辛勤汗水和努力表示感谢。

刘主席指出,永祥位于乐山和包

头的两个高纯晶硅项目如期达产,在证明实力、获得行业认可的同时,也要深刻思考未来如何在竞争中持续保持优势。首先要不断夯实和强化自身实力,把产品的成本、效率、品质、安全持续做到极致,炼好“金刚钻”,干好“瓷器活”,在自己的环节做到足够极致、足够优秀,从容应对行业挑战;其次,行业未来的发展一定会是优胜劣汰,行业中有人,我为你好、你为我好的良性生态。因此

要秉承合作精神,加强沟通和交流,与优秀的企业并肩而行,形成专业分工、互利共赢的发展共识,优势互补,共同获取更大的行业利益和价值。最后,要持续弘扬工匠精神,“以匠心、铸非凡”,不断提升工艺质量,提供优质高性价比产品,为自身参与全球竞争打造核心竞争力,也为巩固中国光伏产业的全球龙头地位贡献积极力量。

(详细报道见02版)

### 永祥股份管理团队赴通威太阳能眉山公司参观交流

本报讯(记者 龙小龙 唐黄之)7月28日,通威集团副总裁黄其刚,通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍,永祥股份副总经理李斌、杜炳胜一行赴通威太阳能眉山公司参观交流,通威太阳能眉山公司总经理助理王秀鹏热情接待。

黄总、段董一行参观了通威太阳能智能制造体验中心,感受了在现代感、科技感强的视听氛围下的通威文化。并通过三百多米的参观长廊,参观了通威太阳能现代化、智能化的生产线。

段董表示,永祥股份旗下各公司要借鉴学习兄弟公司优秀的做法,尤其在新项目打造上,要遵照通威集团董事局刘汉元主席“打造精品工程”的指示,把工程建设、生产现场管理各项细节做到极致,同时,强化文化品牌形象的塑造,充分展示科技、智慧、绿色的现代化企业风采,体现晶硅龙头企业的担当。

### 永祥股份“永祥学院”上线揭牌仪式成功举行

本报讯(记者 唐黄之 通讯员 左伟)7月30日,永祥股份数字化组织人才发展建设暨“永祥学院”上线揭牌仪式成功举行。通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍,通威股份人力资源总监易继成出席。

段董表示,永祥学院的运用与人力资源紧密结合,以人才的培养、人才的选拔、人才的融入作为重要参考和评判依据,不断完善学院平台建设,做出永祥特色。结合员工自身学习情况,因材施教,帮助员工快速成长,助推公司人才梯队建设,真正为站稳高纯晶硅的世界级龙头企业地位,为打造出一支全球高纯晶硅及未来半导体领域的“永祥特军”作出重要贡献。

# 永祥股份荣列“四川省绿色制造示范单位”名单

本报讯(记者 唐胜)7月8日,四川省经济和信息化厅发布《拟确定为2020年省级绿色制造示范单位名单公示》,拟将131家企业、17家园区确定为2020年省级绿色制造示范单位。永祥股份旗下永祥新能源、永祥硅材料、永祥新材料荣列绿色工厂示范企业榜单。

绿色制造示范单位评定旨在贯彻落实《中国制造2025》,持续打造绿色制造先进典型,引领相关领域工业绿色转型,加快推动高效、清洁、低碳、循环的绿色制造体系建设,把绿

色制造体系打造成为制造业绿色转型升级的示范标杆,参与国际竞争的领军力量。经企业(园区)自愿申报、市(州)推荐、专家评审和征求省级相关部门意见等程序,最终在全省范围内评选出绿色工厂、绿色园区、绿色供应链管理示范企业。

作为中国新能源产业的主要参与者和重要推动力量,永祥股份经过多年技术积累和科研创新,已形成“从盐卤、烧碱、聚氯乙烯到电石渣水泥”,以及“从氯化氢、三氯氢硅到高纯晶硅”的两条完整的化工与新能源

结合的循环经济产业链,同时,公司通过持续不断的技术研发和工艺创新,从源头解决安全环保问题,实现了提质增效,各项指标行业领先。花园式、智慧工厂打造备受政府领导、行业伙伴、媒体记者高度评价。

此次荣列绿色制造示范单位名单充分展现了永祥坚定不移发展光伏新能源产业的信心和决心。未来,永祥将继续践行绿色、低碳发展理念,积极构建绿色制造体系,为全球能源转型贡献永祥力量。



永祥新能源绿色工厂



刘汉元主席、嵇玉娇总裁出席永祥股份 2020 年半年总结会并作重要指示

# 炼好“金刚钻” 干好“瓷器活” 打造世界一流核心竞争力

7月17-18日,永祥股份2020年半年总结会在内蒙古通威高纯晶硅公司成功举行。会上,通威集团董事局刘汉元主席高度肯定了永祥发展成绩,并分析了光伏产业的未来发展趋势。集团嵇玉娇总裁就永祥接下来发展作重要指示,通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍总结永祥半年成绩,并就下半年工作进行了安排部署。

2020年上半年,永祥股份保持了稳健、快速的发展势头,很好地完成了上半年目标。下半年,带着刘汉元主席、嵇玉娇总裁的鼓励,全体永祥人必将凝心聚力、全力奔跑、坚定信心、斗志昂扬冲刺挑战目标。



内蒙古通威高纯晶硅公司绿色厂区

## 通威集团董事局刘汉元主席 为我们从事的伟大事业深感骄傲和自豪

煤炭、石油等化石能源推动了前一二百年人类工业革命的进程。当前,人类每年消耗几十亿吨煤炭,燃烧大量的石油,使生态环境面临很大压力。未来二三十年,加快能源再生、清洁化进程,既是中国经济发展的需要,也是全人类能源转型的需要。过去十多年来,随着产业规模不断扩大,技术迭代升级不断加快,智能制造迅速推广,中国光伏产业推动全球光伏发电成本下降了90%以上,最低中标电价不断被刷新。

目前,光伏发电已在全球许多国家和地区成为最经济的发电方式,具备了大规模应用、逐步替代化石能源的条件,成为了全球大多数国家可再生能源的第一主角。以输出的等效能

量计算,光伏发电成本已经降到了10美元以下每桶原油的价格,且发电全过程零污染、零排放。麦肯锡的研究报告显示,中国的光伏产业已成为中美两国产业对比中,中国最具竞争力的绝对优势产业,赢得了全球70%以上的市场份额。中国光伏产业已成为与高铁比肩的全新国家名片。光伏产业成为了从化石能源时代资源环境不可持续,到可再生能源时代清洁发展的能源转型助推器。它为人类社会发展的长治久安,资源和环境不可持续以及全球气候变化管控提供了一个最有效的路径,“没有之一”。大家要对所投身事业有足够的认识,在这样一个行业去干、去有所作为,值得我们由衷的骄傲和自豪。



刘汉元主席作重要指示

永祥股份 2020年  
半年总结会 热词盘点

## 安全管理 安全是所有工作的前提

2020年上半年,永祥股份以“安全领导力+执行力”为安全工作思路,查隐患、防风险、遏事故、建标准,推动安全标准化,实现了零事故、零非停、零违章、零误操作的目标。永祥多晶硅、永祥新能源相继达成百万工时无损事故。同时连续三年获国务院安委办危化品重点县专家组的高度肯定。

## 通威集团嵇玉娇总裁 勇往直前 从优秀走向更加优秀

在刘主席的坚强带领下,内蒙古通威全体员工推动和见证了公司从无到有的发展,目前已成长为美丽的花园工厂、具有先进管理水平的现代化工厂,各项指标行业领先。通威旗帜高高飘扬在包头,通威成为了高标准、高质量的代名词,赢得了政府领导、社会各界、行业同仁的赞誉。因此,要对所有员工的辛勤付出表示衷心的感谢。

面对今天的掌声,每一位永祥人要保持足够的清醒,要始终牢记刘主席关于“可靠性是企业生命线”的教诲和“细节决定成败”的工作

要求,把它变为工作标准、行为准则;要牢牢抓住技术创新、技术领先这个核心竞争力,在工艺优化、产线长周期稳定运行、安全管控的刚性要求上持续提升,建立产线运行数据分析和分析平台,向智慧工厂升级,打造以安全生产为核心的综合管理系统和标准化管控能力、管控手段;要形成一手抓核心竞争力,一手抓对标全球一流现代化化工企业的标准化管理能力,两手都要强、都要硬,并一以贯之、不断进步。全体永祥人不忘初心、牢记使命、勇往直前,从优秀走向更加优秀。



嵇玉娇总裁作重要指示

## 科技创新 技术是企业的根本

2020年上半年,永祥股份继续保持科技创新和技术研发,组建技术中心,通过不断的科技创新活动,形成知识产权,再运用到生产过程中进行成果转化,获得技术、经济和社会效益,从而具备国际竞争力,获得政府、行业高度肯定。

## 永祥股份董事长兼总经理段雍 坚定信心 斗志昂扬冲刺挑战目标

今年以来,遵照刘主席“聚势聚焦、执行到位、高效经营”指示,围绕永祥“科技创新、文化引领;双轮驱动、高效经营”经营方针,永祥各公司均按计划完成上半年目标。

展望下半年发展,各公司要做好周密部署。一是安全工作绝不松懈。安全是所有工作的前提,必须持续打造安全高地,始终保持清醒的头脑和如履薄冰的态度;二是持续推进“标准+清单”管理,坚持做到“凡是有岗位、有操作,就必须有标准,工作标准化、标准清单化、清单数据化、数据信息化”;三是坚持技术创新和自我批判。切忌骄傲自满,强调“走出去”,打开思路、认清自己、对标优秀、持续精进。技术创新引领未来,要

以全新的技术创新、全新的智慧工厂、全新的产品定位、全新的战略定位和全新的核心竞争力打造一流企业;四是文化引领,打造高效执行力团队。越是困难时候越需要英雄站出来,要干在实处,走在前列,以奋斗者为本,建立表彰机制、激励机制。同时加强人才梯队建设,为企业未来发展做好人才储备;五是积极探索机械化、自动化、智能化,加强大数据、新系统的应用,不断加强智能化、智慧工厂的打造,推动公司高质量、现代化发展。

全体永祥人要戮力同心、全力奔跑、坚定信心、斗志昂扬冲刺挑战目标,为2020年交出一份满意的答卷。



永祥股份董事长兼总经理段雍作永祥股份2020年下半年工作部署

## 文化引领 观念是第一生产力

2020年上半年,永祥股份重点打造执行力文化,各公司持续学习“执行力”,强化落实到行动。同时在新媒体上积极尝试,运用微视频永祥故事系列:挖掘经典,凝练永祥文化,成为鲜活教材。视频累计播放量5万余次,收获留言数200余条,外部转载分享量200余次,赢得员工纷纷点赞。

## 双轮驱动 阿米巴+班组建设

2020年上半年,永祥股份持续打造永祥特色阿米巴经营,创造“全体员工共同参与经营”的环境;让员工自发参与经营,发现问题、解决问题、提升核算巴结算收益。班组建设以标杆先行,滚动跟进,推行班组自我管理。到2021年底,将实现永祥股份整体进入安全自主管理阶段,有力提升企业管理水平。

## 高效经营 标准、规范、高效

2020年上半年,永祥股份坚持高效经营思路,优化组织架构,形成“一个综合办+四大中心”,有效整合技术、采购、销售、财务资源,推动了流程优化、物资管理优化。同时,全面推进智慧工厂打造,引入AI智能巡检、AI安全管控、AR全景可视化,运用八大高危作业APP,安全信息化系统与MES系统无缝链接,有力提升了公司安全管理水平。



刘汉元主席、嵇玉娇总裁一行视察内蒙古通威高纯晶硅公司厂区



永祥股份2020年半年总结会现场



# 媒体点赞：永祥发展成果让我们对光伏产业充满信心

“ 7月22日,“百家媒体进通威”传播活动再次启程。来自新华社、中国新闻网、人民网、中央电视台、光明日报、经济日报、中华工商时报、中国青年报、四川日报、四川电视台、成都日报、财联社、黑鹰光伏、每日经济新闻、第一财经、凤凰网等近30家央级权威媒体、主流媒体、行业媒体、财经媒体记者等组成的媒体团走进永祥新能源,实地了解了永祥绿色工厂打造和发展成绩。



媒体团在永祥股份合影留念

在永祥新能源公司,媒体团先后走进永祥新能源展厅、中控室、观景台,详细了解了公司的发展历程、产能规模、行业地位和发展规划等情况。一栋栋排列有序的钢构大楼,一座座巍峨耸立的精馏塔,这座绿色环绕、花园簇拥的花园式厂区刷新了媒体团对化工企业的传统印象,大家纷纷举起手中的摄像机、相机,用镜头记录下眼前的景象。

随后在永祥新能源举行的座谈会上,通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍介绍了永祥股份发展成绩,并就记者关心的话题进行了回答。

段董表示,经过十余年发展,永祥股份通过持续不断的自主研发和工艺创新,从源头解决安全环保问题,实现了提质降耗,各项指标行业领先,并打造了国内唯一的新能源与化工完整结合的循环经济产业链。公司研发成功“永祥法”生产工艺,产品纯度达到99.99999999%(>=11个9),满足N型单晶硅料质量需求,达到半导体电子级多晶硅品质。目前永祥股份高纯晶硅产能已达到8万吨,2021年,随着永祥新能源二期、云南通威高纯晶硅项目的投产,永祥高纯晶硅产能将达到16万吨。多年来,公司推行工作标准化、标准清单化、清单数据化、数据信息化,不断实现管理提升,创造出具有永祥特色的管理模式,先进的现代化花园式工厂获得国家、省、市领导、专家高度肯定和评价,被誉为“化工高尔夫球场”。

段董表示,未来公司将以高纯晶硅产业为核心,以循环经济产业链为依托,进一步完善高纯晶硅等产品研发、推广与应用。以全新的技术创新、全新的产品定位、全新的战略定位、全新的智慧工厂、全新的核心竞争力,朝着打造高纯晶硅的世界级龙头企业 and 世界级清洁能源公司的宏伟目标砥砺前行。

座谈会上,永祥股份董事兼首席技术官甘居富,永祥股份副总经理兼永祥新能源总经理李斌,永祥股份副总经理徐东举等永祥管理团队就记者提出的花园式绿色工厂、现代化企业管理、核心竞争优势、技术创新等问题一一进行解答,现场交流气氛热烈。



座谈会上,永祥股份董事长兼总经理段雍介绍永祥股份发展成果



永祥花园式厂区刷新了媒体团对化工企业的传统印象,记者纷纷举起相机、摄像机记录眼前景象



媒体团参观永祥新能源中控大厅,详细了解永祥技术优势

## 媒体点赞

中国新闻社四川分社社长邹辉

“百家媒体进通威”活动组织得很好,通过实地参观、考察、采访,不仅让媒体记者对通威旗下公司的产品情况有了直观的了解、对科技创新的运用有了全新的认识、对行业趋势有了深刻的理解,还对企业文化有了亲身的体验、对企业形象有了更深刻的感受。

经济日报四川记者站站长钟华林

虽然光伏产业不是一个新产业,但无论是媒体还是社会,都有许多误解,许多人对这个产业的认识还停留在10年前。企业和媒体都有责任让更多人认识今天的光伏已非昨天的光伏,光伏产业大有前途。

华西都市报记者刘旭强

走进园区,一改以往对于化工的重污染、嘈杂、脏乱的刻板印象,取而代之的是眼前的花园式工厂,宁静、整洁、规整,我想这就是清洁能源和绿色发展的魅力之处吧。通过与主要负责人的交流,感受就是震撼和骄傲,以及龙头企业发展给我们带来的民族自信。

四川观察记者吉吴初

我的第一感受就是这里像高尔夫园区。如果没人说这是化工厂,站在观景台俯瞰厂区,我觉得更像是景区或者公园。生产线科学,整个企业管理体系严谨细致。此次参观活动很有意义,作为媒体以后给公众普及时,将会更有说服力。

金融投资报记者杨成万

在永祥,我第一次亲眼目睹了“化工高尔夫”的迷人风采!在永祥,我第一次实地见证了“高质量发展”的经典模板!

# 打造世界级晶硅生产安全标准

## 永祥股份旗下永祥新能源实现“100万工时无损工事故”!

### 推行“有感领导、直线责任和属地管理”

永祥股份副总经理兼永祥新能源总经理李斌每周五坚持带领管理团队深入现场开展安全隐患排查治理、践行工作标准JCC,履行安全职责,率先垂范,躬身践行,彰显了安全领导力。公司推行属地管理原则,将专职安全管理团队与属地紧密相连,提升属地安全管理;从公司领导层到员工,建立了各级各岗位的责任清单和工作清单,形成每月的个人安全行动计划并上墙公示,做到“安全行动计划清单化,行动履职领导化”,通过“照单执行、按单考核”,真正做到安全行动计划落地。



永祥新能源总经理李斌带队开展安全检查

### 坚持安全“五法宝”和特殊作业管控

安全五法宝是公司经过实践检验的行之有效的安全管理方法,清单式氨水查漏、清单式防憋压检查、清单式标准化检修、清单式工艺指标分析、清单式检修作业。通过长期坚持安全“五法宝”的运用,保障了生产装置的长周期安全运行,同时安全环境部将安全“五法宝”纳入重点检查项目,对各单位安全“五法宝”的执行情况每周定期开展检查跟踪,使之行之有效。

公司严抓特殊作业管控,每天由属地工段长将作业计划内容发安全环保群,安全环境部汇总并分级,对重点作业进行特别提示,属地主管及相关责任人关注,坚持三方确认、落实安全措施、坚持现场监护。特别是开环作业,安全管理人员始终坚持坚守在生产一线现场,逐项确认安全措施可控制。



永祥新能源百万工时安全里程碑

### 提前预防、过程管控

公司建立了分层级分时段检查体系,覆盖了所有时段和空间及各层级的检查,让隐患无处遁形。全员开展岗位风险识别,让广大员工逐步从隐患排查治理向风险预控提升,让风险预判能力和管控能力得以迅速提升,真正做到“风险分级管控和隐患排查治理双控”;除重点管控风险外,吸取历年安全事故案例的经验

教训,组织开展了所有装置薄弱环节的检查。

公司自建消防站,备有消防车、应急抢险车、移动式干粉炮、正压式空气呼吸器等各类消防器材和应急设施。专职消防队员及兼职应急抢险队员定期强化训练,以练为战,战之必胜。生产系统开创性的推行无脚本实战演练,不断提升员工应急处置能力。

### 推陈出新,形成具有特色的企业安全文化

公司推出月度安全主题活动,结合每个时期的工作特点,制定出每月安全活动主题,通过安全主题活动的开展,达到“抓重点、抓关键”,从而抓住了安全生产的“牛鼻子”。将一年分解为12个月,将长时期的“四零”安全目标分解后更简单而轻松。

公司每月将相关企业历史上发生安全事故事件编辑为培训教材,各单位组

织员工学习,做到以一个事件带动一类事件的举一反三对标学习。

此外,还以工段为单位推行“反三违、防事故、保安全”专项活动,规范员工的安全生产行为,预防各类安全事故的发生,让全员全面参与反三违活动,人人都是安全员、人人都是监督员、人人都是制度与标准的执法员。

### 干在实处、走在前列

公司贯彻落实“有操作就有标准,有标准就要严格执行”的管理思路,通过JCC循环检查的安全管理措施,真正做到“标准、执行、考核”。

公司安全管理把重点放在抓落实上。消防队值班人员24小时在线监控,实时掌控生产现场和劳动纪律情况;安全环境部专职安全环保管理人

员、安全管理人员每日两人值班,现场监护安全情况,检修、管线打开、盲板抽堵等作业时,现场确认措施并全程现场监护;采取5+3的模式,5小时在现场,3小时做资料,以现场为主,与属地一起现场发现问题、现场解决问题;开展百日安全活动,落实具体活动措施,全方位开展安全工作。



# 戮力同心 全力奔跑 冲刺目标

## 永祥股份各公司 2020 年上半年工作总结暨下半年工作计划会成功举行

7月,永祥股份各公司相继召开2020年半年工作总结会及下半年度工作计划会,及时总结上半年工作成绩、经验,安排部署下半年各项工作开展。2020年上半年,永祥股份各公司均取得不错成绩,项目攻关成效显著、装置运行持续稳定、产品质量稳步提升、经营销售再创辉煌。展望2020年下半年,全体干部员工斗志昂扬、信心十足,誓将再创辉煌,再上台阶!

记者 唐黄之 通讯员 潘爱原 刘召伦 周海容 程凤涛 杨树芬

### 永祥多晶硅

#### 紧盯关键 做精做细做到极致

7月26日,永祥多晶硅成功举行2020年半年工作总结暨年度检修工作总结大会。通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍,永祥股份副总经理兼永祥多晶硅总经理杜炳胜出席。公司工段长及以上管理人员参加会议。

会议总结了公司2020年上半年生产经营管理工作,总结了上半年16项攻关项目实施情况,并部署下半年工作计划,发出了为实现全年经营目标而奋斗的号召。

杜总表示,上半年,公司在通威强有力的支撑下,在永祥十六字经营方针的指导下,经营指标完成率达到了103.85%,完成挑战利润计划123.25%,产量同比增长5.09%,成本同比下降4.59%,顺利完成了上半年经营目标。

下半年,须加强团队协作能力,发扬优势、提升短板,通过大力度的内外对标,找差距、明方向,及时行动,快速提升;激活思维,不畏艰难。生产系统要将6大类16个攻关项目深入推进,以势必拿下山头的气魄,打破看似不可能;要以厚积薄发的优势,坚持走差异化道路,做出特色,擦亮招牌,树立行业质量标杆,打造公司核心竞争力,相信只要公司各部门以“态度+专业+措施”围绕目标,团结一致、攻坚克难、

共同进步,一定能使公司永葆“春天”。

段董对永祥多晶硅2020年上半年各类英雄攻关项目取得的成果,对公司圆满完成年度大修任务表示高度肯定,并强调,“安全是一切工作的前提”,安全意识必须牢牢扎根于每位员工心中,做到公司安全生产持续开展,齐抓共管。在现有安全基础上,要在原理、技术、管控等各层面杜绝“不可接受”的风险,利用好“标准化+清单”始终做到安全心中有数。

永祥多晶硅从冰机攻关、三废攻关、渣浆攻关、压缩机攻关,一路走来,从领导带头攻关到工段长、技术骨干、核心员工牵头攻关,在攻坚克难的过程中,打造出了一批又一批能打胜仗的团队,涌现出了许多英雄人物,形成了公司独特的文化。

接下来,永祥多晶硅要借助厚积薄发的团队优势和攻关文化,紧盯关键,将各项工作做精做细做到极致,以“极致文化”激发出老装置的新活力,从而建立老厂核心竞争力,走出残酷市场竞争中的差异化道路,在行情即将回暖之际实现弯道超车。同时为永祥板块下一步项目建设做好人才储备工作,脚踏实地,在追逐“永祥梦”的过程中实现公司发展和员工个人成长的双赢。



永祥多晶硅2020年半年工作总结暨年度检修工作总结会现场

### 永祥硅材料

#### 保持技术领先性 变追赶为快人一步

7月14日,永祥硅材料2020年上半年工作总结暨下半年工作计划会成功举行。通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍,永祥股份副总经理兼永祥硅材料总经理杜炳胜,永祥硅材料副总经理张军出席会议。公司区域工程师、主管及以上管理人员参会。

会议总结了永祥硅材料2020年上半年生产经营管理工作,部署了下半年工作计划。张总汇报了公司下半年工作整体思路,在下半年中将加大力度做好基础管理工作,继续苦练内功,强化“安全标准化+班组建设、阿米巴经营+技术创新”工作,朝着经营指标及公司级年度目标而全力以赴;将对标措施纳入日常工作中,提升自我竞争力;加快技术储备,做好团队建设,掌握核心技术,实现弯道超车。

杜总指出,2020年初,公司紧紧围绕市场,以应变变,以“吃粗粮产精品”的工作思路,严管控、提技能,经过多次技术革新,不断追赶市场变化节奏。下半年,公司要以质量指标、消耗指标为核心,不断践行标准、提升标准,实现发现一个隐患解决一类问题;管理干部杜绝“打卡式”工作模式,要以卧薪尝胆的精神带头攻坚克难,以点带面帮助员工

快速进步;个人技能、班组长技能、区域主管技能提升要形成统一标准,步调一致,共同提升助推公司整体水平实现质的飞跃;各项工作要以结果为导向,加强过程管控,持续强化对标学习,每个环节实行“三要”即要量化、要标准、要执行。不论行情如何变幻,公司始终保持技术水平和各项指标走在前列,始终保持强大的竞争实力。

段董指出,2020年初,面对市场挑战,公司迎难而上,在技术研发上不断探索,上下不放弃不服输的气魄值得肯定。接下来,公司一是要守安全、稳设备、提管理,要始终如履薄冰的心态,扎实做好安全全生产各项工作;二是保持危机、建立信心,紧盯行业发展变化,时刻保持危机意识,以清醒的头脑高效执行公司各项决策;三是持续对标、不断奔跑,以质量为先,始终保持对标,所有对标统计类表格必须统一格式标准,找差距、明方向、定措施、跟进度,始终保持精进,不断奔跑;四是技术领先、及时预判,特别是对对标工作还要深入开展,不能满足于现状。下半年,希望各部门按照拟定计划,做好闭环管理。拿出信心、决心和恒心,抓住机遇,克服困难,齐心协力完成年度挑战目标为快人一步。



永祥硅材料2020年上半年工作总结暨下半年工作计划会合影



永祥新材料2020年上半年度总结会合影



永祥新能源上半年工作总结表彰会上为优秀员工颁奖



永祥树脂2020年半年工作总结会现场



内蒙古通威高纯晶硅2020年上半年工作总结会前,参会人员齐唱通威歌

### 永祥树脂

#### 明确方向 突出重围 拿下山头

7月10日,永祥树脂2020年上半年工作总结会成功举行。通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍,永祥股份副总经理兼永祥树脂总经理周宗华出席,各部门、车间管理人员参会。

会上,公司各部门负责人根据年初计划,对上半年工作进行盘点,总结亮点和不足,同时提出下半年工作目标及计划。周总表示,从各部门的总结中看出,永祥树脂全体员工按照年初制定的行动计划在积极推动日常工作,通过亮点的盘点,反映出大家在行情低迷时期付出了大量心血,推动公司在同行中取得了相对优秀的业绩。但工作中仍有部分不足,大家还需持续努力,特别是对对标工作还要深入开展,不能满足于现状。下半年,希望各部门按照拟定计划,做好闭环管理。拿出信心、决心和恒心,抓住机遇,克服困难,齐心协力完成年度挑战目标为快人一步。

段董强调,面对百年不遇的全球疫情,公司全体干部员工要继续发挥“干在实处、走在前列”的英勇作风,化危为机,实现公司高质量发展。一是强化标准执行,发挥相对优势。保持安全和环保工作的标杆,要持续关注小数据,不断完善标准,加强专项执行,始终保持公司的相对优势;二是解放思想,提速对标。自我加压,善抓机遇、抓节点、做预判,打好团队协作组合拳。坚持对细标,纵向到底、横向到边。以空杯的心态,“走出去,请进来”,集众人所长于一身,确保持续提升;三是戮力同心,创新突围。技术创新赢未来,要坚持走差异化发展道路,在管理和产品定位、技术创新上要走非常之道,打造小而精的精品公司。希望全体永祥树脂人用心工作、用智慧工作,都能找到自身价值,都有成长和发展空间,坚定信心,明确方向,突出重围,拿下山头!

### 永祥新材料

#### 增强创新意识 跟上时代步伐

7月11日,永祥新材料2020年上半年度总结会成功举行。通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍,永祥股份副总经理兼永祥新材料总经理杜炳胜出席,永祥新材料工段主任以上管理人员参会。

2020年上半年度,永祥新材料面对疫情的挑战和严峻的市场环境,在全体干部员工的共同努力下,各项指标均总体完成进度计划。用实力诠释着“干在实处,走在前列”。

杜总指出,通过总结会的召开回顾上半年生产经营情况,找到不足,找到改善的方法,找到着力点、发力点,这样我们面对未来的不确定性才能做足思想准备。2020年上半年永祥新材料在永祥“科技创新、文化引领、双轮驱动、高效经营”经营方针的指导下,全面展开各项工作,较好地完成了产量、销量、能耗、利润等相关指标。下半年公司熟料的质量提

升是重中之重,指标量化到每个班组,做到班班有指标,人人有指标。希望全体干部员工全力以赴,共同完成公司挑战目标。

段董指出,永祥新材料在疫情之下用上半年三分之二的时间总体完成上半年度目标任务,取得的成绩来之不易,值得肯定。公司管理质量、生产质量不断提升,“花园式、果园式”工厂的打造,让我们对传统水泥行业的观念大大改观。公司要坚持“小而精、精而强”的市场定位,引领行业发展。下半年要抓住机遇,弥补短板,坚定完成“聚势聚焦”理念,控制市场品种结构,把控市场秩序,抓好内圈市场,以优势价格确保好的增量。能耗指标再确定好执行标准,再精准对标,持续跟踪结果,实现成本再降。永祥新材料要坚持自己的特色,打造环保型工厂、花园果林式工厂,向智慧型工厂迈进。

### 永祥新能源

#### 做出表率 做出成绩 做出标杆

7月10日,永祥新能源上半年工作总结表彰会成功举行。通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍,通威股份人力资源总监易继成,永祥股份财务总监袁仕华,永祥股份副总经理兼永祥新能源总经理李斌,永祥新能源副总经理周宗华,永祥新能源总经理助理兼安环部长杨武明,永祥新能源总经理助理刘端出席,永祥新能源管理干部、技术骨干等相关人员参会。

永祥新能源自2019年6月达产达标以来,已连续13个月保持安全稳定运行。产品产量、质量稳步提升,各项指标、成本行业领先。会上,李总向优秀员工颁奖,并表示,成绩的取得离不开每一位员工的付出与努力,与大家一直以来所展现出来的工匠精神表示感谢。下半年,永祥新能源要做好两件事情。一是在保障安全稳定的前提下,确保一期装置长周期的稳定运行,并不断优化各项指标、提升质量和降低成本;二是快速高效推进二期项目工程,确

保项目不论是工艺、技术、质量、产量都做到进一步提升、消耗指标进一步下降。

段董连用三个“可喜可贺”向永祥新能源取得的成绩表示祝贺,并指出,成绩的取得值得庆祝,但同时要对下半年的工作做好计划。特别要做好生产和工程同步高品质推进的周密部署。一是安全工作绝不松懈。安全永远在路上,永远保持清醒的头脑和如履薄冰的态度;二是要关注小数据,持续精进。及时发现小的数据异常、及时汇报、及时诊断、及时处理。要多向行业先进对标,多向兄弟公司对标,对细标;三是基建与生产双轮高效驱动。工程建设关键在于安全,要坚持标准升级,落地执行。

段董强调,机会永远属于有准备的人,抓住机遇奋力发展就是英雄。相信永祥新能源在全体干部员工戮力同心下,奔跑起来,冲刺挑战,必将在二次腾飞中,做出表率,做出成绩,做出标杆!

### 内蒙古通威高纯晶硅

#### 突破观念 凝聚共识 执行到位

7月29日,内蒙古通威高纯晶硅2020年上半年工作总结暨下半年工作计划会议成功举行。永祥股份副总经理兼内蒙古通威高纯晶硅总经理袁中华,内蒙古通威高纯晶硅副总经理游书华出席,助理工程师以上人员参会。

上半年,内蒙古通威高纯晶硅在通威集团董事局刘汉元主席“聚势聚焦、执行到位、高效经营”管理理念的引导下,认真落实段董“干在实处、走在前列”的管理思路,围绕“科技创新、文化引领、双轮驱动、高效经营”的十六字方针,凝心聚力,共同努力,实现了产品的满产满销。

袁总对各部门上半年取得的成绩表示肯定,并指出,面对成绩更要总结不足,时刻自我批判,不断整理思路,整合实力,迎接挑战,超越自我,为保持行业龙头地位笃定前行。展望下半年工作,袁总强调,一是目标牵引,同频共振。个人与团队要实现同频共振,追求最大摆幅,充分发挥领导干部的关键作用。二是固化安全,深化安全。不断深化推进清单管理、标准化,通过JCC强化员工对清单管理、标准化的认知程度。三是归零心态,不断学习。不断进行突破,打破自身限制,不断练就自身技能。四是填平补齐,持续发力。领导干部要善于引导,找到员工与团队的发力点,填平补齐,同时紧跟行业发展步伐。袁总号召,面对瞬息万变的光伏市场,全体内蒙古通威人要时刻保持清醒状态,抓住机遇、踩准节奏,迎合市场需求,切实推进“安全目标、产量目标、成本目标、单晶目标”的各项目标达成,突破观念,凝聚共识,执行到位,打造一支思想新、执行力强、标准高的现代化一流团队!