



# 逆势增长 彰显中国制造硬实力

通威太阳能一季度电池片出口量排名第一, 荣登“PVBL2019 年度光伏品牌电池片排行榜”榜首

本报讯(通讯员 葛运梅 杨梦佳)近日,根据光伏产业权威分析机构 PV InfoLink 报告数据显示,2020 年第一季度通威太阳能累计出口 521MW 电池片,出口量排名第一。

2020 年一季度,我国光伏企业皆在经受新冠疫情带来的停工停产、物流受阻等各种不利条件,全球光伏产品需求下跌。虽然受到疫情冲击,但通威太阳能通过精细化管理、高效执行力实现了逆势增长,电池片出口量勇夺第一,展现出了光伏龙头企业的硬实力,树立了光伏企业的标杆。

此前 PV InfoLink 公布的 2019 年电池片出货排名中,通威太阳能以单晶 PERC 电池片年出货量超过 10GW 的总出货量遥遥领先其他厂家,稳居第一的宝座,这也是通威太阳能自 2017 年首次荣登该电池片出

销量榜首以来的 3 年连冠。

5 月 10 日,第四个“中国品牌日”如约而至,由世纪新能源网、光伏品牌实验室联合主办的第五届世纪光伏大会隆重发布“PVBL2019 年度光伏品牌排行榜”,通威太阳能作为光伏行业龙头企业,强势荣登“PVBL2019 年度光伏品牌排行榜”电池片排行榜榜首。

“PVBL 中国光伏品牌排行榜”创建于 2012 年,是中国唯一以评价光伏品牌价值的调研排名榜单,被誉为“中国光伏市场晴雨表”。榜单先考察参评品牌(企业)的年度出货、营收、科研、影响、服务 5 个一级指标,同时综合测评品牌知名度、品牌美誉度、品牌忠诚度、社会责任、行业影响、社会影响等 10 个二级指标。榜单已连续发布七届,在业内具有极高的权威性和公信力。

此次“PVBL2019 年度光伏品牌排行榜”电池片排行榜,通威太阳能从业绩指标、专业客户、金融评价、媒体评价等评分指标远超榜单第二名企业近一倍,这不仅展示了通威太阳能过硬的整体实力,更是社会各界对通威品牌的信任,也是对通威太阳能产品品质和服务品质的高度认可与肯定。

自成立以来,通威太阳能持续加强在电池片环节的研发、制造与推广,不断刷新光伏行业新纪录,受到了行业内的高度关注和广泛赞誉,先后斩获“第七届中国绿效企业最佳典范奖”、“优秀太阳能电池供应商品牌知名度排行榜第一”、“光伏电池智能制造行业领跑者”、“中国好光伏民族品牌奖”、“维科杯·OFweek2019 卓越光伏电池产品奖”等诸多行业重磅荣誉。



## 晶澳助理总裁靳军淼一行莅临通威太阳能座谈交流

本报讯(通讯员 熊桂波)5月27日,晶澳太阳能科技股份有限公司助理总裁靳军淼一行莅临通威太阳能座谈交流。通威股份董事长谢毅热情接待。

靳总表示,自通威、晶澳合作以来,双方以诚相待、携手共进,合作范围不断拓展,积极促进光伏行业发展进步。在全新的机遇和挑战面前,双方合作有利于强化核心竞争力,推动行业早日实现平价上网,为全球新能源事业做出更大贡献。

谢毅董事长表示,晶澳以完备的产业链和优质的产品赢得行业广泛尊重和客户高度认可,傲人佳绩实至名归。通威与晶澳都是光伏行业负责任企业,要深化合作、互学互鉴,做强核心竞争力;要勇于担当,推动行业深化交流,带动产业链供应链形成专业分工、相互协作的行业生态。随后,谢毅董事长向靳总赠送了贺礼及贺信,对晶澳十五周年庆典表示祝贺。

## 苏州迈为自动化设备有限公司董事长周剑莅临通威太阳能参观交流

本报讯(通讯员 熊桂波)5月8日,苏州迈为自动化设备有限公司董事长周剑莅临通威太阳能成都公司参观交流,通威股份董事长谢毅热情接待。

周剑董事长表示,通威太阳能具备高度自动化生产和精益化管理水平,迈为是优秀自动化设备供应商,双方前期合作高效顺畅,成果丰硕。迈为将以最高标准、最严要求提升服务,努力实现双方互利共赢。

谢毅董事长表示,通威、迈为优势互补明显,合作前景广阔。通威愿与迈为加强技术交流,真心诚意合作,共创智慧成果;双方要深化专业分工,推动产品更新迭代,促进行业持续发展。

## 罗博特科董事长戴军莅临通威太阳能座谈交流

本报讯(通讯员 张元秋)5月28日,罗博特科智能科技股份有限公司董事长戴军一行莅临通威太阳能成都公司座谈交流,通威太阳能成都公司总经理谢泰宏热情接待并座谈。

座谈会上,谢总就通威太阳能各基地的建设、生产情况及未来发展规划向戴军董事长一行作了详细介绍,随后双方就前期合作中遇到的问题进行梳理,并就未来长远合作方向做出规划。戴军董事长代表罗博特科对谢总的热情接待表示真挚的感谢,并表示今后会继续提供更完善的售后服务体系,与通威太阳能共筑光伏创新发展之路。

## 江苏盐城经济技术开发区光电产业园党组书记周翔调研通威太阳能

本报讯(通讯员 郭雪娜)5月14日,江苏盐城经济技术开发区党工委委员、光电产业园区管理办公室主任、党组书记周翔一行莅临通威太阳能成都公司调研,通威太阳能首席财务官周丹、副总经理周华、投资总监杨建超热情接待并陪同座谈。

周翔书记表示,江苏盐城经济技术开发区光电产业园高度重视光伏产业发展,通威太阳能作为太阳能电池片领域龙头企业,发展成绩行业瞩目,希望双方加强交流,构建合作,共同助力中国光伏行业的发展。

通威太阳能首席财务官周丹详细介绍了公司产业链布局、产能规模等情况,并表示,通威太阳能将持续提升技术水平,持续夯实公司在太阳能电池产能、技术方面的领先地位,助力地区经济高质量发展。

## 通威集团董事局刘汉元主席视察通威太阳能生产管理

5月11日,通威集团董事局刘汉元主席视察通威太阳能生产管理。通威股份董事长谢毅携通威太阳能中高管团队陪同视察。

在通威太阳能成都公司,刘汉元主席先后视察了中威 A3 车间、厂务中控室、B1 动力站、大宗气体和特气站及化学品仓库,现场查看了各环节运行状况,详细询问了中威工艺改善、效率提升情况,了解了厂务管理、特殊气体及化学品监控等安全生产工

作落实情况。

刘主席在视察中表示,随着国内疫情基本稳定,希望通威太阳能进一步通过创新促进降本增效,继续夯实高效晶硅电池环节龙头地位。刘主席指出,要进一步改善工艺技术,提升产品效率,倡导精细化生产,切实提高产品性价比;特气、化学品运输、储存、使用要统一规范,严格落实安全生产规范,防微杜渐,让安全生产促进企业发展行稳致远。

(通讯员 熊桂波)



刘汉元主席查看丝印工序生产看板

# 通威太阳能第一片“眉山造”电池片顺利下线



通威太阳能第一片“眉山造”电池片下线合影留念



眉山电视台《眉山新闻联播》播出公司生产线画面

本报讯(记者 唐胜 通讯员 黄伟)5月20日下午15时08分,坐落在眉山市东坡区甘眉工业园区的通威太阳能眉山公司 A1 车间热闹非凡,在一片欢呼声中,通威太阳能第一片“眉山造”电池片顺利下线,开启了通威太阳能在眉山发展新篇章。通威太阳能眉山公司总经理助理王秀鹏携各部门负责人共同见证产品下线。

面对项目建设和设备调试安装过程中的系列困难和问题,通威太阳能全体员工不找借口,齐心协力,高效执行,攻克了一个又一个“不可能”,实现了一期项目土建施工实际

周期 190 天,设备安装调试不到两个月,顺利完成各项既定任务,才使得这个全球领先的电池车间拔地而起,屹然山立。

眉山公司一期高效晶硅电池项目建立在通威太阳能多年来技术研发、产能规模、市场渠道等强大竞争力基础上,以高效电池无人智能制造路线为主,建设智能化工厂、数字化车间、物流仓储及相关配套设施。项目总建筑面积 16 万平方米,A1 车间建筑面积 8 万平方米。其中共有 16 条全封闭的智能制造高效晶硅电池片自动化生产线高速运转,均由自动

成,全部生产大尺寸电池片,打造全球智能化程度最高、量产转换效率最高、节能环保的绿色工厂。

通威太阳能第一片“眉山造”高效晶硅太阳能电池片的下线,离不开眉山市委、市政府,甘眉工业园区管委会及各主管部门的大力支持;离不开通威集团董事局刘汉元主席的深切关心与指导;离不开集团总部领导的关心帮助,以及通威股份、永祥股份及各兄弟公司的大力支持;离不开供应商、施工单位加班加点、日日夜夜的付出;也离不开通威太阳能全体员工夜以继日、挑灯夜战的辛勤付出。在刘主席的带领下,通威人用细

致严谨的态度、锲而不舍的执着、爱岗敬业的奉献、昂扬向上的精神助推着“光伏改变世界”的美好愿景,在新的征程上开足马力、全力驰骋!

作为眉山市重点企业,通威太阳能眉山公司第一片电池片下线也受到了媒体的高度关注,5月25日,眉山电视台《眉山新闻联播》栏目给予专题聚焦,深度聚焦通威太阳能眉山公司按下发展“加速键”,深入解析通威太阳能在眉山的发展进入新阶段,助力当地经济高质量发展。

王总在接受记者采访时详细介绍了眉山公司发展历程、一期项目建设情况及二期项目规模等相关情况,

他告诉记者:“项目从双方开始接洽到敲定投资仅仅用了 36 天,正式签约仅用了 50 天,正式开工仅仅用了 110 天,创造了项目投资的新的‘通威速度’、‘眉山速度’。”

报道指出,随着项目的建成投产,眉山将成为全球光伏产业高端制造的新高地,必将在全球光伏行业发展史上镌刻下清晰的“眉山坐标”。

作为中国光伏行业的标杆企业,通威太阳能将继续不忘初心,砥砺前行,不断巩固并提升公司在全球太阳能电池行业的领先地位,助力公司实现打造“世界级清洁能源供应商”的战略目标。

# 耕耘好参政议政“责任田”

## 政协第十五届成都市委员会委员、政协第十一届成都市双流区委员会常委、通威股份董事长谢毅出席成都市两会及双流区两会



政协第十一届成都市双流区委员会第四次会议开幕大会现场



双流区政协中共党员委员会暨党员委员双重组织生活会,谢毅董事长发言

本报讯(记者唐胜 通讯员熊桂波)5月15日,政协第十五届成都市委员会第三次会议选举及闭幕大会在成都金牛宾馆召开。四川省常委、成都市委书记范锐平,市委副书记、市长罗强,市人大常委会主任唐川平,市政协主席李仲彬,副主席郝康理、刘伟、罗霞、杨建德、徐政平、韩轶、里赞、甘华田出席,成都市政协常委、委员及市委、人大、政府、法院、检

察院等相关单位代表参会。政协第十五届成都市委员会、通威股份董事长谢毅出席。选举大会通过了选举办法、总监票员和计票员名单,选举了副主席2名、常委5名;闭幕大会审议通过了政协第十五届成都市委员会第三次会议决议及提案审查情况的报告。市政协主席李仲彬表示,同心唱好“双城记”、奋力夺取“双胜利”,人民

政协应该大有作为,要深入学习领会范锐平书记讲话精神,坚定发展信心,把准工作方向,用政协语言讲好成都故事,用政协平台凝聚强大合力,加快建设践行新发展理念的公园城市示范区、共同谱写成渝地区双城经济圈建设的崭新篇章做出新的更大贡献。5月19日,政协第十一届成都市双流区委员会第四次会议隆重开幕。成都市政协副主席、双流区委书记韩

轶,区委副书记、区长鲜荣生,区人大常委会主任陈琳,区委副书记李杨俊,区政协主席李德龙,区政协副主席漆贵全、李根富、李宏坤、郭建武、刘昶,双流区政协常委、委员及区委、人大、政府、法院、检察院等相关单位代表参会。政协第十一届成都市双流区委员会常委、通威股份董事长谢毅出席。开幕大会通过了政协第十一届成都市双流区委员会第四次会议程

序,听取了常委会工作报告及提案工作情况报告。开幕大会后,双流区政协中共党员委员会暨党员委员双重组织生活会召开,区政协主席李德龙,区委常委、组织部部长王毅,区政协党组成员及党员委员参会,谢毅董事长作为党员委员代表发言。谢毅董事长表示,作为一名党员、政协委员、企业管理经营者,多重身份代表多重责任。作为政协党员委员,要

找准思想政治“指南针”,不断提升思想政治站位,牢固树立“四个意识”,坚定“四个自信”,做到“两个维护”;要用好委员优势“助推剂”,不断强化参政议政能力,通过政协平台建言献策,促进光伏行业发展;要管好参政议政“责任田”,不断树立光伏行业标杆,为治蜀兴川再上新台阶做出贡献;要守好行稳致远“压舱石”,不断树立健康企业形象,真正营造风清气正工作氛围,让政协委员的牌子擦得更亮。

王毅部长就加强大会党的领导,发挥临时党委、党支部作用,保障大会圆满召开提出工作要求。李德龙主席表示,党员委员的发言展现了政治觉悟、党性修养和先锋模范作用。他指出,党员委员要在强化政治引领上当好表率,旗帜鲜明讲政治,加强思想政治引领;要在规范参加会议上当好表率,服从疫情防控安排,积极讨论建言,遵守会议纪律;要在强化履职担当上当好表率,发挥本职工作带头作用、政协主体作用、界别群众代表作用。为夺取疫情防控和经济社会发展双胜利,加快中国航空经济之都建设做出新的更大贡献!

# 踩准市场节奏 筑牢创新根基

## 通威太阳能创新实力获得社会各界高度认可

科技创新大潮澎湃,千帆竞发勇进者胜。通威太阳能高度重视产品的技术创新,在多个核心技术领域形成了具有自主知识产权的多项技术成果。

5月,公司在创新领域再次取得新突破,合肥公司光伏实验中心获得TüV北德和TüV莱茵目击实验室认可资质,合肥公司顺利通过市级企业技术中心现场核查,公司《钝化发射极背接触高效晶硅电池关键技术集成创新与大规模产业化》成果获得专家组一致肯定。

记者 唐胜  
通讯员 潘萍 阚梦梦 王柯义



TüV莱茵目击实验室授牌现场

### 通威太阳能眉山公司荣获“2019年度科技创新优秀团队”

5月29日,2020年甘眉工业园区发展大会隆重召开。甘眉工业园区党工委副书记、管委会常务副主任倪纲,甘眉工业园区党工委专职副书记张晓红等。眉山市党政相关部门、甘眉工业园区相关部门及优秀企业代表共计95人参会。会上对甘眉工业园区先进企业及个人进行表彰,通威太阳能眉山公司作为转型升级、科技创新、专利申请、研发投入及高新技术企业新入规企业,荣获“2019年度科技创新优秀团队”,眉山公司总经理助理王秀鹏上台领奖并作交流发言。

王总在发言中指出,通威太阳能眉山公司自落户眉山以来,得到了快速发展,这源于眉山市良好的营商环境,更离不开眉山市委、市政府及甘眉工业园区管委会及各主管部门的大力支持。通威太阳能作为全球光伏行业龙头企业,必将在全球光伏行业的发展史上镌刻下清晰的“眉山坐标”,有力助推我省“一干多支、五区协同”战略实施,为眉山的快速发展和甘眉园区新布局与高质量发展贡献积极力量!

此次荣获“2019年度科技创新优秀团队”,不仅是社会各界对通威太阳能落户眉山以来发展成绩的肯定,更是对通威太阳能科技创新、技术先进、研发实力等方面的实力认证。通威太阳能将以此为契机,继续推动技术创新,不断增强自主研发能力,为行业健康发展注入强劲动力。

### 通威太阳能合肥公司光伏实验中心获得TüV北德和TüV莱茵目击实验室认可资质

2020年3月4月,通威太阳能合肥公司光伏实验中心顺利通过TüV莱茵及TüV北德的目击实验室审核,5月8日、12日,目击实验室授牌仪式先后在合肥公司举行,通威太阳能获得TüV莱茵及TüV北德“目击实验室”证书,通威太阳能合肥公司总经理萧圣义出席活动并座谈。

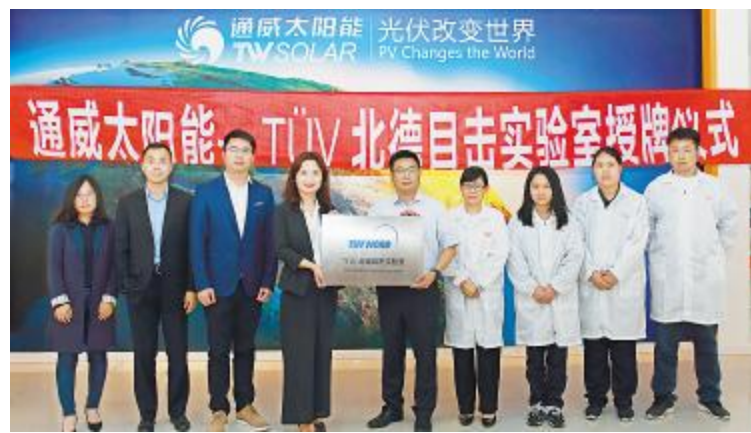
在授牌仪式上,TüV莱茵及TüV北德机构领导均表示,此次目击实验室资质的获得,不仅意味着通威光伏实验中心的质量管理体系、测试能力、人员能力等各方面均能满足相关标准要求,也体现了认证机构对通威太阳能实验室管理以及测试能力的充分认可。后续公司将利用自身丰富的技术服务经验,帮助企业提高产品市场竞争力,快速应对市场变化。

萧总对两家认证机构莅临公司颁发授牌表达感谢,对为获取资质各方所做出的努力表示深度认可。萧总表示,通威太阳能一直高度重视产品的

过程控制与技术创新,不仅严格按照标准要求对产品进行现场检测,更专注于提升自身产品的测试能力。期望后续在双方合作的过程中,加速新品推进,共同促进产品标准更加合理,共同推进光伏产业发展。

通威光伏实验中心成立于2019年9月,占地面积约1700平方米,目前拥有电池及组件检测设备65台。其中组件测试设备42台,可以承接测试项目32项,单次测试容量142块组件。基本涵盖IEC61215、IEC61730主要测试项目,另外可进行盐雾、PID、LeTid、PCT等差异性测试项目,主要为公司产品研发、工艺改善、例行监测提供测试服务。

TüV莱茵及TüV北德目击实验室资质的获得,大大提升了通威太阳能光伏实验中心的检测能力,为公司产品检测及认证提供便利,有效缩短测试周期,节约测试费用。同时将大大增加客户信任度,提升公司产品的市场竞争力。



TüV北德目击实验室授牌现场



合肥市企业技术中心审核组莅临通威太阳能合肥公司开展现场审核

### 通威太阳能合肥公司顺利通过市级企业技术中心现场核查

5月13日,由合肥市经信局、高新区管委会、安徽省专家万新军教授等领导组成的企业技术中心审核组莅临通威太阳能合肥公司,对公司申报市级企业技术中心进行现场审核。通威太阳能副总经理张忠文热情接待。

张总向审核组汇报了公司建设发展历程,技术中心成立、运作、组织机构、主要创新成果及发展远景等基本情况。审核组通过查阅资料、现场走访等环节进行审核后一致认为,通威太阳能合肥公司申报市级技术中心前期准备工作充分,各项工作开展扎实到

位,尤其对公司技术中心先进的设备设施、稳定的创新团队、取得的科研及专利成果等方面给予了充分肯定和良好评价,符合市级企业技术中心的各项要求。

市级企业技术中心审核的顺利通过,将有效促进通威太阳能科技团队人才培养,推动公司技术创新平台建设,为今后的科技创新、工艺设备升级换代奠定了良好的基础,也为行业上下游及高校院所提供技术交流平台,共同促进光伏产品创新发展,共同推进光伏产业发展。



通威太阳能员工抽查检验电池片

### 通威太阳能获“国际领先”认定 科技成果获专家一致认可

5月13日,《钝化发射极背接触高效晶硅电池关键技术集成创新与大规模产业化》科技成果评价会在通威太阳能成都公司顺利召开,四川省科学技术信息研究所聘请专家对相关成果进行现场评价。四川大学材料科学系主任张静全、西南交通大学材料科学与工程学院副院长周祚万、东方日升新能源有限公司副总裁黄强等七名专家组成员全程参与,通威股份总裁助理刘辉芬,通威太阳能首席技术官王永谦出席。

四川省科学技术信息研究所所长程劲主持会议并现场宣读评审要求,通威太阳能成都公司研发部对项目总体思路及技术路线、项目形成的经济效益和社会效益等进行介绍,并着重讲解项目主要创新内容及先进性。

随后,专家组成员在详细查看项目资料的基础上现场质询答疑及评价,并围绕凝练技术创新点、经济效益测算、产业化优势补充、奖项申报材料优化等方面提出合理建议。中国投资协会能源投资专业委员会常务

理事李伯平在现场评价时表示,钝化发射极背接触高效晶硅电池关键技术创新性、超前性和产业化优势突出,具有行业引领示范作用,是光伏行业转型升级、提质增效的重要方向,可快速推动产业发展。

经过现场严谨审核评定,专家组一致认同《钝化发射极背接触高效晶硅电池关键技术集成创新与大规模产业化》成果创新性、产业化经济效益突出,突破了行业发展瓶颈,整体达到国际领先水平!

此次评价结果,是对通威太阳能技术先进、附加值高、市场竞争力强等方面的实力认证,也充分证明了公司在产业规模、生产智能化的竞争力,通威太阳能将以此为契机,继续实现智能光伏创新驱动,加强自主研发,壮大产业规模。未来,通威太阳能将充分发挥以点带面的示范作用,致力于提高行业发展水平,规范产业发展秩序,为可再生能源发展、能源结构转型注入强劲动力,为实现绿水青山的美好愿景不断砥砺前行!



《钝化发射极背接触高效晶硅电池关键技术集成创新与大规模产业化》成果评价会现场



标准是人类文明进步的成果。从中国古代的“车同轨、书同文”,到现代工业化生产,都是标准化的生动实践。对于企业生产经营而言,标准化工作的开展能够让每位员工都明白做什么、怎么做、做到什么标准,人人心中有底数、事事有章可循。以通威集团董事长刘汉元主席“谈执行力”系列讲话为指导,通威太阳能各体系充分用好“标准化”这张牌,强管理、提效率、促执行,做到坚决执行到位、不讲任何借口、细节决定成败。

# 打好“标准”这张牌 锻造最强执行力



标准化推进让通威太阳能管理更规范、生产更高效



以标准化为抓手,通威太阳能生产、人力资源、行政后勤等体系相继开展标准制定、落实以及培训等相关工作。

## 夯实精益生产基础

通威太阳能合肥公司组织召开安全生产标准化建设动员宣贯会

在通威太阳能大生产体系,标准化工作开展如火如荼。5月26日,通威太阳能合肥公司组织车间召开企业文化与安全生产标准化建设动员宣贯会。会议对一线员工进行了企业文化解读及安全生产标准化宣贯培训。会议要求,从细处着手、从实际出发,确保各项工作符合安全生产标准化建设要求;要强化组织,落实责任,切实按照安全环保考核制度要求开展各项工作。

5月16日,通威太阳能合肥公司启动大生产体系精益生产系列培训,并在电池四厂开展了系列课程的第一课《三定5S及实施方法》。讲师结合优秀案例展示了三定5S的定义、实施方法、实施工具、实施技巧等,参与培训员工受益匪浅。

5月24日,通威太阳能合肥公司启动班组标准化建设对标学习活动,并在叉车班组开展了系列课程的第一场对标学习会。叉车班组就近期外仓物料转运情况、三层EVA卸货如何降低卸货风险、完善玻璃卸货方式等方面问题进行现场标准化建设对标学习,取长补短,持续改进提升。

为进一步强化叉车标准化管理,提高公司叉车驾驶员的安全操作技能,5月26日,通威太阳能合肥公司召集叉车班全员进行叉车作业标准化专项培训。此次培训突破了以往单纯的现场培训方式,首次将现场培训与课程考试相结合,并对易忽视点进行指导、纠正,让员工正确理解和掌握安全,让安全有效地落到实处。



合肥公司企业文化与安全生产标准化建设动员宣贯会现场



眉山公司通勤车消防应急演练现场

## 重构人才标准,盘点人才质量

通威太阳能启动2020年度人才测评项目试点

为适应公司快速扩张和高效发展,进一步提升组织效率,健全完善人才评价管理制度,并充分挖掘人力资源专业领域深度,2020年通威太阳能人力资源部自主开发人才评价项目,于5月4日正式启动公司年度人才测评项目,率先在人力资源体系内部进行试点,计划在11月底完成各公司各体系关键人才的全面盘点与评价。

在为期三天的试点活动中,通威太阳能人力资源部聚焦实际,从项目内部启动会、人才画像构建研讨会、人才测评知识赋能三个板块推进,通过了“学习—思考—研讨—实践”全景式体验,已经初步形成人才测评的关键架构以及构建标准,为后续人才测评项目在各公司全面推广打下基础,并为其他部门组织人才测评活动提供可供参考的经验。

本次人才测评项目从重构人才标准、盘点人才质量、支撑人才效能提升的目的出发,梳理形成人才测评工作经验,建立人才档案,助力人才供应链体系的建设。据悉,目前咨询公司成熟专业的人才测评项目市场售价达300余万元,在响应公司降本增效的背景下,人力资源部自主研发自主实施,根据公司战略量身打造的人才测评项目,不仅大幅降低了管理咨询费用的支出,更将为公司未来的人才战略提供有力的决策方向,促进人力资源的优化升级及人才效能的充分发挥,加速公司持续健康发展。

## 大事做好,小事做细,细节做精

通威太阳能眉山公司举行“强化执行力”行政系列培训

为加强行政后勤体系服务意识,打造一支执行力强的标准化服务团队,5月,通威太阳能眉山公司组织开展了行政系列培训。

5月13日,通威太阳能眉山公司举行了行政办公礼仪培训,行政部全体人员及通宇物业眉山项目人员参加培训。此次培训主要分为邮件及电话礼仪两个部分,针对邮件主题、收件人、抄送人、正文、签名、发送及回复进行了详细讲解,并详细介绍了接听电话的准备工作和规范流程及后续工作。

5月26-27日,通威太阳能眉山公司组织了行政后勤服务人员专项培训,全体行政后勤人员总计44人参训。

培训邀请经验丰富的岗位先锋以理论讲解与实际操作相结合的教学培训方式,从工作职责、岗位要求、礼仪规范等方面对环境岗位、秩序岗位、会务接待保障岗位人员进行了系统培训。培训要求各岗人员根据眉山公司的实际情况,灵活掌握岗位技能,不断提高标准化服务水平,对内、对外展现良好的服务形象、企业形象。

后期,通威太阳能眉山公司还将举行公文、印章、接待、会议室管理等行政工作培训,强化结果导向,全力以赴优质服务,保障工作技能、技巧,实现岗位人员一专多能,打造一支执行力强的行政团队,全力做好后勤服务保障。

## 打好安全组合拳

通威太阳能开展系列安全活动,安全管理执行力再提升

为深入贯彻落实刘汉元主席就高效推进“执行力”重要指示精神,确保公司安全稳定发展,通威太阳能各公司组织开展系列安全活动,促进安全管理执行力再提升!

5月12日,在中国第12个全国防灾减灾日到来之际,通威太阳能合肥公司组织开展车间安全大检查、硅烷泄漏演练等防灾减灾系列活动。5月13日、15日,通威太阳能眉山、合肥公司分别组织开展了通勤车消防应急演练、新员工消防基础知识培训及灭火实操演练。

5月21日,通威太阳能眉山公司召开危化品安全操作培训会。公司安全环境部、厂务部、设备部和生产部共计50余人参加了培训。

此外,为了规范承包商作业行为,降低外包服务作业风险,各公司还开展了相关安全培训。5月25日,通威太阳能眉山公司开展第四批承包商入厂安全系列培训。培训内容主要围绕入厂须知、现场安全管理、设备安装安全以及常见的吊装作业事故、叉车作业事故、夹层作业事故、电气安全事故、安装作业事故等方面内容,提高了承包商的安全意识,有效加强承包商安全管理工作。5月27日,通威太阳能合肥



员工调整参数进行网版寿命改善



通过标准化工作的开展,公司经营再上新台阶,受到了政府部门和专家学者的高度认可与肯定。

## 通威太阳能合肥公司单块网版寿命突破63万+,创历史新高

通威太阳能合肥公司电池五厂单晶9BB产品单块网版寿命突破63万+,创历史新高。电池五厂4月整体良率突破99.10%+,5月良率继续保持99%+的势头,网版寿命上升也实现突飞猛进。

本次实现网版寿命自我突破,主要在于通威太阳能各部门通力、有效合作。各部门共同协商制定网版寿命改善措施,提高产线员工的思想意识,执行力度高标准化。每天及时了解跟进网版下线情况,并针对每块下线网版进行分析、总结,制定出有效的解决方案;每天每班按时进行正电极网版寿命指标改善会议,回顾和梳理执行情况,并加以补充;在人、机、料、法、环方面一一排查,深挖问题点,使得问题细致化,最终做到未雨绸缪,防范于未然。此外,合肥公司电池五厂还认真研究其他厂区的优秀案例和宝贵经验,为自身网版寿命的提升吸取精华,并根据实际情况因地制宜,努力实现自身最大提升。

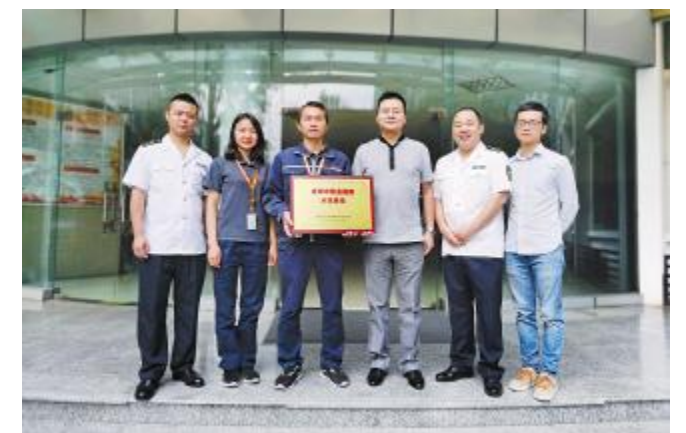
正是在执行力文化的引领下,全体通威人不战则已,战则必胜;不做则已,做就做到最好;不动则已,动就雷厉风行!相信在通威太阳能全体员工的不断努力、不断创新、不断尝试下,通威将实现更多的行业第一、中国第一、全球第一!

## 通威太阳能成都公司获批成都市职业健康示范单位

通威太阳能成都公司以高效的执行力,规范化、专业化、标准化的管理方式,自主成功创建成都市职业健康示范单位。5月13日,双流卫生健康局正式授予公司“成都市职业健康示范单位”牌匾。

据悉,“成都市职业健康示范单位”评选主要从企业职业健康管理责任体系、规章制度、管理机构、前期预防、工作场所管理、防护设施、个人防护等10个要素的相关条款进行评估。通威太阳能成都公司态度坚决、高效推进通威集团董事长刘汉元主席在2020年集团企业文化建设工作启动仪式上的重要讲话精神,以高效的执行力、扎实的工作方式、有效的防控措施、详实的职业健康档案资料,自主创建成都市职业健康示范单位,达到了成都市职业健康示范的评定标准。

此次成功创建成都市职业健康示范单位,是成都市卫生健康委员会对成都公司职业健康管理责任体系、规章制度、管理机构等方面的实力认证,也充分证明了公司良好的职业健康管理,真正做到了“用心工作,用智慧工作,用只争朝夕的精神工作”,努力为员工创建一个健康安全的工作环境。



成都公司获批成都市职业健康示范单位



合肥公司清洁生产专家评审会现场

## 通威太阳能合肥公司顺利通过清洁生产专家评审

5月13日,通威太阳能合肥公司召开清洁生产专家评审会,合肥市高新区环境监察大队主任王海军、清洁生产评审专家、评审报告编制单位及通威太阳能合肥公司相关部门负责人参会。

评审专家小组认真听取了公司相关部门负责人关于清洁生产审核报告编制内容的汇报,随后,评审专家小组对合肥公司车间内部生产设施设备等进行现场勘察,详细了解了车间废气、废水处理工艺和处理设施的运行情况,对通威太阳能高度自动化生产和精益化管理水平表示高度赞赏。

评审专家小组通过对审核报告的查阅及现场评定,最终形成评审意见,一致同意公司清洁生产审核报告通过评审,双方就报告及现场考察情况展开深入探讨。

此次清洁生产评审会的召开,有效的将车间生产工艺和环境保护有机结合起来,未来,通威太阳能将持续优化运行方式,勇担社会责任,为合肥市环境保护工作贡献自身力量。

# 用辛勤书写奉献 用汗水描绘人生

## 通威太阳能员工五一劳动节坚守岗位,谱写壮丽的劳动者之歌

又是一年劳动节,此时此刻在通威太阳能合肥、成都、眉山、金堂4个基地的各个角落,通威太阳能员工正在用双手诠释职责,用肩膀撑起责任。他们或许岗位不同,职责有异,但却用相同的爱岗敬业、争创一流的精神,在平凡中坚守,用奋斗拥抱梦想。

通讯员 杨梦佳 雍宗虹 郭雪娜



成都公司生产部员工正在对网版进行核校



金堂公司工程部员工高瞻测量地面夯实后标高

### 细节成就更好的自己

对于成都公司电池三厂生产部而言,今年的五一假期又要在忙碌的工作中度过。在成都公司首届职工技能大赛暨最美工匠选拔赛中,向波斩获刮浆料桶比赛冠军和“最美工匠”的荣誉,“细节决定成败是我认同的企业文化,每一个数据都不能出错,每一克浆料都不能浪费,只有从细节上

把好关才能更好的进步。”正是因为向波对细节的把控、对自己的严苛,才让他从众多参赛者中脱颖而出,在他看来,只有将优秀成为习惯,将努力变为常态才能跟得上通威的发展速度,“我愿意一直坚守在岗位上与通威共同成长。祝所有奋战在一线的通威兄弟姐妹五一劳动节快乐!”

### 精益求精不服输

工匠精神不仅仅是爱岗敬业,更重要的是在自己平时的工作中始终保持精益求精、追求极致完美的精神。每天按质的巡检排查工作在公司扮演着举足轻重的作用,但同时也是最能体现“工匠精神”的工作。每月月底检修期间是合肥公司厂务部王登元最为忙碌的时期,检查现场仪器仪表、记录参数、更换老坏配件、对厂内配电系统停送

电等等,王登元不放过任何一个细节,将每一步都落到实处,从不抱怨工作忙、工作累,始终以热忱的工作态度,饱满的工作精神,兢兢业业地履行着自己的工作职责。正因为对日常工作不敷衍,精益求精,在今年的技能大赛中,王登元才能凭借沉稳的心态、熟练精湛的电工技能荣获电工技能竞赛一等奖,成为合肥公司今年的“最美工匠”。

### 热火朝天施工忙

在距离正式开工仅隔一个月的金堂项目现场,俨然已是另一番景象,挖掘机、推土机、混凝土泵车、大卡车往来穿梭,建设者们正热火朝天的忙碌着。和往常一样,五一一天还没亮,工程部高瞻就来到了项目现场,协调调度已进场的4家施工单位的各项施工事宜。“工程部的工作没有节假日可言,抢进度、保工期是常态,现在长期驻扎金堂项目现场的员工加我暂时就2个人,假期施工不停,我们的工作更不能停。”入职三年的高瞻参与过成都基地二期、三期、四期项目的建设,但是对

于施工任何环节,他都丝毫不敢松懈,“金堂项目正在进行地面基础夯实作业,如果地基出现沉降问题会严重影响生产设备的正常运行,从而影响生产,我必须盯紧施工单位按照施工要求施工,不让隐患发生。”目前,金堂项目强方工程正在试夯,预计6月底完成强夯施工,土建、机电单位预计7月份进场施工。用辛勤书写奉献,用汗水描绘人生,奋斗在各厂区、各车间的通威太阳能员工,正在以更加拼搏的姿态去劳动、去创造,去开创通威太阳能更加美好的明天。

### 服务保障不停歇

眉山公司行政部的李慧自去年3月入职以来一直处于较为忙碌的工作状态,刚忙完4月底投产仪式相关事项的她又紧接着处理员工宿舍区的优化提升和食堂设备安装等工作。“4月初,员工已陆续入驻眉山,为了让员工住的舒心,我们已在员工入驻前对临时宿舍整改了大大小小共400余项,但还要继续优化提升。”除了宿舍保障,李慧还要保障员工的日常用餐需求,为了让员工在宿舍也能方便用餐,李慧协调启东工人食堂临时保障员工用餐,协调工程部搭建临时就餐区,并确保用餐达到防疫要求,“在部门同事的帮助下,经过多次与管委会协商,由甘投食堂保障A区宿舍员工现场用餐和B区宿舍员工扫码送餐服务,极大程度上方便了宿舍员工的用餐需求。行政工作事无巨细,涉及到员工衣食住行方方面面,我也希望我所能满足员工的需求。”

# 我眼中的执行力

## 赢在执行

步入通威太阳能厂区,走在宽阔的工业大道上,一排排令人醒目的大字深入人心,映入眼帘,“效率决定效益,细节决定成败”。这些深刻阐述和表达了企业生存的核心理念——执行力。面对工作的压力与挑战,我们更应与时俱进,赢在执行。《没有任何借口》是一部好的作品,有很多故事都在讲执行力。对个人而言,执行力是办事潜力;对团队而言,执行力是战斗力的象征;而对企业而言,更是衡量经营的标志。我个人也经历过几家公司,但当进入通威这个大平台,大家庭,也深刻体会到它的与众不同与企业文化的丰富多彩。从领导层到基层,从上层架构到下层建筑,更是体会到它的凝聚力与执行力。不管是从个人还是到集体,一个命令,一声指挥,一个引导,每个人都能紧张起来,对待事物与工作中的点点滴滴

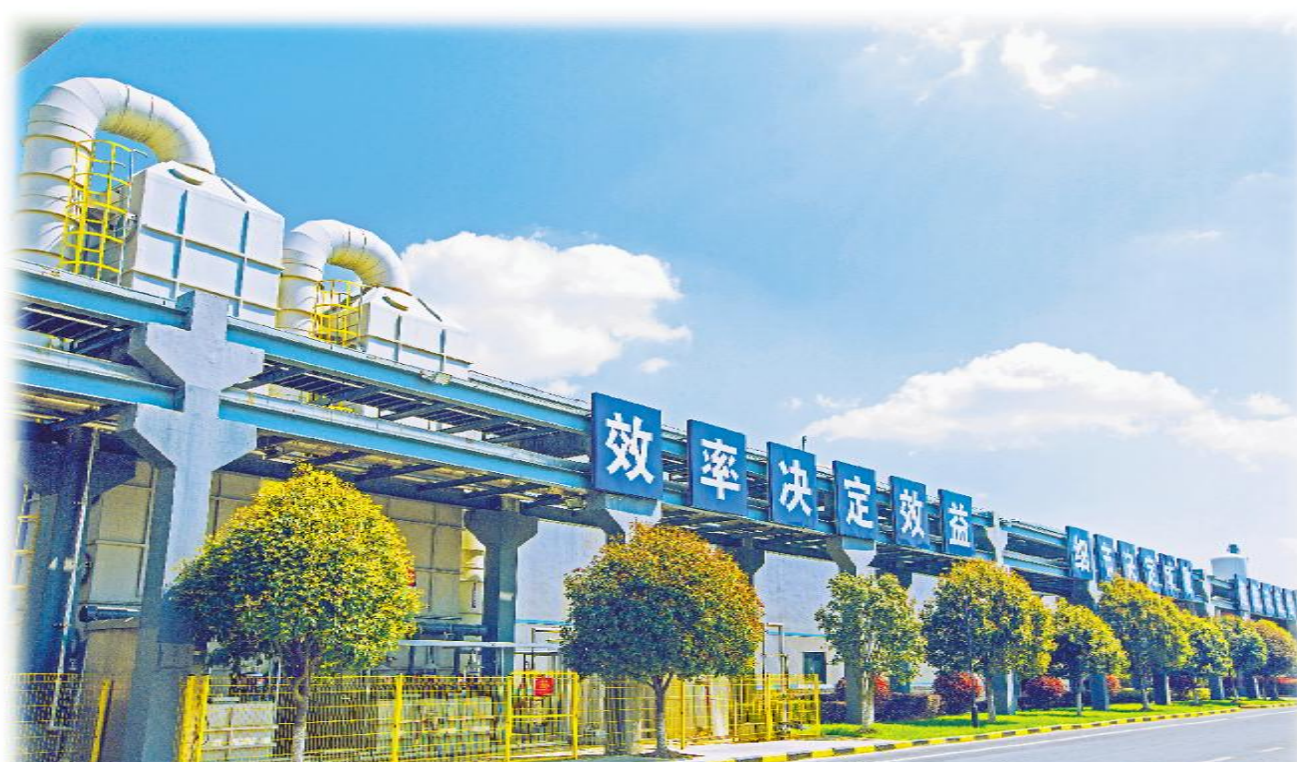
滴总是那么一丝不苟,兢兢业业。这更是说明执行力已经深入到每个团队,每个人的心中!刘汉元主席在2020年集团企业文化建设工作启动仪式上,谢毅董事长在通威太阳能主题学习会议中,多次强调执行力的重要性和紧迫性,要求坚决执行到位、不讲任何借口、细节决定成败,这指引着我们,用更高的执行力应对工作中的种种挑战。赢在执行,用只争朝夕的精神努力奋斗。有句话说“三流的点子加一流的执行力,永远比一流的点子加三流的执行力更好”。所以做任何一件事都要看结果,如果想法好,可是执行力却始终不理想,再好的主意与决策也将会竹篮打水一场空。如果我们面对工作所做出的决策与引导很普通,但是我们的执行力度却是一流的,那么我们在实施方针的过程中会更加完善,会

使所得到的想法更加趋向于完美。因此,态度决定一切,则赢在执行将更有保证。在新的年,面对企业的竞争,面对社会的淘汰,面对新冠肺炎疫情的挑战,在异常激烈的市场竞争条件下,执行力的强弱将成为影响企业成败的关键因素。我们作为社会的成员,作为通威的一份子,更作为家庭成员,不能做语言的巨人,行动的矮子。而应不断提高自己的执行力,将每一份工作做到出色,执行到位。赢在执行,让我们一次次见证了什么叫做“通威速度”、“中国速度”、“全球速度”。我坚信,在强大执行力的保驾护航下,通威必将迎来更加蓬勃的发展,基业长青。赢在执行,做一个有执行力的好员工,为个人、为团队、为集体而努力! (成都公司电池三厂工艺部 周浩)

## 通威精神

## 风雨无阻

来到通威让我一直记忆犹新的是无论刮风下雨每周一都要举行的升旗仪式。从1992年国庆节后第一个星期一,刘主席带领全体员工集体肃立,精神饱满地举行了通威第一次升旗仪式,从此升旗仪式成了全体通威人的惯例,包括总部及分子公司,无一例外地每周一同时举行升旗仪式,风雨无阻,形成了独特的“通威文化”。这种不怕困难,与困难斗争到底的执行力在眉山一期高纯晶硅电池项目如期投产上得以验证。从4月3日眉山员工陆续返回到4月21日投产,从刚来第一天上班每个人的鞋子裤子都是黄土飞扬到下雨都不怕的柏油路,从上厕所要走十几分钟到车间卫生间投入使用,从车间刚开始投入到现在的洁净度达标,我们通威人紧随刘主席的步伐,肩并肩、携手共进、克服一次次困难,成为了最美的追梦人。在通威,“用心工作,用智慧工作,用只争朝夕的精神工作!”的文化标识随处可见,背后反映的是通威人的强大执行力。从一个基地发展到四大基地,通威太阳能成功的背后同样离不开强大执行力的支撑,它体现在“一切以市场为中心”的要求上,体现在每件小事、每个细节上,体现在员工强烈责任心上,还有遇到困难永远不会退缩的“倔劲”。我们就是向日葵,在开花的时候,无论昨夜经历怎样的风雨,当清晨的第一缕阳光来临时它还是努力的抬起头向着阳光,并一路坚强勇敢的追逐着阳光,开出一片灿烂的金黄。在历经大半年的同甘共苦,全体通威人相互配合,共同为高纯电池项目的建设目标添砖加瓦,挥洒青春和汗水。“通威精神,风雨无阻!”凝聚了所有通威人的责任心,无形中形成了一种未知震撼的执行力,我们会把这种执行力延续下去,执行、执行、再执行,为了通威的明天更美好而为之奋斗! (眉山公司生产部 霍芳芳)



## 执行力,保证效率的基础

2020年注定是不平凡的一年,是难忘的一年,同样也是难熬的一年。疫情的突然爆发,对经济的摧残有目共睹,在这种冲击之下,作风懒散、怠慢的企业无疑受到了毁灭性的打击,而平时就讲究精英强将、厉兵秣马和高效率的企业不仅没有遭受损失,反而愈加坚韧,牢牢占据行业巅峰,成为我们眼中的“别人家公司”。而执行力的强大与否,正是最直观体现效率的方式!领导的执行力强大,可以在面对市场动荡的时候及时分析市场前景,快速做出适合自己企业的政策和发展方向,让整个企业有一个正确的奋斗方向。员工的执行力强大,就能在收到领导布置的任务时,第一时间将领导的诉求付诸行动,让企业的每一颗“螺丝钉”都牢牢钉紧,让企业能更加稳固、高速地运转,才能在面对挑战时稳如泰山,迅如疾风,牢牢把控市场,成为市场上的“常胜将军”。优秀的企业文化是我们的“心”,强大的执行力是我们的“劲”,只有“心往一处想,劲往一处使”才能迸发我们的朝气和活力。经过通威38年的发展,我们的“心”已经趋于强大,趋于完美,趋于完美。而我们的员工是不断在变化的,每个人的素质也参差不齐,这个时候就需要强调,或者说磨炼我们的“劲”了,而这正是——执行力。刚到通威时,我还是个什么都不懂的菜鸟,突然走进社会,手里多了很多陌生的任务,经常不知道该从哪件事下手,有时候一件事情拖了好几天都没有解决,导致效率低下,这就是执行力缺失的具体体现。随着对工作慢慢熟悉,对事情能分出轻重缓急,工作效率有了显著提升。心中有计划,做事有条理,执行力强大,干活的效率才能提升!我们通威才能在残酷的战场上立足、生存、发展、强大! (合肥公司信息部 张正时)

## 没有执行力,谈何梦想

曾经看过这样一段话“梦想是要有的,万一实现了呢?”我不以为然,“敢做梦”没什么了不起,认真踏实地追梦,才值得钦佩。一个大V微博上说:“最厉害的人,是那种说睡觉就睡觉,说学习就学习,说不玩手机就不玩手机,说不玩游戏就不玩游戏的人。”深以为然,反观身边所有出众的人,无一不具备超高的执行力。《士兵突击》中有这样一个情节,士兵许三多即将离开原部队时,团长对他说了几句话:“想要得到,中间还有两个字,那就是做到,你只有做到,才能得到。”这句话正是诠释了除了梦想还要有高效执行力。而所谓执行力,指的就是贯彻战略意图,完成预定目标的行为力。通俗点说就是制定好目标,然后不打折扣地立刻、马上着手去执行。习近平总书记在党的十九大报告中指出,人民有信仰,国家有力量,民族有希望。套用到我们企业执行力建设中也是如此。员工有信仰,

一个人获取结果的行动能力;对团队而言执行力就是战斗力;团队把战略决策持续转化成结果的满意度、精确度、速度,就是将战略与决策转化为实施结果的能力;对企业而言执行力就是经营能力;就是在预定时间内完成企业的战略目标。执行力反映的是组织的整体素质,执行力的关键在于透过制度、体系、企业文化等规范引导员工的行为。如果我们基层员工能做到今日事今日毕,言必行,行必果,果必优。那么管理者的策略必将能彻底的执行,企业的总体执行力必将大幅提升。万物之本在于人,人的主观能动性是执行力能否提升的关键,为了执行而执行,不分析不沟通的执行都是打了折扣的执行力。习近平总书记在党的十九大报告中指出,人民有信仰,国家有力量,民族有希望。套用到我们企业执行力建设中也是如此。员工有信仰,

为深入贯彻、全面落实通威集团董事局刘汉元主席在2020年集团企业文化建设工作启动仪式上的重要讲话精神,高效推进“执行力”建设的重要指示,进一步促进企业生产经营,为公司长期战略发展提供坚实、有力、可靠的支持。通威太阳能于5月12日围绕“我眼中的执行力”这一主题开展征文活动。公司员工以“我眼中的执行力”为核心,围绕“对执行力的理解领会”、“我身边的执行力标杆榜样”、“强化通威执行力从我做起”、“向西点军校学什么”等主题进行创作,征文由通威太阳能企业文化专项评审团进行评审筛选,优秀征文将按照《通威太阳能企业文化积分管理办法》进行加分鼓励,优秀作品推送报送至集团参与最终评选。后期通威太阳能将继续深入贯彻刘汉元主席“聚势聚焦、执行到位、高效经营”的重要指示,将文化建设与倡导执行力有机结合,持续提高文化牵引力,增强企业竞争力。