



国务院安委办危化品重点县专家组点赞永祥股份标准化、安全管理

以标准为引领 筑牢安全防线

6月8日-11日,国务院安委办危化品重点县专家组莅临永祥股份检查指导工作,并高度肯定了永祥标准化打造、安全管理。乐山市应急管理局副局长周泽稀,五通桥区应急管理局副局长王亚南陪同。通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍,永祥股份副总经理兼永祥树脂总经理周宗华,永祥股份副总经理兼永祥多晶硅、硅材料、新材料总经理杜炳胜,永祥股份安全环保总监罗海钊热情接待。

记者 唐黄之
通讯员 陈玲 刘召伦 潘爱原



专家组深入永祥生产一线检查



座谈交流

专家组先后前往永祥新能源、永祥树脂、永祥多晶硅,深入生产一线实地检查,并按照安全管理、工艺安全、仪表与电气、设计与总图、应急与消防等专业,通过人员访谈、查阅资料、现场检查等方式,开展指导服务,检查中,专家组对永祥浓厚的

安全企业文化氛围及标准化安全管理给予高度肯定。

永祥树脂安全环境部经理李继承代表公司,汇报了安全工作开展情况,并表示公司一直把安全环保作为重点工作来抓,欢迎各位专家莅临指导,巩固提升公司安全管理水平。

永祥多晶硅总经理杜炳胜表示,将以此次专家检查指导为契机,进一步理清工作思路,补齐短板,严格按照专家组提出的问题及建议,逐条建立台账,严格按照隐患“五定”原则进行落实,明确监督责任,切实提升企业本质安全水平。

中国有色金属工业协会党委书记葛红林调研永祥新能源

本报讯(记者 唐黄之 通讯员 潘昶宏)6月14日,中国有色金属工业协会党委书记葛红林莅临永祥新能源调研。乐山市委书记彭琳,市委副书记、市长张彤,市委副书记曾洪扬,五通桥区委书记张国清陪同调研。永祥股份副总经理兼永祥新能源总经理李斌、永祥股份总经理助理童德财热情接待。

葛红林书记前往永祥新能源观景台,详细了解了公司发展情况。李斌介绍了永祥新能源发展及永祥乐山高纯晶硅二期项目建设情况。

通过实地调研和听取介绍,葛红林书记高度肯定了永祥的发展成绩,详细询问高纯晶硅行业的发展趋势和永祥新能源的技术标准,希望永祥继续保持领先势头,不断巩固和提升在高纯晶硅行业的核心竞争力,力争早日让永祥标准成为行业标准甚至国家标准,共同助推地方经济和企业的和谐稳步发展。

四川省决策咨询委员会主任陈光志莅临永祥新能源参观调研

本报讯(记者 唐黄之 通讯员 程凤涛)6月30日,四川省决策咨询委员会主任陈光志一行莅临永祥新能源参观调研。乐山市委书记彭琳,五通桥区副书记、区长李良陪同调研,通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍,永祥股份副总经理兼永祥新能源总经理李斌热情接待。

陈光志主任在永祥新能源观景台实地观看了厂区环境。段雍详细介绍了永祥经营发展情况,并表示,四川拥有全国最大的水电装机规模,结合水电特点和川西丰富光照资源,光伏发电可为四川用电高峰及枯水期电量平衡提供解决方案,光伏发电与水电、风电资源高度互补,实现清洁光伏电力就近消纳,支持晶硅光伏龙头聚集发展,打造“水风光”能源基地建设,打造千亿晶硅光伏低碳绿色示范产业链。

陈光志主任表示,晶硅光伏是国家战略性新兴产业。很高兴看到通威、永祥通过技术创新取得了优异的业绩,并成为了光伏产业发展的重要推动力量。希望永祥股份继续加强自主研发和技术进步,保持领先水平,政府将和企业一道,努力打造千亿晶硅光伏产业链,促进社会和谐、绿色生态、健康发展。

天合光能股份有限公司董事长高纪凡莅临内蒙古通威参观交流

本报讯(记者 唐黄之 通讯员 许文娟)6月21日,天合光能股份有限公司董事长高纪凡一行莅临内蒙古通威参观交流,永祥股份副总经理兼内蒙古通威总经理袁中华、永祥股份副总经理魏东举、营销总监助理丁晓科,内蒙古通威总经理助理杜春云热情接待。

高纪凡董事长一行先后参观了公司展厅、中控室、还原大厅现场,对公司发展规划和产品质量表示高度认可,同时全面了解了内蒙古通威花园式工厂打造及生产运行情况。

座谈会上,双方围绕光伏产业的未来发展作了深入沟通。高董称赞内蒙古通威团队进取心强,干部员工精神状态好,具有卓越的企业文化和精益的内控管理,并对通威双主业协同发展的良好态势表示高度赞赏。

抢抓时机 再接再厉 不断超越

永祥股份6月干部学习大会成功举行

本报讯(记者 龙小龙 唐黄之)6月30日,永祥股份成功召开6月干部学习大会。通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍出席并作工作指示。永祥股份本部经理助理及以上人员,各子公司工段长及以上管理人员参会,内蒙古通威、云南保山通威学习代表视频参会。

例行的安全经验分享和庄严的安全宣誓后,永祥股份财务中心欧乘龙进行设备采购合同案例分享;永祥树脂安全环境部经理李继承、永祥多晶硅安全环境部经理牟俊丰、永祥新能源安全环境部工程师郎学延分别进行国家安全生产专项迎检工作汇报,详细讲述了公司迎检的前、中、后各项工作开展情况,展示了永祥安全管理从体系到具体工作执行的亮点。

永祥股份副总经理兼永祥树脂总经理周宗华,永祥股份副总经理兼永祥多晶硅、硅材料、新材料总经理杜炳胜,永祥股份副总经理兼永祥新能源总经理李斌分别对企业安全生产经营感悟作了分享。

段雍指出,安全工作永远是从“0”开始,向“0”奋斗。利用上半年的



永祥股份董事长兼总经理段雍作工作指示

最后一天召开以安全管理为主题的干部学习大会具有重要意义,标志着全新的开始。在全体干部员工共同努力下,各公司连续达产、达标、达质、达效。尤其近年来,不断推行管理提升,永祥树脂、永祥多晶硅、永祥新能源等公司安全管理工作取得了长足进步,在本次检查中通过安全专家高度评价,检查结果分数又得到了充分的印证,助推公司安全管理水平再上台阶。

段雍强调,安全工作是所有工作的前提,全员应始终绷紧安全之弦,树立牢固的安全意识,全方位参与,真正做到本质安全。在项目工程建设中应强化设备供应商的准入,做好招标过程中的技术交底和技术沟通,不断完善招标细节,加强设备验收工作,为打造优质精品工程奠定坚实基础,从而保障在生产过程中装置安全、稳定、长周期运行。

段雍强调,要用好安全法宝,做



干部学习大会现场

好标准管理,加强风险把控,八大高危管控、JCC检查,用好清单管理,要以空杯的心态去拥抱信息技术,扎扎实实做好安全工作,只有做好了安全工作,产能、成本、利润才有保障。要不断自我总结与批评,举一反三,学会自我照镜子,不断前进,才能活下来,才能活得好。在上下同心努力奋斗下,我们度过了今年最困难的时期,将迎来光伏行业新的机遇。面对市场发展形势,必须做好安全工作,

只有通过团队的共同努力,我们每一个人都参与其中,每一个人都不断努力,才能继续巩固世界级高纯晶硅的龙头企业地位。

段雍充分肯定了各家公司上半年的生产经营业绩,并号召全体员工下半年在做好安全的前提下,共同鼓励共同进步,抓住时机,再接再厉,再创辉煌,不断超越,奔跑起来,开启高纯晶硅的世界级龙头企业的新起点、新征程。

四川卫视聚焦永祥乐山高纯晶硅二期项目建设



四川新闻聚焦永祥乐山高纯晶硅二期项目建设

本报讯(记者 唐黄之 通讯员 左伟)6月2日,四川卫视记者走进永祥股份,聚焦永祥乐山高纯晶硅二期项目进度,并专访了永祥股份副总经理兼永祥新能源总经理李斌、永祥新能源副总经理周宗华。

永祥乐山高纯晶硅二期项目工程已全面展开,7月进入施工期,计划2021年内建成投产。

李斌接受采访时表示,永祥乐山高纯晶硅二期项目占地640亩,总投资35亿元。项目将按照全新的技术创新,全新的智慧工厂,全新的产品定位,

全新的战略定位、全新的核心竞争力进行打造。二期项目在产能和产品品质方面也将有较大提升,产品将满足N型单晶要求,力争达到电子二级的水平。通过不断的技术创新,把产品做到极致,生产成本和各项指标均将达到行业领先水平,为永祥打造高纯晶硅的世界级龙头企业不断努力。

目前,永祥乐山高纯晶硅二期项目推进顺利,并于6月30日成功举行MES系统攻关项目启动会。会上,通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍指出,信息化管理对细节把

控的精准度,会对企业成本管控产生巨大影响,未来所有工作将会实现自动化为主体,人工为辅助。在新能源公司一期工程已经初步具备自动化生产的情况下,已经在运行管理、安全管理、清单管理等方面有了先进的经验,为二期建设MES系统提供了坚实的基础。所有人员好好总结,做好准备,以安全为基础,以技术突破为利器,时刻充满紧迫感,抓住机遇,实现弯道超车的壮举,确立全球晶硅行业龙头霸主地位,为未来赢得更好的发展!



安全工作 永远在路上

永祥股份深入开展全国“安全生产月”活动

6月,永祥股份各公司均召开全国“安全生产月”活动启动会、百日安全专项活动启动会。会上,永祥股份董事长兼总经理段雍、各公司“一把手”再次强调安全重要性,并带头作出承诺:从我做起,以身作则,人人讲安全、用安全,共同实现本质安全。

召开启动会
全面强化全员安全意识

为了激发全员学习安全生产知识热情,增强安全意识,提高安全技能,营造出人人心系安全生产、个个学习安全知识,重视安全生产的浓厚氛围,永祥股份各公司以知识竞赛、技能比赛的形式开展多场活动,让员工充分参与,务求实效。

以赛促学
营造讲安全用安全氛围

针对即将到来的汛期、雷雨季节及异常天气,永祥股份各公司结合“安全生产月”活动开展一系列应急演练、隐患排查活动,消除隐患同时,进一步巩固与提升了公司面对极端天气、重大危险源的应急处置能力。

现场演练
将理念与实践相结合

公司安全管理 怎样持续巩固



永祥股份董事长兼总经理段雍在活动横幅上签字

会议动员

从我做起 以身作则 共同实现本质安全

为深化全国“安全生产月”活动开展,永祥股份各公司纷纷启动“安全生产月”主题活动,将安全生产主题贯彻落实。

6月22日,永祥新能源“战高温、斗酷暑,保安全、促生产”百日安全专项活动启动仪式成功举行。通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍,永祥股份副总经理兼永祥新能源总经理李斌,永祥新能源副总经理周周、总经理助理兼安环部长杨武明、总经理助理刘端出席,各级管理人员、技术人员和员工近300人参加。

启动仪式上,李总就百日安全专项活动进行了动员,并指出,6月是全国安全活动月,结合6-9月雷雨季节的特殊性,组织开展百日安全专项活动非常必要。公司在提高产量、提升质量的同时,必须保障公司安全稳定运行。

会上,段董、李总带领全体人员在百日安全活动横幅上签字,对“百日安全专项活动”作出了庄严的承诺。从我做起,以身作则,人人讲安全、用安全,共同实现本质安全。

段董强调,2020年是不平凡的一年,无论国内还是国外都在与新冠肺炎疫情做斗争。永祥新能源要坚持新能源特色的“安全五法宝”,查隐患控风险,重点管控动火作业、开环作业等高危作业,保障装置连续稳定运行。安全工作必须强化标准的完善和执行,严格按标准作业是安全工作的基本保障,同时要加强对交通安全管理的意识强化,坚决做好交通安全,杜绝交通安全隐患。

6月9日,永祥硅材料成功举行2020年“安全生产月”启动会。会上,永祥硅材料副总经理张

军宣读了本次安全生产月活动方案:一是利用横幅、看板等营造安全氛围;二是完善公司各类安全环保管理规章制度;三是全员强化安全教育培训;四是组织公司级防汛应急演练;五是邀请多晶硅消防队开展应急培训。

永祥股份副总经理兼永祥硅材料总经理杜炳胜强调,6月面临着气温升高、异常天气频发,企业更是要提高警惕,控制异常。安全是所有工作的前提,所有事故都是可以预防的。要全面做好安全工作,以此提升全体员工的预防意识,确保公司安全生产常态化,将安全工作抓实抓牢。管理干部要做好纠偏隐患排查,做好JSA分析,做好过程跟踪,推进安全生产各项工作措施落地见效。

6月3日,内蒙古通威召开“消除事故隐患,筑牢安全防线”——2020年安全生产月启动大会。会上,永祥股份副总经理兼内蒙古通威总经理袁中华强调,全员要深入贯彻段董提出的“安全管理怎么做都不为过”的理念,自主向前推进安全管控,走在安全管理的前列,同时,注重安全管理效果,把现有的、有效的安全管理工具形成常态化工作,实现安全管理常抓不懈。

启动仪式只是“安全生产月”活动的序曲,接下来,内蒙古通威将全力营造出更为浓厚的安全氛围,大力弘扬安全文化,夯实安全基础,确保安全生产持续稳定。



永祥多晶硅调度室组织开展大网失电应急预案演练

知识竞赛 技能比赛

人人心系安全生产 个个学习安全知识

为确保“安全生产月”活动深入开展,永祥股份各公司开展一系列安全宣传活动,以员工喜闻乐见形式,让安全理念深植员工内心。

6月,永祥新能源品管部开展了“强化安全红线意识”安全知识竞赛。竞赛题库主要选自品管部的安全知识与CCSA安全知识网,内容涵盖了消防、危险化学品、安全生产管理等多方面的知识。

竞赛包括必答题、抢答题、风险题三个环节,选手们沉着冷静,分工明确,配合默契,思路清晰,反应迅速,体现出了充分的准备及快速的应变能力。相关负责人表示,安全知识竞赛作为宣传永祥新能源安全文化的系列活动之一,为员工提供了一个了解“安全月”,认同公司企业安全文化的良好平台。

6月,永祥多晶硅合成冷氢化工段结合公司“百日安全环保活动”组织开展了空呼穿戴技能比武大赛。比赛中,参赛选手首先对空呼进行佩戴前的必要检查,确认压力、开关、面罩等都完好无误。在裁判示意开始后,选手背空呼、系腰带、戴面罩,动作一气呵成,流畅且规范。现场赞叹声、喝彩声不绝于耳。

6月17日,永祥硅材料经营计划部、品管部、安委办联合举办“安全知识有奖竞赛”活动。活动中,参与人员分为3个组,以小组为单位进行PK

赛。比赛分为两个环节,必答题和抢答题,每组2道必答题,当第一组在规定时间内未回答出相应答案,则第二、三组抢答。比赛紧张激烈,员工通过参与比赛进一步熟悉了安全知识。永祥硅材料副总经理张军为优胜队伍进行颁奖,并指出,从竞赛中可以发现大家在理论知识环节的薄弱处,以便有针对性的加强后期安全培训工作。

6月22日,永祥新材料成功举行安全知识竞赛。比赛设“各显身手”、“争分夺秒”、“齐心协力”和“决战”四个环节,并在每一环节结束后设立观众互动题,让每一位员工都有机会参与答题环节。竞赛过程中,六支代表队你追我赶,难分高低,战况十分激烈,选手们精彩的竞赛不时引来场下观众的阵阵掌声。

永祥股份副总经理兼永祥新材料总经理杜炳胜为获奖代表颁奖,并指出,公司开展安全知识竞赛活动,目的在于激发全员学习安全生产知识热情,增强安全意识,提高安全技能,营造出人人心系安全生产,个个学习安全知识,重视安全生产的浓厚氛围,真正做到“安全第一,预防为主”,安全警钟长鸣。



永祥新材料开展防汛应急演练



永祥硅材料开展电气设备安全隐患排查活动



永祥新能源成功举办“安全知识竞赛”

应急演练 隐患排查

谢绝偶然 掌控必然 确保生产持续稳定

针对即将到来的雷雨季节及异常天气,结合“安全生产月”,永祥多晶硅调度室组织4#横班全体员工开展全厂大网失电应急预案演练。

演习正式开始后,各参演人员迅速进入角色,在演练过程中各班组成员沉着冷静,第一时间迅速反应,在应急的黄金时间内思路清晰的做出正确判断,并能够按照应急预案迅速做出处理。各工段管理人员在生产现场检查模拟演习情况,参演人员按既定方案,严格执行应急清单,整个演练过程有条不紊。经过大家的相互协作,此次演练圆满结束,达到了预期效果。

为扎实推进安全生产工作,消除事故隐患,筑牢安全防线,6月,永祥硅材料设备动力部经理杨佩均、安委办安全专员杜旭刚及相关区域人员一起对配电室进行电气安全隐患排查活动。

此次隐患排查活动重点关注电气设备的上锁挂牌情况,电器设备连接点、配电室温差和高压绝缘毯的完好情况以及配电专用二氧化碳灭火器检验期限、压力值、安全栓完好情况。

6月24日,永祥树脂开展2020年重大危险源应急演练。此次演练由永祥树脂总经理助理李业新担任现场总指挥,各部门、车间及永祥多晶硅消防站共30余人参加演练。

演练正式开始,氯产品车间员工迅速就位,根据应急预案的处理流程,逐步进行了漏点查找

与确认、泄漏的初步处理、物料倒槽等应急处理措施,在车间、调度与各相关部门的协调配合下,准确的对泄漏范围进行了有效的控制。同时品管部、人事部及消防站快速响应,协同做好应急救援抢险工作,调度人员做好生产管控、人员疏散及应急救援联系。参与救援各部门及时向总指挥汇报处置情况,经过近1小时的奋战,圆满完成演练任务。

6月24日,永祥新材料组织开展防汛应急演练。本次演练模拟因多日连降大雨造成公司南端低洼地带积水,备件库人员、物资遇险,为保护人员和物资安全,公司防汛抗洪指挥部在第一时间下达了防汛抗洪指令,并组织60名员工组成疏散组、物资抢救组、抢险行动组和预备队赶赴事发地点进行抢险救援。

演练结束后,永祥股份副总经理兼永祥新材料总经理杜炳胜进行现场点评,并强调,全体干部员工必须做好“防大汛、抗大洪”的准备,应急小组人员固定下来,明确分工,建立灾情迅速响应机制,抗洪救灾物资准备到位,应急预案要再细化,分析洪涝灾害来临时可能出现的各种危险情况,制定切实可行的应对措施。

优化标准 精细化管理 降本增效

永祥股份各公司不断提升竞争优势,推动生产经营持续向好

本报记者 龙小龙 唐黄之 通讯员 许文娟 程凤涛 曾艳 潘爱原 杨蔚天 卢小兰 田晨怡 刘召伦 费玉梅 袁红 陈雁

6月,永祥股份各公司保持高昂战斗力,全力以赴投入经营、管理,在强化安全管理,稳装置、保生产基础上全面发力。永祥多晶硅、永祥硅材料坚持召开月度阿米巴经营分析会,激励公司各级管理干部和巴长改变思路、拥抱变革;内蒙古通威高纯晶硅持续提升竞争力,推动指标向好、成本优化;永祥新能源成功举行二期项目PID审查会,为项目进入工程建设阶段做好充分准备;永祥树脂成功召开液氯平衡攻关项目推进会,永祥新材料商砼180生产线顺利投产,不断提升竞争优势,推动公司生产经营不断向好。



永祥股份董事长兼总经理段雍在内蒙古通威高纯晶硅生产一线指导工作

内蒙古通威高纯晶硅 应对挑战 补齐短板

6月28日,通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍赴内蒙古通威指导工作,永祥股份副总经理兼内蒙古通威总经理袁中华、内蒙古通威总经理助理杜春云、刘旭陪同。

段董深入生产一线,先后前往消防站、回收、精馏、冷氢化、公辅、硅芯制备、变电站等装置区详细了解各装置系统的运行生产情况,重点关注了设备运行、环境优化、安全标准化、信息化管理等工作,并对相关工作进行部署。每到一处,段董认真听取员工汇报,并表示,员工观念、技能提升进步很大,尤其是硅芯制备工段节能降耗,实现技术突破;油库管理充分利用信息化管理,将科技化、智能化融入管理中,值得肯定。

段董指出,员工满意度不断提升,生产运营状况稳定,设备运行情况良好,花园式、现代化工厂的改善提升初见成效,这是袁总带领全体内蒙古通威人兢兢业业、奋力拼搏取得的成绩。段董强调,公司要保证装置安全稳定长周期运行,操作标准要坚持从员工中来,到员工中去的原则,保证操作标准精细化、标准化、清单化;现场设备管理要推进智

能化、科技化、信息化建设,做好操作“防呆”管理,保证操作准确;将信息化建设融合到工作中,支撑优化标准、精细化管理、降本增效,促进生产操作不断准确、高效。在高度复杂、快速变化、激烈竞争的市场环境下,内蒙古通威全员要保持昂扬的斗志和饱满的热情,历练精进,开拓创新,努力为公司发展作贡献。

6月1日,内蒙古通威成功举行生产经营大会。会上,袁总指出,公司自2019年10月达产、达标、满产以来,产品致密率、单晶占比创历史新高,硅芯成本、水、电、蒸汽消耗指标降低,产量、质量、成本都达到行业先进水平。

袁总强调,今年上半年生产经营稳定,成绩来之不易,市场挑战仍在,全员要静心思考如何进一步提升,要积极应对挑战,分析自身,补齐短板;要提升员工“照单执行”意识,杜绝低级错误。袁总号召,全员要齐心协力,推动指标持续向好、成本优化,不断提升竞争力。以“安全活动月”为平台,开展一系列的安全活动,警醒员工执行到位,保证装置安全稳定连续运行,全体员工要奋起脊梁,精诚团结,共同努力。



永祥乐山高纯晶硅二期项目PID审查会现场

永祥新能源 迅速行动 高效推进新项目建设

6月,四川省总工会、应急管理厅、卫生健康委联合发布了《关于表扬2018-2019年度四川省“安康杯”竞赛先进集体和优秀个人的决定》(川工发〔2020〕15号),永祥新能源榜上有名。

永祥新能源坚持安全生产和谐发展的理念,贯彻“安全第一、预防为主、综合治理、全员推进”的方针,积极开展以“安康杯”竞赛为载体,推进安全生产管理,推进安全文化建设,将安全生产理念植入每位员工内心。大力开展各种安全文化活动,不断提高员工安全意识,掌握安全健康技能,从而提升员工“反三违”查隐患的主动性和积极性,为公司安全生产提供有力保障。

6月24日,永祥乐山高纯晶硅二期项目PID审查会成功举行。永祥股份副总经理兼永祥新能源总经理李斌,永祥新能源副总经理周周、总经理助理兼安环部长杨武明、总经理助理刘端出席,各部门、各专业负责人及永祥股份技术中心相关专业工程师参会。

会议分冷氢化、精馏、公辅、还原、回收、后处理六大专业对PID流

程图进行了讨论。结合一期项目的经验,二期项目设计上做了很多优化和完善。罗总参与讨论并表示,PID审查不是一蹴而就,今天只是一个开始,接下来项目组要针对今天讨论的问题认真进行细化和落实,常态化的讨论和交流,快速高效推动PID工艺流程设计。

李总指出,二期项目的设计一定是在一期项目的基础上再优化。有了一期项目的生产运行数据作为支撑,将为二期的工艺设计提供更可靠的保障,在工艺设计上,首要考虑的必须是安全,安全是所有工作的前提。同时要兼顾各项指标的提升,行业竞争从来都是残酷的,唯有始终保持行业领先才能走得更远、行得更好。各专业要主动思考,如何提升各项指标及工艺匹配度。在设计过程中,还应考虑实用与美观的有机结合。

李总强调,PID审查标志着项目工程建设的临近,一定不能按部就班,各专业要迅速行动,高效推进。希望大家干在实处、走在前列,发挥工匠精神,为打造世界级高纯晶硅龙头企业卯足干劲、凝心聚力、再创辉煌!



永祥多晶硅月度阿米巴经营分析会现场

永祥多晶硅 措施量化 亮点推广 高效执行

6月9日,永祥多晶硅月度阿米巴经营分析会成功举行。永祥股份副总经理兼永祥多晶硅总经理杜炳胜、永祥多晶硅副总工程师冉再出席,各部门负责人、工段长参加会议。

会议通报了月度阿米巴经营结果和开展情况,拉制巴、品管巴、精馏回收巴三个代表巴从不同角度展示了永祥多晶硅特色阿米巴风采。会议指出,5月,公司响应永祥股份平台要求将市场价引入核算表的指示,通过价格还原(环比)让大家看到付出的努力使得单位附加值一直在进步,但在严峻的市场行情下,一点点进步远远不够,还要加倍努力提升,才能在新的市场行情下站稳脚跟。

杜总表示,各巴长要进一步细化工段考核方案,赋予各巴长分配权,公司给予奖励激励的时候,要拉开差距,杜绝大锅饭,充分调动员工积极性,以此焕发出老公司的新生命力;阿米巴是一个管理提升工具,通过措施的提前量化、亮点的广泛推广、高效执行,一定能在追梦路上披荆斩棘,奋勇向前。

6月2日,永祥多晶硅召开了还原主控技能提升阶段总结会。永祥

股份副总经理兼永祥多晶硅总经理杜炳胜出席,人环部、生产部负责人,还原系统技术员及管理干部参加会议。

会上,专项培训班三个还原小组,在汇报中展示了开班以来通过专业培训、相互对标学习所取得的成果,理论知识培训辅以现场实践,大家深挖每一个数据背后的根本原因,改进、固化、突破,发挥团队强大合力,使单晶占比、单晶致密率明显上升。

杜总在总结讲话中指出,今年以来,通过还原专项培训打开了思路,在大家齐心协力下,建立了技术序列零障碍交流通道,还原的质量提升和异常炉次的控制有了翻天覆地的变化。第一阶段的突破为第二阶段研讨培训打下了基础,还原是公司的黄金工段,下一步要继续开展技术交流,加大竞技提升制度执行力,在统一标准中和“比、学、赶、帮、超”的氛围下,长久保持活力,从而形成公司良好的综合竞争力。以还原为标杆,每一个工段朝着钻石工段的目标努力奋进,杜绝偶然,掌控必然,创造出公司逆流而上的强劲实力。

永祥硅材料 激活生产单元 紧盯措施落实

6月9日,永祥硅材料月度阿米巴经营分析会成功举行,永祥股份副总经理兼永祥硅材料总经理杜炳胜,永祥硅材料副总经理张军出席,公司各部门负责人、各巴巴长及阿米巴专员参会。

会议通报了5月阿米巴经营结果,随后,检修巴、单晶巴、切磨巴根据自身经营情况,从核算表分析、班组考核、班组重点工作及下月预定进行了汇报。张总指出,自阿米巴工作开展推进1年来,看到了巴长的成长与变化,在拥抱变革上,要加强各巴长的培训学习,提升巴长自主经营管理能力,将降本增效与阿米巴工作有机结合,使数据指标转化为金额,最终实现收入最大化、费用最小化。

杜总通过阿米巴创始人稻盛和夫利用阿米巴经营“挽救”日航的案例,激励公司各级管理干部和巴长改变思路、拥抱变革,激活每个生产单元,紧盯各项措施,量化各项任务,严格执行。杜总要求,各巴巴长要算成本、算收益,将数据指标转化为货币,从而切实提升硅材料公司经营绩效。

6月11日,永祥硅材料5月安

环工作总结暨6月工作计划会议成功举行。会上,安委办通报了5月公司安全生产和应急管理等相关工作开展情况,并对6月份工作计划安排进行了详细阐述。5月,永祥新材料安全生产形势总体平稳可控,巡检安全、环保、消防设施运行正常,无安全、环保事件发生。

会上,杜总就安全环保管理工作提出新要求,一是各区域主管要深入思考安全问题,风险无处不在,要全方位考虑哪里需要提升、需要完善,识别风险,发现隐患,采取措施,将风险降到最低;二是管理人员要判断好隐患级别,随机应变。现场要组织安全观察,JSA工作,管理人员要多发动员工主动积极发现风险,采取措施,以行动降低风险。

杜总强调,公司要紧扣“消除事故隐患,筑牢安全防线”这一主题,进一步提高全体干部员工的安全生产意识和安全文化素质,努力营造关爱生命、关注安全的浓厚安全氛围,推动安全生产各项工作措施深化落实,促进公司安全生产工作扎实推进,助力公司快速稳定发展。

永祥树脂 联动配合 实现利益最大化

6月16日,永祥树脂液氯平衡攻关项目推进会成功举行。永祥股份财务总监袁仕华,永祥股份副总经理兼永祥树脂总经理周宗华,永祥股份财务总监助理陈瑛等领导出席,液氯平衡攻关项目小组成员参会。

会上,液氯销售攻关组、物资采购组、生产平衡组、技术部、支撑保障组分别就氯化石钠项目和液氯销售、电石采购、生产运行、高纯盐酸和稀硫酸技改项目、支撑保障等工作情况作专项汇报。

周总表示,保证公司利益最大化,最重要的是保证装置长周期、满负荷的稳定运行。从目前营销部的市场调研与开发情况看,氯化石钠项目成为公司外部平衡的关键和首选。因此,各小组应大力协助投资商快速推进该项目的初步手续和工程建设工作。在高端市场开发方面,各部门要有“用户决定一切”的服务思想,生产、技术、销售等部门主动加强与沟通与交流,确保高端用户的正常使用和及时供应,提升公司竞争力。

袁总指出,要从主要原材料供

应渠道扩展、产品售价决策、区域结构等多方面联动配合,保证公司利益最大化。我们有精细化的管理,有一支精益团队,相信通过大家的共同努力,即使在最为困难的时候,依然能具备竞争优势。

6月15日,永祥树脂5月生产经营分析总结会成功召开。会上,各巴长采用统一制定的汇报模板,回顾分析5月的经营数据,找差距,补不足,并就6月的预定值按照有计划、有目标、有措施的方式制定行动计划。

周总指出,安全是一切工作的前提,也是阿米巴经营的核心内容,各级管理者都要严格按照今年安全活动月“消除安全隐患,筑牢安全防线”的主题执行。在数据分析整理方面,每个管理者、每个员工,不仅要会分析,还要会使用。若数据优异,要找到方法,并将之固化下来;若数据反应出了问题,这就是需要去改进和提升的点。要做到发现一个问题,解决一类问题,进而完善和建立一项制度。各位巴长除了要经营好自己的“小巴”,还要共同助推将公司这个“大巴”向更高、更强的方向发展。

永祥新材料 打造环保精品 提升企业竞争力

6月23日,永祥新材料商砼180生产线竣工投产仪式成功举行。永祥股份副总经理兼永祥新材料总经理杜炳胜,永祥新材料副总经理廖万能、总经理助理兼商砼站站站长李文彬出席,商砼销售客户代表、各部门经理以及员工代表参加仪式。

自2013年两条120生产线投产以来,永祥商砼年产量从最初的4.7万方,逐步成长为年产量30余万方,商砼标号覆盖普通混凝土、水下桩混凝土、桥梁混凝土、抗渗混凝土等多种高强度混凝土,稳定可靠的商砼质量受到业内一致好评。180生产线竣工后,永祥商砼产量将达到年产80万方,进一步巩固公司市场地位。

杜总表示,回顾永祥商砼的7年发展,永祥商砼始终秉承环保精品理念,服务于广大的工程项目及经销商,赢得了今天的市场、固定的经销商,值得肯定。未来,希望永祥“砼”人继续以卓有成效的努力回报客户,相信未来永祥商砼环保精品品牌,在五通桥区、乐山市都会

是一个响亮的名字,取得更大成功。6月,四川省市场监督管理局组织开展了质量标杆和质量先进企业评选,永祥新材料榜上有名。

在经历2017年、2018年、2019年连续三年标准严格的水泥产品质量抽检认证的考验后,永祥新材料以其强劲的实力荣获“四川省质量标杆·质量管理先进企业”称号,对公司“只做好精品”的理念进行了完美诠释。

永祥新材料自2016年以来,一直致力于产品质量提升:控制原料进厂质量关,不合格的按时退货;加强过程质量控制,合格率提高了45%;完善质量考核机制,加大了奖惩力度,做到了奖罚分明;对标先进企业,“走出去、请进来”,扬长避短,以高标准高要求为方向,以市场需求、客户要求为目标,取得显著成效。未来,永祥新材料将继续坚持“质量是企业生命线”的准则,以高标准严控生产的高质量,把好出厂水泥质量关,以行业顶层为标杆,不断追赶,提升企业竞争力与创造力。



永祥树脂液氯平衡攻关项目推进会成功召开



永祥新材料商砼180生产线竣工投产仪式成功举行



永祥硅材料5月安环工作总结暨6月工作计划会议,全员进行安全宣誓

眼中有故事

心中有格局



回顾上半年:文化输出同比增长

通过全体宣传工作者的努力,2020年上半年云之家新闻发稿同比2019年上升了24%;集团官网发稿同比2019年提升了278%;集团订阅号发稿同比2019年提升了82%;今年上半年,永祥板块“讲文化,用文化”活动开展1431场。尤其是疫情期间,全体企业文化工作者、通讯员、宣传员充分运行宣传的力量,“抗疫情,保生产”团结协助、众志成城,

在疫情期间传播文化、做好宣传,为公司打赢疫情防控战做好了各项服务工作,做出了永祥特色。各公司企业文化活动百花齐放,“女神节慰问”“植树节”“欢乐跑”“庆六一”“员工家属接待日”“网红打卡”“大讲堂,大家讲”等活动,进一步促使文化落地,深入每一位员工内心。会上,对在2020年企业文化建设工作中表现优秀的宣传员进行了表彰。



永祥股份 2020 年企业文化建设半年总结会现场

总结上半年:平面与新媒体双翼齐飞

会上,永祥股份工会主席、企业文化建设执行组长、综合办主编龙小龙对各公司汇报进行点评,肯定了各公司在上半年企业文化建设工作中取得的成绩。2020年,永祥股份继续以“科技创新,文化引领,双轮驱动,高效经营”为经营管理思路,在此方针指导下,以“哲学导向,强根固魂;聚势聚焦,创新传播”为年度工作目标,强化服务输出,工作赋能,提高工作能效,打好了工作目标和方向。永祥哲学案

例宣讲系列大赛和巡回宣讲活动,进一步促进文化植入人心。通过各项主题活动,因地制宜地宣传永祥文化,树立良好的企业形象,取得了良好的宣传效果。基本实现平面与新媒体双翼齐飞,尤其是永祥故事系列,挖掘经典,凝注永祥文化,成为鲜活教材。在具体工作中,强化服务输出,工作赋能,提高工作能效,打好了文化建党政工的组合拳。



永祥经营哲学案例宣讲系列大赛持续举行,传递正能量

展望下半年:想在前面 干在实处 走在前列

今年下半年,永祥股份将持续推动企业文化建设,在行动上,将举行辩论赛、永祥经营哲学巡回宣讲、相亲联谊会、秋季运动会、年度总结、年度各项收官活动,继续营造“家庭、学校、军队”的文化氛围。在传播上,对外将围绕 SNEC 展会、新项目开工仪式进行传播,扩大永祥行业影响;对内将围绕永祥故事、永祥英雄进行广泛宣传,弘扬永祥正能量。此外,还将以专题

形式聚焦战高温斗酷暑、工程建设以及端午、中秋、国庆、春节等传统节日,继续发挥文化引领作用。会议对下半年工作作出相应要求,要求夯实工作基础,提升宣传能力,在传播方式、新闻由头、新闻点挖掘方面进行创新,要想在前面,干在实处,走在前列。遵照通威集团董事长刘汉元主席的指示,“眼中有故事,心中有格局,脚下有泥,心中有光!”



永祥股份“花园式”工厂吸引美术学校师生走进公司厂区写生

数读永祥企业文化建设半年成绩

云之家刊发稿件

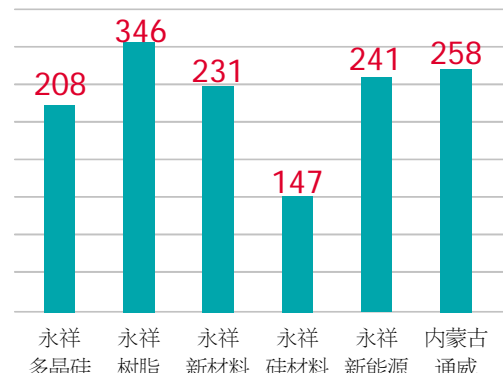
2020 年上半年 1008 篇
 2019 年上半年 812 篇
 +24.1%

集团官网 2020 年上半年 刊发 299 篇
 集团订阅号 2020 年上半年 刊发 144 篇

+278% +82.3%

2019 年上半年 刊发 79 篇
 2019 年上半年 刊发 79 篇

2020 年上半年 共计开展讲用活动 1431 场



永祥故事系列三部微视频

累计播放量 5 万余次

收获留言及外部转载分享近 1000 条



永祥股份原创抖音获员工关注



永祥新能源“欢乐跑”活动热闹上演